# البنك السعودي البريطاني

## إفصاحات الركن الثالث حتى 31 ديسمبر 2021

PUBLIC

# جدول المحتويات


| | الجداول والقوالب | الصفحة |
|---|---|---|
| لمحة عامة حول إدارة المخاطر والمقاييس الاحترازية الرئيسية والأصول مرجحة المخاطر | KM1 –المقاييس الرئيسية (على مستوى المجموعة الموحدة) | 4 |
| | OVA - طريقة إدارة المخاطر البنكية | 6 |
| | OV1 – لمحة عامة حول الأصول مرجحة المخاطر | 19 |
| الارتباطات بين القوائم المالية والمخاطر النظامية | LIA - إيضاح الفروق بين مبالغ المخاطر المحاسبية والتنظيمية | 20 |
| | LI1 - الاختلافات بين النطاقات المحاسبية والتنظيمية لتوحيد وتخطيط القوائم المالية مع فئات المخاطر النظامية | 22 |
| | LI2 - المصادر الرئيسية للاختلافات بين مبالغ المخاطر التنظيمية والقيم الحالية في القوائم المالية | 23 |
| تكوين رأس المال وإجمالي القدرة على استيعاب الخسارة الكلية | CC1 - تكوين رأس المال التنظيمي | 24 |
| | CC2 – تسوية رأس المال التنظيمي في الميزانية العمومية | 28 |
| | CCA – الملامح الرئيسية لأدوات رأس المال التنظيمي والأدوات الأخرى المؤهلة للقدرة على استيعاب الخسارة الكلية | 30 |
| تدابير الرقابة الاحترازية الكلية | CCyB1 – التوزيع الجغرافي لحالات التعرض للمخاطر الائتمانية المستخدمة في عازلة مواجهة التقلبات الدورية | 32 |
| معدل الرفع | LR1 – ملخص مقارنة الموجودات المحاسبية مقابل قياس تعرض معدل الرفع | 33 |
| | LR2 – نموذج الإفصاح المشترك لمعدل الرفع | 34 |
| السيولة | LIQA - إدارة مخاطر السيولة | 35 |
| | LIQ1 - معدل تغطية السيولة (LCR) | 38 |
| | LIQ 2 – معدل صافي التمويل الثابت (NSFR) | 39 |
| المخاطر الائتمانية | CRA - معلومات نوعية عامة حول المخاطر الائتمانية | 41 |
| | CR1 - الجودة الائتمانية للموجودات | 45 |
| | CR2 - التغيرات في أسهم القروض المتعثرة وسندات الدين | 45 |
| | CRB - الإفصاحات الإضافية المتعلق بالنوعية الائتمانية للموجودات | 46 |
| | التحليل الجغرافي | 48 |
| | التحليل حسب قطاعات الصناعة | 49 |
| | تحليل الاستحقاقات التعاقدية المتبقية | 50 |
| | القروض المتعثرة، والقروض التي فات استحقاقها والإعفاءات حسب القطاع | 51 |

| | | |
|---|---|---|
| | القروض المتعثرة، والقروض التي فات استحقاقها والإعفاءات حسب المنطقة الجغرافية | 51 |
| | تحليل التقادم للمخاطر المحاسبية السابقة | 52 |
| | CRC - متطلبات الإفصاح النوعي المتعلق بطرق تخفيف المخاطر الائتمانية | 53 |
| | CR3 - لمحة عامة حول طرق تخفيف المخاطر الائتمانية | 54 |
| | CRD - الإفصاح النوعي المتعلق باستخدام البنك لتصنيفات ائتمانية خارجية بموجب الطريقة المعيارية للمخاطر الائتمانية | 55 |
| | CR4 - الطريقة المعيارية – التعرض للمخاطر الائتمانية وآثار تخفيف المخاطر الائتمانية | 58 |
| | CR5 - الطريقة المعيارية – الانكشاف لفئات الأصول المرجحة بالمخاطر | 59 |
| المخاطر الائتمانية للطرف المقابل | CCRA - الإفصاح النوعي المتعلق بالمخاطر الائتمانية للأطراف المقابلة | 60 |
| | CCR1 - تحليل المخاطر الائتمانية للطرف المقابل (CCR) حسب الطريقة | 61 |
| | CCR2 - تعديل القيم الائتمانية لتكلفة رأس المال | 61 |
| | CCR3 - الطريقة المعيارية للانكشاف لمخاطر الطرف المقابل حسب المحفظة المالية النظامية وأوزان المخاطر | 62 |
| | CCR5 - مكونات الضمانات الإضافية لمخاطر الطرف المقابل الائتمانية | 63 |
| | CCR8 - الانكشاف للأطراف المقابلة المركزية | 64 |
| مخاطر السوق | MRA - متطلبات الإفصاح النوعي المتعلق بمخاطر السوق | 65 |
| | MR1 - مخاطر السوق بموجب الطريقة المعيارية | 66 |
| المخاطر التشغيلية | الإفصاح النوعي للمخاطر التشغيلية | 67 |
| مخاطر نسبة الفائدة | IRRBB - الإفصاح النوعي والكمي المرتبط بمخاطر نسبة الفائدة في المحفظة البنكية | 68 |
| المكافآت | REMA - سياسة المكافآت | 74 |
| | REM1 - المكافآت الممنوحة خلال السنة المالية | 85 |
| | REM2 - المدفوعات الخاصة | 86 |
| | REM3 - المكافآت المؤجلة | 86 |

## KM1: المقاييس الرئيسية (على مستوى المجموعة الموحدة) " بآلاف الريالات"

| | | أ | ب | ج | د | هـ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ديسمبر 2021 | سبتمبر 2021 | يونيو 2021 | مارس 2021 | ديسمبر 2020 |
| | **رأس المال المتاح (المبالغ)** | | | | | |
| 1 | الأسهم العادية فئة 1 (حقوق المساهمين) | 44,263,704 | 43,801,205 | 44,053,139 | 43,083,826 | 41,774,973 |
| 1أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل | 42,620,927 | 42,158,428 | 42,410,362 | 41,441,049 | 40,132,195 |
| 2 | الفئة 1 | 44,263,704 | 43,801,205 | 44,053,139 | 43,083,826 | 41,774,973 |
| 2أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل الفئة 1 | 42,620,927 | 42,158,428 | 42,410,362 | 41,441,049 | 40,132,195 |
| 3 | إجمالي رأس المال | 50,114,484 | 49,792,721 | 50,078,279 | 49,158,757 | 48,078,026 |
| 3أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل لإجمالي رأس المال | 48,471,707 | 48,149,944 | 48,435,502 | 47,515,980 | 46,435,249 |
| | **الأصول مرجحة المخاطر (المبالغ)** | | | | | |
| 4 | **إجمالي الأصول مرجحة المخاطر** | 229,416,073 | 227,454,732 | 225,127,013 | 219,931,975 | 220,321,411 |
| | **نسب رأس المال المبنية على المخاطر كنسبة من الأصول مرجحة المخاطر** | | | | | |
| 5 | نسبة الأسهم العادية فئة 1(%) | 19.29% | 19.26% | 19.57% | 19.59% | 18.96% |
| a5 | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل للأسهم العادية فئة (1) - (%) | 18.58% | 18.53% | 18.84% | 18.84% | 18.22% |
| 6 | إجمالي نسبة رأس المال (%) | 19.29% | 19.26% | 19.57% | 19.59% | 18.96% |
| 6أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل للفئة (1) - (%) | 18.58% | 18.53% | 18.84% | 18.84% | 18.22% |
| 7 | نسبة إجمالي رأس المال - (%) | 21.84% | 21.89% | 22.24% | 22.35% | 21.82% |
| 7أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل لنسبة إجمالي راس المال- (%) | 21.13% | 21.17% | 21.51% | 21.60% | 21.08% |
| | **متطلبات حفظ راس المال الإضافية من أسهم الفئة 1 كنسبة مئوية من الأصول مرجحة المخاطر** | | | | | |
| 8 | متطلبات احتياط المحافظة على عازلة رأس المال المضادة للتقلبات الدورية (2.5% من 2019) - (%) | 2.50% | 2.50% | 2.50% | 2.50% | 2.50% |
| 9 | متطلبات احتياط المحافظة على راس المال الإضافي (2.5% اعتبارا من 2019) - (%) | 0.06% | 0.05% | 0.04% | 0.03% | 0.04% |
| 10 | متطلبات إضافية للبنوك المؤثرة على النظام المحلي و/ أو العالمي -(%) | 0.50% | 0.50% | 0.50% | 0.50% | 0.50% |
| 11 | مجموع متطلبات البنك المحددة من الفئة 1 من الأسهم العادية لمواجهة التقلبات الدورية (%) (سطر 8 + سطر 9 + سطر 10) | 3.06% | 3.05% | 3.04% | 3.03% | 3.04% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 12 | الفئة 1 من الأسهم العادية المتاح بعد استيفاء الحد الأدنى لمتطلبات رأسمال البنك (%) | 16.24% | 16.21% | 16.53% | 16.56% | 15.92% |
| | **نسبة الرافعة المالية بموجب بازل 3** | | | | | |
| 13 | مجموع مقياس تعرض نسبة الرافعة المالية بموجب بازل 3 | 335,107,914 | 329,185,978 | 332,215,179 | 331,138,272 | 333,198,107 |
| 14 | المقاييس الاحترازية لنسبة الرافعة المالية بموجب بازل 3 (%) (سطر2/ سطر13) | 13.21% | 13.31% | 13.26% | 13.01% | 12.54% |
| 14أ | نموذج المحاسبة للخسائر الائتمانية المتوقعة المحملة بالكامل لنسبة الرافعة المالية بموجب بازل 3 (%) (سطر a2 / سطر 13) | 12.72% | 12.81% | 12.77% | 12.51% | 12.04% |
| | **معدل تغطية السيولة بموجب بازل 3** | | | | | |
| 15 | مجموع الأصول السائلة عالية الجودة | 71,615,328 | 70,731,944 | 78,207,157 | 84,829,759 | 83,614,822 |
| 16 | مجموع التدفق النقدي الصافي إلى الخارج | 40,190,858 | 37,461,245 | 37,284,092 | 36,129,622 | 39,152,355 |
| 17 | **معدل تغطية السيولة (%)** | 178% | 189% | 210% | 235% | 214% |
| | **معدل صافي التمويل الثابت** | | | | | |
| 18 | مجموع التمويل الثابت المتاح | 196,618,655 | 191,969,457 | 196,656,385 | 195,932,862 | 189,762,603 |
| 19 | مجموع التمويل الثابت المطلوب | 148,768,866 | 144,729,761 | 145,471,613 | 143,084,458 | 137,164,146 |
| 20 | **معدل صافي التمويل الثابت** | 132.2% | 132.6% | 135.2% | 137% | 138% |

# OVA: طريقة إدارة المخاطر البنكية

## (أ) تحديد طريقة العمل وبيانات المخاطر:

تتمثل الأهداف الرئيسية للبنك في تقديم مجموعة متعددة ومتكاملة من المنتجات والخدمات المصرفية للعملاء من الأفراد والشركات عبر شبكة قوامها 108 فروع (2020: 113 فرعًا) في المملكة العربية السعودية، ويعمل بها 5097 موظفًا كما في 31 ديسمبر 2021 (مقارنة بعام 2020: 5288 موظفًا). علمًا بأنه ليس للبنك شركات تابعة مؤسسة أو تعمل خارج المملكة.

يقدم البنك منتجات مصرفية متوافقة مع الشريعة ومعتمدة من قبل لجنة شرعية مستقلة وتحت إشرافها. كما يقدم البنك لعملائه مجموعة كاملة من المنتجات المصرفية التقليدية التي تشمل الحسابات الجارية والادخارية والودائع لأجل والتمويلات الائتمانية للشركات والقروض الشخصية والسكنية والمستحقات التجارية وحلول تمويل سلاسل التوريد وإدارة النقد والمدفوعات وأعمال الخزينة وبطاقات الائتمان.

تربط البنك شراكة استراتيجية وثيقة مع مجموعة إتش إس بي سي، وهي إحدى أكبر المجموعات المصرفية وأكثرها انتشارًا حول العالم. وتعطي هذه الشراكة الاستراتيجية ساب ميزة تنافسية تمكنه من الوصول إلى أفضل عروض للخدمات في السوق على المستويين المحلي والعالمي يضعها في متناول عملائه، حيث تمتلك مجموعة إتش إس بي سي 31% من أسهم ساب.

يتكون الهيكل التنظيمي للبنك من قطاعات العمل الرئيسية التالية:

تقدم إدارة **الخدمات المصرفية الفردية** الخدمات والمنتجات لعملائها من الخدمات المصرفية الشخصية والخاصة، ويشمل ذلك الودائع لأجل والحسابات الجارية والادخارية والتمويل العقاري وقروض الاستهلاك وبطاقات الائتمان حيث يحتل البنك مركزًا رائدًا في السوق على هذا الصعيد في المملكة. وتقدم الخدمات المصرفية طيفًا واسعًا من الحلول الرقمية للعملاء بما يمكنهم من الوصول إلى حساباتهم في أي وقت ومن أي مكان إضافة لإمكانية التعامل مع شبكة الفروع التقليدية.

تشمل شرائح العملاء تقسيمات الأثرياء "بريمبير " و"بريفيرد (أعلى الأثرياء)" و"ادفانس" و"برايوريتي" (الأثرياء) و"الروَّاد" (الجمهور الأرقى) وسوق عموم العملاء. تساعد مراكز وصالات خدمات "البريمبير" و"الأدفانس" المخصصة في تقديم المنافع وتوفير الخدمات ذات الأولوية لهذه الشرائح الثرية، مع دعم احتياجات العملاء من خلال مدراء علاقات مدربين تدريبًا عاليًا، موجودين داخل شبكة الفروع والقنوات الافتراضية. ويبرز تركيز ساب في الوقت الحاضر على الأفراد من ذوي المراكز المالية المرموقة من واقع عدد مراكز "البريمبير" و"البريفيرد" التي تم إنشائها في المملكة. وهذه المراكز الحصرية تقدم لعملاء خدمات "بريمبير" و"بريفيرد" خدمات ومنتجات مصممة حسب احتياجاتهم الخاصة، وتلبي احتياجاتهم العالمية من خلال التعاون مع الشبكة العالمية لمجموعة إتش إس بي سي.

**يتم عرض مزيد من المعلومات حول الخدمات المصرفية للأفراد في القسم "أبرز النقاط في أداء قطاع الأعمال" في التقرير السنوي والحسابات 2021.**

**الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات** (CIB) تعد واحدة من أكبر أقسام الخدمات المصرفية التجارية في المملكة من حيث ايرادات التشغيل وحجم الميزانية العمومية. يخدم البنك عملاء الخدمات المصرفية للشركات من خلال فرق متخصصة من مديري العلاقات (RMs) يكون مقرها في المراكز التجارية الرئيسية في المملكة. تقوم تلك الفرق من خلال إقامة علاقة وثيقة على المدى البعيد مع عملائها بتكوين فهم شامل للمتطلبات المالية للعملاء الأفراد لتقديم حلول مصممة من مجموعة كاملة من المنتجات والخدمات المصرفية التقليدية أو الإسلامية للشركات. ويمكن لمديري العلاقات بهدف خدمة عملائهم، الاستعانة بفرق متخصصة في مجالات الخزينة والسيولة وإدارة النقد، وتمويل التجارة والذمم المدينة والاستثمارات المصرفية والتأمين. وبالإضافة إلى هذه المجموعة الشاملة من المنتجات والخدمات المحلية، يحتل ساب مركزًا فريدًا يتيح الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية العالمية من خلال شراكته مع مجموعة إتش إس بي سي. وتنقسم الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات إلى أربعة أقسام: الخدمات المصرفية المؤسسية (IBB)، والشركات متعددة الجنسيات (MNC)، والشركات الكبرى (LCB) والأسواق المتوسطة (MMK).

تعمل الخدمات المصرفية المؤسسية على تخصيص مديري العلاقات للعمل مع الحكومة والوزارات السعودية، فضلاً عن العديد من الهيئات الأخرى ذات الصلة بالحكومة والمؤسسات والشركات العالمية في المملكة العربية السعودية. بالإضافة إلى ذلك، تدير هذه الشريحة جميع العلاقات مع المؤسسات المالية، على سبيل المثال البنوك وبيوت الأوراق المالية والوسطاء التجار وشركات التأمين. ومن خلال العلاقات القوية لساب مع مجموعة إتش إس بي سي والشركة المشتركة، تحتل كل من شركة إتش إس بي سي العربية السعودية وفريق الخدمات المصرفية المؤسسية مركزًا فريدًا في تقديم حلول مصممة طبقًا لاحتياجات عملائها محليًا وعالميًا. ومن خلال توليفة خبراتها ومواردها التي لا مثيل لها، تمكنت الخدمات المصرفية المؤسسية من دعم مشاريع البنية التحتية الرئيسية في المملكة، ومساندة الشركات السعودية في توسعها دوليًا، والاستفادة من السيولة من خلال المؤسسات المالية غير السعودية بطريقة التمويل عبر وكالات ائتمانات التصدير، أو السندات العالمية والصكوك.

تتم إدارة الشركات متعددة الجنسيات التي يقع مقرها الرئيسي خارج المملكة العربية السعودية والتي لها عمليات واسعة في المملكة من قبل مديري العلاقات المتخصصين ضمن شريحة الشركات متعددة الجنسيات، حيث تركز فرق مديري العلاقات المخصصين على دعم احتياجات العملاء الباحثين عن الخبرة المحلية وجودة الخدمات الدولية المتوقعة.

ويكون قسم الشركات الكبرى (LCB) مسؤولاً عن تقديم مجموعة كاملة من الخدمات والحلول المالية من ساب إلى "الشركات الكبرى" المحلية. يتم تعيين مدير علاقات مخصص إلى عملاء قسم الشركات الكبرى لهيكلة الحلول التي تلبي احتياجاتهم المصرفية. وبصفته بنكًا شريكًا لمجموعة إتش إس بي سي، يمكن لساب مساعدة العملاء من الشركات الكبرى في خطط التوسع عبر الحدود من خلال إيجاد الحلول المناسبة لتمكينهم من النمو إقليميًا وعالميًا.

يتم اختيار عملاء قسم الأسواق المتوسطة (MMK) من قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة، حيث يسعى البنك للحفاظ على التزامه طويل الأجل تجاه العملاء من الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية، وتحقيق فعالية المشاركة في برنامج "كفالة"؛ وهو برنامج ضمانات حكومي يشجع البنوك على إقراض الشركات الصغيرة.

يتم تضمين مجموعات المنتجات التالية أيضًا ضمن مجموعة منتجاته وخدماته:

إدارة النقدية والسيولة العالمية (GLCM)، والتي تقدم مجموعة واسعة من حلول الأعمال الرقمية والإلكترونية المتكاملة للعملاء لتلبية احتياجاتهم من عمليات الدفع والذمم المدينة وإدارة السيولة.

تقدم التجارة العالمية وتمويل الذمم المدينة (GTRF) مجموعة شاملة من المنتجات التجارية الأساسية (خدمات الاستيراد والتصدير والضمانات) وحلول منظمة، مثل حلول تمويل الذمم المدينة وسلسلة التوريد. كما تقدم هياكل تمويل فعالة وكاملة (سواء تقليدية أو إسلامية) للعملاء لدعم التجارة وتحسين رأس المال العامل مع تقليل مخاطر السوق.

**يتم عرض مزيد من المعلومات حول الخدمات المصرفية للشركات في القسم "أبرز النقاط في أداء قطاع الأعمال" في التقرير السنوي والحسابات 2021.**

**الخزينة:** تتولى إدارة الخزينة وظيفتين أساسيتين في ساب، حيث تقدم الخزينة بصفة رئيسية لعملاء الخدمات المصرفية للشركات وعملاء المؤسسات والخدمات المصرفية الخاصة مدخلاً لأسواق رأس المال وحلول العملات الأجنبية والمشتقات من خلال فريق المبيعات والمتاجرة الخاصة بها، إلى جانب ما تقوم به في الوقت ذاته بإدارة مخاطر السيولة والأسواق بالبنك، بما في ذلك توظيف الفائض التجاري للبنك من خلال محفظتها الاستثمارية المدارة من قبل وحدة إدارة الميزانية العمومية.

**يتم عرض مزيد من المعلومات حول الخزينة المصرفية للشركات في القسم "أبرز النقاط في أداء قطاع الأعمال" في التقرير السنوي والحسابات 2021.**

**أخرى:** تشمل الشريحة الأخرى بشكل رئيسي أنشطة استثمارات البنك شركته التابعة للتأمين، وشركة ساب للتكافل، وشركته المشتركة للمصرفية الاستثمارية، وشركة إتش إس بي سي العربية السعودية، واستثمارات في أسهم. إن شركة إتش إس بي سي العربية السعودية عبارة عن بنك استثماري رائد في المملكة ويتصدر بثبات جداول التصنيف الرئيسية، مستفيدًا من قوة امتياز ساب في المملكة والقدرة الدولية لشركة إتش إس بي سي عالميًا.

**(ب) هيكل حوكمة المخاطر:**

تعتبر الإدارة في نطاق إطار واضح للمخاطر أحد الأركان الأساسية للحوكمة في ساب.

تواصل لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة عملها كلجنة معينة من قبل مجلس الإدارة لمراجعة واعتماد المسائل المتعلقة بالمخاطر. وتجتمع اللجنة ربع سنويًا وتتكون من خمسة أعضاء، من بينهم أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين وأعضاء من خارجه. وقد أسند لهذه اللجنة مهمة الإشراف على مجلس الإدارة وتقديم المشورة له بشأن كافة المسائل المهمة المتعلقة بالمخاطر، وأيضًا تقديم التوجيه الاستراتيجي لإدارة المخاطر على مستوى ساب، بما في ذلك تحديد الأولويات والإشراف على تنفيذ مبادرات مخاطر التحول الرئيسية.

يطبق بنك ساب إطارًا قويًا لحوكمة المخاطر لتحل محل المساءلة المعمول بها على مستوى البنك:

يطبق ساب نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" حيث تكون وحدات العمل مسؤولة عن المخاطر المقابلة لمجالاتها ذات الصلة، ويتعين عليها ضمان تحديد كافة المخاطر الرئيسية وتخفيفها ومراقبتها من خلال وضع الضوابط المناسبة. ويشكل الامتثال (بما في ذلك مخاطر الاحتيال)، والشؤون القانونية، والموارد البشرية، والشريعة، والإدارة التشغيلية والمرونة، والشؤون المالية، ومخاطر النموذج جزءًا من خط الدفاع الثاني وتقع عليها مسؤولية توفير الضمان ومواجهة التحديات والإشراف على تضمين سياساتهم داخل خط الدفاع الأول. وتمثل إدارة المراجعة الداخلية خط الدفاع الثالث، حيث توفر ضمانًا مستقلاً للإدارة العليا ومجلس الإدارة حول فعالية الضوابط الداخلية.

كجزء من استراتيجية البنك، تم اقتطاع وظيفة إدارة المخاطر الائتمانية من مسؤوليات الرئيس التنفيذي للمخاطر اعتبارًا من نهاية مارس 2021 وتم إنشاء دور الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية. يقدم كل من الرئيس التنفيذي للمخاطر (CRO) والرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية (CCRO) تقاريرهما إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة من خلال تسلسل رفع التقارير الإدارية إلى العضو المنتدب. يتمثل الهدف من إعادة تنظيم إدارة المخاطر في ساب في الحصول على وحدة ائتمانية مخصصة من شأنها مساعدة البنك في تحقيق أهداف النمو الاستراتيجي وتوفير المستوى المناسب من الاستقلالية ضمن وحدات صنع السياسات والتنفيذ والضمانات.

وتقع المخاطر الائتمانية للأفراد والمخاطر الائتمانية للشركات وإدارة الموجودات الخاصة ضمن اختصاصات الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية، بينما يتولى الرئيس التنفيذي للمخاطر الإدارة المباشرة لقسم مخاطر المؤسسة، والمخاطر التشغيلية والمرونة، والتحصيل والاسترداد لتعاملات الأفراد، والخدمات المالية الإسلامية، وأمن المعلومات، ومراجعة الائتمان وتحديد المخاطر.

تخضع أدلة سياسة حوكمة ساب الأساسية التي تشمل مبادئ ساب، وإطار إدارة المخاطر، وسياسة الائتمان لمراجعة سنوية من قبل مجلس الإدارة أو اللجان المعينة. قد استكملت لجنة المخاطر المنبثقة عن المجلس المراجعة السنوية لإطار حوكمة المخاطر وقامت باعتماده في ديسمبر 2021.

وقد تضمن إطار الإبلاغ عن المخاطر المعتادة إلى مجلس الإدارة جملة أمور منها بيانات تقبل المخاطرة، والخريطة اللونية لتوزيع المخاطر، والمخاطر الكبيرة والناشئة. ويتم تجميع هذه البيانات وتقديمها إلى لجان حوكمة المخاطر ذات الصلة، حيث تتم مناقشة التقارير والاتفاق على خطط العمل.

**(ج) قنوات إبلاغ وعدم قبول المخاطر وتطبيق ثقافة المخاطر:**

تنقسم إدارة المخاطر في ساب بين المخاطر المالية والمخاطر غير المالية، تحت رئاسة الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية (CCRO) والرئيس التنفيذي للمخاطر (CRO) على التوالي، وكلاهما يقدم تقارير مباشرة إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

على الرغم من أن وحدات العمل تتحمل مسؤولية رئيسية في إدارة المخاطر الخاصة تحت إشراف الرئيس التنفيذي للمخاطر والرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية، إلا أن لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة (BRC) ولجنة إدارة المخاطر (RMC) ولجنة الموجودات والمطلوبات (ALCO) تتحمل مسؤولية رئيسية في ضبط مسألة تقبل المخاطر بشكل عام في ساب.

فيما يلي وصف موجز لتكوين اللجان الرئيسية:

**مجلس الإدارة** - يجتمع مجلس الإدارة بشكل عام أربع مرات سنويًا. ويتكون من أحد عشر عضوًا ("أعضاء مجلس الإدارة") بمن فيهم رئيس المجلس والعضو المنتدب. يجب أن يكون رئيس مجلس الإدارة عضوًا غير تنفيذي، ويكون سعودي الجنسية، بينما يتم اختيار العضو المنتدب من بين أعضاء مجلس الإدارة الذين يتم تعيينهم من جانب إتش إس بي سي القابضة بي في. ووفقًا للوائح ساب، يتم تعيين ثمانية (8) منهم من قِبل الجمعية العامة العادية لمدة ثلاث سنوات بطريق الانتخاب وفقًا لطريقة التصويت التراكمي ("**أعضاء مجلس الإدارة**

**المنتخبون"**)، وثلاثة (3) منهم يعينهم المساهم مجموعة إتش إس بي سي القابضة بي في ("أعضاء مجلس الإدارة المعينون")، بعد الحصول على تأكيد بعدم الممانعة من جانب البنك المركزي السعودي قبل القيام بأي عملية تعيين. ويجوز إعادة تعيين جميع أعضاء مجلس الإدارة لمدد جديدة. ويختص مجلس الإدارة بإدارة ساب ومراقبة الإدارة التنفيذية له.

**لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة (BRC)**: أسند لهذه اللجنة مهمة الإشراف على مجلس الإدارة وتقديم المشورة له بشأن كافة المسائل المهمة المتعلقة بالمخاطر، وأيضًا تقديم التوجيه الاستراتيجي عن المخاطر على مستوى ساب، بما في ذلك تحديد الأولويات والإشراف على تنفيذ مبادرات مخاطر التحول الرئيسية. وتتكون هذه اللجنة من ثلاثة إلى خمسة أعضاء، والذين يجب أن يكونوا من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. وتجتمع اللجنة أربع مرات سنويًا، ويرأسها أحد الأعضاء غير التنفيذيين يعينه مجلس إدارة بنك ساب. لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة عبارة عن لجنه من لجانه وترفع تقاريرها إليه مباشرةً.

**اللجنة التنفيذية (EXCOM)**: وفقًا للوائح البنك الداخلية، تتألف اللجنة التنفيذية من ثلاثة إلى خمسة أعضاء، ويرأسها رئيس مجلس إدارة البنك، ويجب أن تجتمع ست مرات على الأقل سنويًا. تساعد اللجنة العضو المنتدب في حدود الصلاحيات التي يحددها له المجلس، والتعامل مع الأمور المحالة إليها منه أو من مجلس الإدارة، شريطة ألا يكون للجنة التنفيذية صلاحية تغيير أي قرار أو قواعد أو لوائح يتخذها أو يضعها مجلس الإدارة. يشمل هذا التفويض إقرار خطة التشغيل السنوية والخطة الاستراتيجية، واستراتيجية الاستثمار والتسهيلات الائتمانية/المسائل الائتمانية بما يتجاوز حدود المخاطر والنفقات ضمن حدود النفقات التي يحددها مجلس الإدارة، والإشارة إلى القضايا الرئيسية التي تعرض على عناية العضو المنتدب أو الإدارة التنفيذية من قِبل لجان الإدارة، مثل اللجنة الإدارية واللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات، إلخ.

**لجنة المراجعة (AUCOM):** تعين هذه اللجنة الجمعية العامة السنوية، وتجتمع أربع مرات سنويًا، وتتكون اللجنة من ثلاثة إلى خمسة أعضاء من الأعضاء أو المستقلين في ساب ومن خارج أعضاء مجلس الإدارة الذين يجب أن يشكلوا غالبية الأعضاء. وتشرف اللجنة على قسم المراجعة الداخلية، وتراقب قسمي المراجعة الداخلية والخارجية للبنك، وتستعرض نقاط ضعف الرقابة وأوجه القصور في النظام، وتشرف على قسم الامتثال، وتراقب فعاليته وتراجع التقارير المقدمة. كما إنها مسؤولة عن مراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية، بما في ذلك الامتثال للسياسات المحاسبية، وتزويد مجلس الإدارة بتعليقاتها وملاحظاتها. تقوم اللجنة باستعراض تقارير المراجعة وتقديم توصياتها بشأنها، وتوصي إلى مجلس الإدارة أيضًا بتعيين مراجعي الحسابات للبنك، وتحديد أتعابهم، ومراجعة خطة المراجعة، ومتابعة أعمال مراجعي الحسابات وملاحظاتهم، مع الموافقة على أي عمل يتجاوز أعمال المراجعة العادية، وأي مهام أخرى على النحو المنصوص عليه في اختصاصات اللجنة التي أقرها مجلس الإدارة ووافقت عليها الجمعية العامة العادية.

**لجنة الترشيحات والمكافآت (NRC):** تتألف اللجنة من ثلاثة إلى خمسة أعضاء، وتجتمع مرتين في السنة على الأقل أو أكثر من ذلك إذا اقتضى الأمر. توصي اللجنة مجلس الإدارة بالترشيحات لعضوية مجلس الإدارة بما يتماشى مع سياسات ومعايير عضوية مجلس إدارة ساب التي أقرها مجلس الإدارة ووافقت عليها الجمعية العامة العادية، وتستعرض اللجنة سنويًا المهارات والقدرات المطلوبة من أولئك الذين تنطبق عليهم شروط عضوية مجلس الإدارة بما في ذلك الوقت ما يحتاجه عضو مجلس الإدارة لأعمال مجلس الإدارة، وتستعرض هيكل مجلس الإدارة، وتقيّم فعالية ذلك بالإضافة إلى الأعضاء واللجان، وتضمن استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود تضارب محتمل في المصالح. كما تقوم باعتماد سياسات ومخططات التعويضات والمكافآت وتقديم التوصيات اللازمة في هذا الصدد، وأي واجبات أخرى على النحو المنصوص عليه في اختصاصات اللجنة التي أقرها مجلس الإدارة ووافقت عليها الجمعية العامة العادية. يرأس اللجنة عضوًا مستقلاً في مجلس الإدارة، وتتألف من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين وأعضاءً من خارج المجلس.

**لجنة إدارة المخاطر (RMC):** تعين هذه اللجنة من قبل مجلس الإدارة من أعضاء الإدارة العليا وذلك لمراجعة المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر، بما في ذلك مراجعة سياسة تقبل المخاطر والمخاطر الناشئة ولائحة المخاطر. وتجتمع هذه اللجنة 10 مرات سنويًا، ويرأسها الرئيس التنفيذي للمخاطر. ويحضر اجتماعات اللجنة أعضاء من الإدارة العليا ووحدات الدعم. وتقدم لجنة إدارة المخاطر تقاريرها إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

**لجنة الموجودات والمطلوبات (ALCO):** يرأس اللجنة المدير المالي، وتجتمع 10 مرات في السنة لمناقشة الميزانية العمومية والمخاطر المرتبطة بها. تتكون اللجنة من ممثلين عن الإدارة العليا ووحدات العمل وأقسام الدعم.

**(د) النطاق والسمات الأساسية لأنظمة قياس المخاطر:**

يتم تحديد المخاطر الكبيرة التي قد تؤثر على عمليات ساب وتقييمها بشكل دقيق وقياسها تحت الضغط كمًا ونوعًا، وتتم دورة مراجعة المخاطر كما يلي:

- إجراء مراجعة شهرية للمخاطر الكبيرة والناشئة ومناقشتها في لجنة إدارة المخاطر من خلال إعداد تقرير مخاطر المؤسسة وخطط إجراءات التخفيف.
- مراجعة إجراءات تقبل المخاطر بصفة مستمرة من قِبل لجنة إدارة المخاطر بالتنسيق مع أقسام العمل.
- رفع التقارير لكل فئة من فئات المخاطر إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي.
- تحديث سيناريوهات اختبارات الجهد والنتائج نصف سنويًا بناء على المعايير المعدلة والمراجعة من قِبل لجنة إدارة المخاطر ولجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- مناقشة الإدارة العليا لمنهجيات تقبل المخاطر وتقييمها خلال لجنة إدارة المخاطر.
- قيام لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بمناقشة واعتماد تقبل المخاطر وعمليات التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وإجراءات التقييم الداخلي لكفاية السيولة.

**المخاطر الائتمانية**: هي مخاطر الخسارة المالية نتيجة عجز العميل أو الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته عند استحقاقها. تنشأ مخاطر الائتمان في الأساس من إقراض الشركات واقراض الأفراد والتمويل التجاري وضمان اكتتاب الخزينة والقروض المشتركة. ولكن مخاطر الائتمان تنشأ أيضًا من المنتجات خارج الميزانية العمومية، مثل الضمانات والمشتقات، أو من حيازات ساب من سندات الدين.

تعتبر الثقافة القوية للإقراض الحكيم والمسؤول حجر الزاوية في فلسفة إدارة المخاطر التي ينتهجها بنك ساب. ويتم تحقيق ذلك من خلال الرقابة الفعالة والإدارة للمخاطر والعمل على الحد من الخسائر الائتمانية مع تعزيز العائدات بالتناسب مع المخاطر.

توفر أدلة الائتمان إرشادات وسياسات وإجراءات واضحة ومتناسقة لإدارة محافظ الأصول المصرفية للشركات والأفراد. وتتم مراجعة أدلة السياسة سنويًا من قِبل وحدة إدارة المخاطر الائتمانية، وتعتمد من قِبل الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية / لجنة الإشراف على ائتمان المؤسسات (WCOC)، ولجنة إدارة المخاطر للموافقة عليها لاحقًا من قِبل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس بما يتماشى مع لوائح البنك المركزي السعودي المتعلقة بإدارة مخاطر الائتمان.

يتم تقييم مخاطر الائتمان من خلال قسم اعتماد الائتمان التي ترفع تقاريرها للعضو المنتدب من خلال الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية، مما يضمن حصولها على درجة مناسبة من الاستقلالية. وتتولى الفرق مسؤولية اتخاذ قرارات اعتماد الائتمان، فضلاً عن الجوانب الرئيسية لأنظمة تصنيف المخاطر، بما في ذلك الاختيار والتنفيذ والأداء والرقابة.

تتم مراجعة إجراءات الموافقة سنويًا من قبل لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة في حدود التفويضات المنحدرة من مستوى مجلس الإدارة. ويتم التركيز ضمن ساب على مسئولية الأفراد بالنسبة لاتخاذ القرارات الائتمانية، وبالتالي فإن هناك سلسلة من حدود صلاحيات الموافقة المفوضة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

تمثل الإدارة الفاعلة الاستباقية للمحافظ المالية عنصرًا رئيسيًا في الثقافة الائتمانية للبنك، ويتحقق ذلك من خلال التالي:

- المراجعة المنتظمة للتسهيلات من قبل مسؤولي القروض والائتمان سنويًا على الأقل
- تشغيل قسم لإدارة الأصول الخاصة المستقلة لمعالجة مشكلات عدم الوفاء وغيرها من المشاكل الأخرى ذات العلاقة.
- المراقبة المركزية لتركيز الائتمان في بعض الدول والقطاعات /الصناعات المتخصصة والمنتجات والعملاء ومجموعات العملاء مع رفع تقارير شهرية إلى لجنة إدارة المخاطر وتقارير ربع سنوية إلى لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة. كذلك تتم جدولة تركيز الطرف المقابل في لجنة الموجودات والمطلوبات (ALCO).
- التطوير المستمر للتقنيات المحسنة لقياس المخاطر وتقييمها ولتحقيق أقصى قدر من العوائد الموزونة على رأس المال.

- تطوير واعتماد الأنظمة الآلية لمعالجة الطلبات وأنظمة التقييم، وذلك من أجل تحقيق الاتساق في القرارات وتكريس إطار فعال لإجراءات الطلبات.
- إطار منظم للتدريب الائتماني والتأهيل وذلك من أجل تحقيق الوعي بالمخاطر وقدرات التقييم الائتماني.

تستند قرارات الإقراض الشخصي على نماذج التقييم الائتماني واستراتيجيات القرارات، والتي يتم تطويرها باستخدام البيانات الداخلية والمعلومات التي توفرها الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمه)، مع تطبيق درجات السلوكيات من أجل دعم معالجة إجراءات بطاقات الائتمان والتفويض والتحصيلات وقرارات مراجعة حدود الصلاحيات.
يستند مخصص الخسائر الائتمانية إلى المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، حيث يتعين على البنك الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة ("ECL")، ويتم حسابها من خلال عملية تأخذ في الاعتبار الأحداث الماضية والظروف الحالية ومعلومات التنبؤ، ولتحديث الخسائر الائتمانية المتوقعة المعترف بها في كل تاريخ من تواريخ إعداد التقارير لعكس التغيرات في المخاطر الائتمانية.

يدير ساب فرقًا لإدارة الأصول الخاصة والاسترداد وذلك من أجل إدارة الشركات المتعثرة ماليًا، وأيضا القروض المعدومة بهدف زيادة معدلات الاسترداد. بالنسبة للحسابات عالية القيمة وغيرها من الحسابات التي تعاني من المشاكل، فإن عملية الاسترداد تنطوي على مشاركة مباشرة من جانب "الإدارة القانونية". وفيما يتعلق بالعمليات المصرفية الشخصية، فهناك قسم التحصيلات المتخصص بتقديم المشورة حول الديون وأنشطة الاسترداد في كل مرحلة من مراحل التعثر، ويتم إدراج خدمات وكالات الاسترداد الخارجية والدولية حيثما دعت الحاجة.

تستهلك المخاطر الائتمانية الجزء الأكبر من متطلبات الحد الأدنى لرأس المال في ساب. ويضمن ساب بفضل المبادئ والمؤشرات المعتمدة لديه الحفاظ على انضباط رأسمالي دقيق من خلال التسعير والإدارة الصحيحين للمخاطر الائتمانية ذات العلاقة بمتطلبات رأس المال التنظيمي والاقتصادي.

**مخاطر السوق:** تتمثل مخاطر الأسواق في أن التقلب في عوامل مخاطر السوق، بما في ذلك أسعار الصرف الأجنبي وأسعار السلع وأسعار الفائدة والأسهم، من شأنها أن تخفض دخل ساب أو قيمة محافظه.

تنشأ مخاطر الصرف الأجنبي من المراكز المفتوحة، سواء طويلة أو قصيرة المدى، بأي عملة أجنبية مما يؤدي إلى نشوء مخاطر التغير في أسعار الصرف.

يصنف ساب مخاطر أسعار الصرف الأجنبي كالتالي:

- **مخاطر محفظة تداول العملات الأجنبية** - تنشأ هذه المخاطر من تداول العملات الأجنبية كالعقود الفورية والآجلة والمبادلات والخيارات. وتتم مراقبة مخاطر التداول من خلال وضع حدود صلاحيات لكل عملة من العملات ومستويات المخاطر الإجمالية، وكذلك من خلال إجراءات قيمة المخاطر واختبار الجهد.
- **مخاطر العملات الأجنبية في المحفظة البنكية** – تنشأ هذه المخاطر من عدم تطابق قيمة العملة / إعادة التقييم بين الموجودات والمطلوبات، بما في ذلك الفوائد المتراكمة والمصروفات المستحقة. يتم تحويل عدم التطابق إلى الخزينة، وتتم إدارته على أساس يومي من خلال محفظة التداول.

يستخدم ساب سلسلة من الضوابط والإجراءات لإدارة مخاطر السوق التي تتراوح بين ضوابط محددة لوقف الخسارة وحدود تحليل الحساسية، بما في ذلك حركة القيمة الحالية لنقطة الأساس (PVBP) لتقييم تأثير الحركة في أسعار الفائدة، بالإضافة إلى حدود صلاحيات خسائر قيمة المخاطر المحددة لتقدير الخسارة المحتملة من تحركات السوق على مدى فترة زمنية محددة ومستوى معين من الثقة وذلك باستخدام طريقة محاكاة المستويات السابقة. ويميز ساب القيود الموضوعة على قيمة المخاطر، ويكمل تحليلاته باختبارات الإجهاد المالي في السيناريوهات لأجل تقييم آثار الأحداث الصعبة ولكن المقبولة، أو التحركات في متغيرات السوق.

ومع أن ساب يستخدم كلاً من منهجية القيمة المعرضة للمخاطر والقواعد المعيارية في إدارة مخاطر السوق، إلا أن متطلبات رأس المال يتم تقييمها لكافة المراكز باستخدام المعايير والقواعد القياسية المحددة من قبل البنك المركزي السعودي.

**المخاطر التشغيلية ومخاطر المرونة:** يتكون إطار الحوكمة من توجيهات المخاطر التشغيلية وإجراءاتها ومعلومات إدارتها بالنسبة للجان المختلفة والإشراف عن طريق لجنة المخاطر التشغيلية والرقابة الداخلية. ويتم إجراء عملية تقييم المخاطر التشغيلية بشكل دوري أو مرة واحدة على الأقل سنويًا من قِبل كل وحدة من وحدات العمل وقسم الدعم مع مناقشة المخرجات من قبل لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة.

تُمكِّن مخاطر المرونة ساب من تنفيذ أهدافه التجارية في حدود تقبل المخاطر من خلال:

- تكوين وجهة نظر متسقة عبر ستة محاور للمخاطر مدرجة تحت مظلة المرونة، وهي: مخاطر الطرف الثالث؛ وتكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني، ومعالجة المعاملات، واستمرارية الأعمال، والأمن المادي، وعدم توفر المباني؛ بالإضافة إلى
- مواءمة تركيز البنوك ومهاراتها مع المخاطر المادية، والتغيير الاستراتيجي والابتكار عبر مجالات التركيز التي تكون معرضة بشدة للتهديدات ذات الصلة بالمرونة والأساسية لمنتجات وخدمات ساب التي يتم طرحها في السوق.

لقد صنف ساب المخاطر إلى فئتين رئيسيتين، وهما المخاطر المالية والمخاطر غير المالية. تشكل المخاطر التشغيلية والمرونة جزءًا من المخاطر غير المالية، والتي تم تصنيفها إلى 8 فئات كبيرة من المخاطر على النحو التالي:

- الجريمة المالية
- مخاطر إعداد التقارير المالية والضرائب
- المخاطر القانونية
- مخاطر النماذج
- مخاطر الشريعة
- مخاطر الأفراد
- مخاطر الالتزام باللوائح التنظيمية
- مخاطر المرونة

سيؤدي هذا التصنيف إلى التركيز بشكل أوضح على المخاطر الرئيسية، وتمكين الإدارة الشاملة للمخاطر بشكل أفضل. سيتوفر لكل مخاطرة جديدة من المستوى 1 مسؤول عام عن إدارة المخاطر خاضع للمسألة بغرض التقييم الشامل والإشراف على التعرض للمخاطر المجمعة. كل فئة من فئات المخاطر الثمانية من المستوى 1 لها مخاطر مقابلة من المستوى 2 (والتي توفر إرشادات مفصلة حول الجوانب التي يجب تغطيتها)، والمدرجة على النحو التالي.

إعداد التقارير المالية؛ الضرائب؛ النموذج؛ الاحتيال (داخليًا وخارجيًا)؛ غسل الأموال المحتمل، أو تمويل الإرهاب أو الإخفاء التجاري وتمويل الانتشار؛ والرشوة والفساد المحتمل أو الفعلي؛ والانتهاكات المحتملة أو الفعلية للعقوبات؛ والتهرب الضريبي المحتمل أو الفعلي؛ التعاقدات؛ إدارة النزاعات؛ وانتهاك قانون المنافسة؛ والملكية الفكرية؛ وممارسات وعلاقات التوظيف؛ وإدارة الأفراد؛ وانتهاك الواجب التنظيمي تجاه العملاء والأطراف المقابلة الأخرى؛ والسلوك غير اللائق في السوق؛ والتراخيص والأذونات والقواعد التنظيمية؛ وعدم توفر المباني، وسلامة مكان العمل؛ والإخفاق في إدارة الأطراف الثالثة؛ ومعالجة المعاملات؛ وتوقف الأعمال والحوادث؛ والعجز عن حماية الأفراد والأماكن من الضارة الخبيثة؛ والتكنولوجيا والأمن السيبراني؛ والبيانات.

تستخدم الإدارة العليا لوحة توزيع للمخاطر التشغيلية ومخاطر المرونة على مستوى البنك من أجل إبراز المخاطر الكبيرة والمخالفات. وتتم مراجعة تقارير اتجاهات الخسارة شهريًا من قبل لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة ولجنة إدارة المخاطر مع تقديم تحديث للتقارير إلى لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي.

تتيح الأنظمة المعتمدة في تسجيل المخاطر والخسائر من قبل خطوط عمل بازل، وفئات المخاطر، وأحداث الخسارة، لوحدات العمل إمكانية إدارة خطط أعمالها وطلب تقارير المعلومات الإدارية. ويتم فصل الالتزامات لضمان سلامة بيانات الخسائر والمخاطر في النظام. ويقوم البنك بتسجيل البيانات والموافقة عليها في النظام. يقوم قسم إدارة المخاطر التشغيلية والمرونة بتنسيق عملية التسجيل وتسوية الملاحظات لضمان تسجيل الخسائر التشغيلية فقط، وأن البيانات تلبي المبادئ والتوجيهات النظامية لبنك ساب، بالإضافة إلى ضمان جودة البيانات المدخلة.

واصل ساب تعزيز / تقوية إجراءات إدارة المخاطر التشغيلية والحوكمة كالآتي:

- مراجعة إطار حوكمة المخاطر من قِبل لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- مواصلة التركيز على الالتزام بالقوانين واللوائح، ومعاملة العملاء بإنصاف، وحماية معلومات العملاء، ومنع الرشوة والفساد ومنع الجريمة المالية.
- واصل البنك تقييم مستويات الاعتمادية وتحليل آثار العمل، فيما يتعلق بارتباط البنك بمجموعة إتش إس بي سي.
- تم تعزيز نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" دعمًا لنهج البنك في الإدارة القوية للمخاطر. ويحدد نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" الجهة المسؤولة عن تحديد وتقييم وقياس وإدارة ومراقبة وتخفيف المخاطر التشغيلية وتشجيع التعاون، وتمكين التنسيق الفعال بين أنشطة المخاطر والرقابة.
- يمثل تقييم المخاطر والرقابة (RCA) أحد مكونات إطار إدارة المخاطر التشغيلية (ORMF) المطبق على مستوى ساب. وقد صممت عملية تقييم المخاطر والرقابة لتزويد وحدة العمل/القسم بنظرة مستقبلية حول المخاطر التشغيلية لمساعدتها في التحديد المسبق لما إذا كانت المخاطر التشغيلية الرئيسية يتم التحكم فيها ضمن مستويات مقبولة أم لا.
- تم اعتماد مراجعات خط الدفاع الثاني ووضع برنامج ضمان ضمن لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة (ORRC) لأجل ضمان تنفيذ إطار لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة بالبنك ضمن خط الدفاع الأول.
- متابعة التنفيذ المتواصل لنتائج المراجعة المستقلة باستخدام نظام مستودع المخاطر التشغيلية (HELIOS)، وذلك للتأكد من إقفال البنود في الوقت المحدد مع رفع تقارير شهرية إلى لجنة إدارة المخاطر والتحقق من قبل لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة والمراجعة الداخلية.

يتم تقييم متطلبات رأس المال باستخدام الطريقة المعيارية، والتي تطبق واحدًا من النسب الثلاث الثابتة على متوسط إجمالي إيرادات آخر ثلاث سنوات مالية موزعة على ثماني خطوط عمل محددة.

**(هـ) إجراءات إبلاغ بيانات المخاطر المقدمة إلى مجلس الإدارة والإدارة العليا:**

يتم إخطار المجلس بشكل مستمر بوضع المخاطر بالبنك من خلال عدة تقارير. وفيما يلي التقارير الرئيسية التي تعتبر شاملة، وبالتالي توفر للمجموعة تقييمًا شاملاً للمخاطر على أساس دوري.

**تقرير المخاطر الشهري:** يقدم هذا التقرير إلى لجنة إدارة المخاطر، وينطوي على المخاطر المتعلقة بالبنك. ويوفر هذا التقرير لمحة عامة موجزة عن كافة النسب النظامية والحدود القصوى، وكفاية رأس المال، وجودة الأصول وتغطية المخصصات، والعائد على المخاطر، ومركز السيولة بالبنك، ومخاطر السوق الناتجة عن أنشطة التداول، ومعدل مخاطر الفائدة في المحفظة البنكية، وأهم أحداث مخاطر العمليات وإجراءات التخفيف وتقارير أمن المعلومات. كما يشتمل على المسائل المتعلقة بمراجعة إدارة المخاطر، بما في ذلك مراجعة مستوى تقبل المخاطر والمخاطر الناشئة وسياسة المخاطر.

**تقرير المخاطر ربع السنوي:** يتم رفع هذا التقرير إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، ويشمل المخاطر المتعلقة بالبنك. يوفر هذا التقرير نظرة عامة موجزة عن كافة النسب النظامية، والحدود القصوى، وكفاية رأس المال، وجودة الأصول وتغطية المخصصات، والعائد على المخاطر، ومركز السيولة بالبنك، ومخاطر السوق الناتجة عن أنشطة التداول، ومعدل مخاطر الفائدة في المحفظة البنكية، وأهم أحداث مخاطر العمليات وإجراءات التخفيف وتقارير أمن المعلومات.

**مراقبة مستويات تقبل المخاطر:** تعتبر هذه العملية جزءًا لا يتجزأ من التقارير الشهرية المرفوعة إلى الإدارة العليا. كما يوفر تقبل المخاطر معلومات عن الاستراتيجية والتخطيط المالي ومراقبة بيان تقبل المخاطر، وبالتالي يدمج حدود المخاطر وأهداف أداء البنك ومجموعات الأعمال، ويضع حدودًا عامة لتحمل المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، فإنها تسهل قرارات الإدارة بخصوص مختلف أهداف المخاطر من أجل ضمان الامتثال للقيود التنظيمية والظروف الاقتصادية المتغيرة.

**اختبارات الجهد:** وهي عنصر رئيسي آخر من إجراءات الإبلاغ ربع السنوية للمخاطر إلى مجلس الإدارة والإدارة العليا. بالإضافة إلى اختبار الإجهاد نصف السنوي الكامل وتمرين اختبار الإجهاد السنوي متعدد السنوات، يتم إنتاج تحليلات حساسية الإجهاد التي تقيم المخاطر المحتملة والأثر الناتج بسبب سيناريوهات التشغيل المجهدة، سواء على مستوى الاقتصاد الكلي و/أو الخصوصية كل ثلاثة أشهر. إن إطار اختبارات الجهد في ساب هو إطار شامل ومفصل بشكل معقول، ويمكِّن الإدارة ومجلس الإدارة من تقييم آثار مختلف السيناريوهات المطبقة على المحافظ الرئيسية والفرعية خاصة فيما يتعلق بالنوعية الائتمانية والسيولة وكفاية رأس المال.

**عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وعملية التقييم الداخلي لسيولة رأس المال:** تعتبر هذه العمليات أحد أكثر الممارسات شمولية بالنسبة لتقييم مخاطر البنك على أساس مستقبلي، على ضوء خطط العمل وتطلعات النمو والمخاطر التي تتم مواجهتها لتحقيق تلك الأهداف. تتكامل العمليتان مع بعضهما البعض، وتوفر هاتين العمليتين لمحة شاملة حول كفاية رأس المال الحالية ومتطلبات رأس المال المستقبلية لمجلس الإدارة والإدارة العليا، وهو ما يساعد في تعزيز إجراءات إدارة رأس المال والميزانية العمومية وإدارة السيولة على المدى الطويل في البنك.

بالإضافة إلى ذلك، تمارس الإدارة العليا وظيفة إدارة المخاطر على مستوى مختلف اللجان الإدارية، مما يتطلب المزيد من تكرارية رفع التقارير المفصلة حول المخاطر.

**(و) المعلومات النوعية حول اختبارات الإجهاد:**

ينفذ ساب مجموعة من سيناريوهات اختبارات الجهد من أجل تقييم مخاطر وآثار مختلف الأوضاع بالنسبة للربحية أو كفاية رأس المال والسيولة، وهي تشمل اختبار إجهاد على مدى سنوات عديدة يتم إجراؤه سنويًا ويتم إبلاغ نتائجه لكل من عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وسيولة رأس المال. وعلى مستوى الحوكمة، يوجد في بنك ساب لجنة اختبارات الجهد التي يرأسها الرئيس التنفيذي للمخاطر، وتتكون من أعضاء من مختلف الأقسام وفعاليات المساندة للإشراف على تقدم اختبارات الجهد وتنفيذ اختبارات الجهد داخل ساب على مستوى مختلف شرائح العملاء وفئات المخاطر.

أبقى ساب إطار اختبارات الجهد لديه منسجمة مع قواعد اختبارات الجهد المعتمدة من قبل البنوك والصادرة بموجب تعميم البنك المركزي السعودي رقم: BCS 38747 60687 الصادر في شهر نوفمبر من عام 2011م، وإرشادات بازل مع أفضل الممارسات المطبقة على مستوى القطاع المالي. وضمن إطار منهجيات اختيارات الضغط التي يعتمدها ساب، تستند مدخلات كل اختبار من اختبارات الجهد على مجموعة من المدخلات التحليلية ولجان الخبراء للقيام باستعراض البيانات الكمية وإدراج العوامل النوعية. وكجزء من إطار اختبارات الجهد الذي يعتمده ساب، يتم إصدار نوعين من التقارير ترفع إلى البنك المركزي السعودي في شهر مارس (بيانات نهاية العام) وفي شهر سبتمبر (بيانات منتصف العام)، بما في ذلك تفاصيل اختبارات الجهد التي ينفذها البنك آخذًا في الاعتبار مختلف شرائح العملاء وفئات المخاطر. يجري البنك ثلاث سيناريوهات ضغط على الأقل من أجل الوصول إلى النسب الرأسمالية تحت الضغط، وذلك بهدف ضمان توفر رأس المال الكافي والسيولة للبنك في ظل الظروف الصعبة خلال فترات التراجع الاقتصادي أو غيرها من أحداث الإجهاد الأخرى. ويتم أيضًا تطبيق اختبارات الإجهاد المؤقتة والمخصصة من وقت لآخر. هذا ويعتمد البنك إجراءات اختبار ضغط كافية لكل من المخاطر الائتمانية، ومخاطر السوق (محفظة التداول)، ومخاطر أسعار الفائدة (المحفظة البنكية)، ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية. كما أن كافة المخاطر الأخرى مشمولة في عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وعملية التقييم الداخلي لسيولة رأس المال.

كما يجري ساب سلسلة من اختبارات الجهد العكسي آخذًا في الاعتبار سيناريوهات تتجاوز محاور الأعمال الاعتيادية، وذلك من أجل تقييم نقاط الضعف المحتملة وتقييم إجراءات التخفيف المطلوبة.

**(ز) استراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر وتخفيفها والحد منها:**

يعتبر تخفيف المخاطر الائتمانية مكونًا مهمًا من مكونات الإدارة الفاعلة لتلك المخاطر، ويتخذ أشكالاً عديدة.

يمنح ساب التسهيلات الائتمانية طبقًا لقدرة المقترض على السداد بدلاً من الاعتماد على تخفيف المخاطر الائتمانية. وعلى الرغم من ذلك، فإن البنك يقوم بالحصول على مجموعة كبيرة من الضمانات لتخفيض مخاطر الخسارة وتحقيق أقصى قدر من الاسترداد في حال التعثر عن السداد. وتشمل مخففات المخاطر على سبيل المثال لا الحصر، النقدية والأسهم والعقارات والضمانات وغيرها من الضمانات، وحيثما ينطبق، يتم إدراك المزايا بموجب الطريقة المعيارية الموضحة في الركن الأول.

تُحال الضمانات الصادرة عن بنوك محلية وعالمية إلى إدارة الخدمات المصرفية للمؤسسات المالية للموافقة على مخاطر الأطراف النظيرة والبلدان عبر الحدود.

تخضع عملية منح التسهيلات والحصول على الضمانات كمخففات للمخاطر لسياسات وإجراءات محددة ولاستخدام مستندات مصرفية معتمدة تفي بمتطلبات مقاصة الأرصدة الدائنة مقابل التسهيلات الممنوحة، والرقابة على سلامة وقيمة الضمانات والحقوق المطلوبة لإنفاذ الضمانات وتحصيلها.

يعتبر مبدأ الإدارة الفاعلة للمحافظ المالية أحد المكونات الرئيسية للثقافة الائتمانية بالبنك، ويتحقق ذلك من خلال التالي:

- المراجعة الدورية للتسهيلات من قِبل موظفي الإقراض والائتمان مرة واحدة على الأقل سنويًا.
- تشغيل قسم لإدارة الأصول الخاصة المستقلة لمعالجة مشكلات عدم الوفاء وغيرها من المشاكل الأخرى ذات العلاقة.
- إجراء مراجعة مستقلة من قِبل مراجعة الائتمان والضمانات لكامل عملية إدارة مخاطر الائتمان عبر الشركات، والموافقات الائتمانية وعمليات الائتمان، وتوفير الضمانات ومشورة الخبراء بشأن التصميم والفعالية التشغيلية لإدارة المخاطر الائتمانية.
- المراقبة المركزية لتركيز الائتمان في بعض الدول والقطاعات/الصناعات المتخصصة والمنتجات والعملاء ومجموعات العملاء مع رفع تقارير شهرية إلى لجنة إدارة المخاطر، وأيضًا تقارير ربع سنوية إلى لجنة إدارة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة.
- التحسين المستمر للتقنيات المطورة لقياس المخاطر وتقييمها من أجل تحقيق أقصى قدر من عوائد المخاطر على رأس المال.
- تطوير واعتماد الأنظمة الآلية لمعالجة الطلبات وأنظمة التقييم، وذلك من أجل تحقيق الاتساق في القرارات وتكريس إطار فعال لإجراءات الطلبات.
- إطار منظم للتدريب الائتماني والتأهيل وذلك من أجل تحقيق الوعي بالمخاطر وقدرات التقييم الائتماني.

تستند قرارات الإقراض الشخصي على نماذج التقييم الائتماني واستراتيجيات القرارات، والتي يتم تطويرها باستخدام البيانات الداخلية والمعلومات التي توفرها الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمه)، مع تطبيق درجات السلوكيات من أجل دعم معالجة إجراءات بطاقات الائتمان والتفويض والتحصيلات وقرارات مراجعة حدود الصلاحيات.

بالنسبة للعملاء المتعثرين، يتم إعداد مخصصات الانخفاض في القيمة (على أساس التدفقات النقدية الجماعية والمخصومة) وفقًا للمعايير والممارسات المحاسبية المعتمدة عالميًا.

يدير ساب فرقًا لإدارة الأصول الخاصة والاسترداد وذلك من أجل إدارة الشركات المتعثرة ماليًا، وأيضًا القروض المعدومة بهدف زيادة معدلات الاسترداد. بالنسبة للحسابات عالية القيمة وغيرها من الحسابات التي تعاني من المشاكل، فإن عملية الاسترداد تنطوي على مشاركة مباشرة من جانب "الإدارة القانونية". وفيما يتعلق بالعمليات المصرفية الشخصية، فهناك قسم "التحصيلات" المتخصص بتقديم المشورة حول الديون وأنشطة الاسترداد في كل مرحلة من مراحل التعثر، ويتم إدراج خدمات وكالات الاسترداد الخارجية والدولية.

وضع ساب بيانات تقبل المخاطر (RAS) لمخاطر السيولة والتمويل التي يتم اعتمادها من قِبل لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة (BRC) سنويًا، وتتم مراجعتها شهريًا من قِبل لجنة الموجودات والمطلوبات (ALCO) ولجنة إدارة المخاطر (RMC) مع تقديم تقارير ربع سنوية إلى لجنة المخاطر.

إدراكًا من ساب لأهمية إدارة السيولة، فقد وضع خطة تمويل طوارئ السيولة (CFP) وذلك لتوفير التوجيه لفريق إدارة مخاطر السيولة (LCMT) ولجنة إدارة السيولة (LMC) حول كيفية التعامل مع أي حدث سيولة محتمل وتحديد المسؤوليات، ووضع خطة عمل محددة سلفًا. وتعتبر خطة تمويل طوارئ السيولة وسيلة مهمة من وسائل التخطيط الفعال لمخاطر السيولة والتمويل.

## OV1 – لمحة عامة على الأصول مرجحة المخاطر (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج |
|---|---|---|---|---|
| | | الأصول مرجحة المخاطر | | الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال |
| | | ديسمبر 2021 | سبتمبر 2021 | ديسمبر 2021 |
| 1 | مخاطر الائتمان (باستثناء المخاطر الائتمانية المتعلقة بالطرف المقابل) | 205,207,025 | 200,447,309 | 16,416,563 |
| 2 | من بينها : الطريقة المعيارية | 205,207,025 | 200,447,309 | 16,416,563 |
| 3 | من بينها : طريقة الأساس القائمة على التقييم الداخلي | - | - | - |
| 4 | من بينها : | - | - | - |
| 5 | من بينها : الطريقة المتقدمة القائمة على التقييم الداخلي | - | - | - |
| 6 | المخاطر الائتمانية المتعلقة بالطرف المقابل | 1,147,099 | 1,364,231 | 91,768 |
| 7 | من بينها : الطريقة المعيارية للمخاطر الائتمانية المتعلقة بالطرف المقابل | 1,147,099 | 1,364,231 | 91,768 |
| 8 | من بينها : طريقة النموذج الداخلي | - | - | - |
| 9 | من بينها : المخاطر الائتمانية الأخرى المتعلقة بالطرف المقابل | - | - | - |
| 10 | تعديل التقييم الائتماني | 104,403 | 119,636 | 8,352 |
| 11 | مراكز الأسهم بحسب طريقة الوزن المبسط للمخاطر | - | - | - |
| 12 | إستثمارات أسهم في الصناديق – طريقة look-through | - | - | - |
| 13 | إستثمارات أسهم في الصناديق – الطريقة المبنية على التفويض | - | - | - |
| 14 | إستثمارات أسهم في الصناديق – طريقة fall-back | 137,338 | 134,738 | 10,987 |
| 15 | مخاطر التسويات | - | - | - |
| 16 | حالات التعرض لمخاطر التورق في المحفظة البنكية | - | - | - |
| 17 | من بينها :طريقة الضمانات المبنية على التصنيفات الداخلية | - | - | - |
| 18 | من بينها : طريقة الضمانات المبنية على التصنيفات الخارجية بما في ذلك طريقة التقييم الداخلي | - | - | - |
| 19 | من بينها : طريقة الضمانات المعيارية | - | - | - |
| 20 | مخاطر السوق | 2,192,526 | 4,313,175 | 175,402 |
| 21 | من بينها: الطريقة المعيارية | 2,192,526 | 4,313,175 | 175,402 |
| 22 | من بينها : طرق النمط الداخلي | - | - | - |
| 23 | التكلفة الراسمالية للتحول بين المحفظة التجارية والمحفظة البنكية | - | - | - |
| 24 | المخاطر التشغيلية | 18,021,472 | 18,021,472 | 1,441,718 |
| 25 | المبالغ دون حدود الخصم (تخضع لوزن مخاطر بنسبة 250%) | 2,606,210 | 3,054,172 | 208,497 |
| 26 | تعديل الحد الأدنى | - | - | - |
| **27** | **الإجمالي (1 + 6 + 10 + 11 + 12 + 13 + 14 + 15 + 16 + 20 + 23 + 24 + 25 + 26)** | **229,416,073** | **227,454,732** | **18,353,287** |

# LIA: إيضاح الفروق بين مبالغ المخاطر المحاسبية والتنظيمية

**(أ) إيضاح الفروق المهمة بين المبالغ المذكورة في العمودين (أ) و(ب) في LI1:**

يوضح هذا القسم الأسباب الرئيسية لعدم قابلية قياس عمليات التعرض التنظيمية بشكل مباشر مقارنةً بالمعلومات المالية المعروضة في التقرير السنوي والحسابات لعام 2021.

إن أسس التوحيد لأغراض المحاسبة المالية وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية المبينة في الإيضاح 1 من التقرير السنوي والحسابات لعام 2021، تختلف عن تلك المستخدمة في الأغراض التنظيمية كما هو موضح أدناه.

تم إعداد الافصاحات الخاصة بالركن الثالث لعام 2021 وفقًا لمفاهيم وقواعد كفاية رأس المال التنظيمي، في حين يتم إعداد التقرير السنوي والحسابات لعام 2021 وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية. إن الغرض من الميزانية العمومية التنظيمية هو توفير قيمة الوقت المناسب ("PIT") لجميع أصول الميزانية العمومية. وتتضمن قيمة التعرض التنظيمي تقديرًا للمخاطر حيث يتم التعبير عنها كمبلغ متوقع أن يكون مستحقًا في حال كان الطرف المقابل متخلفًا عن السداد.

يتم استبعاد الشركات التابعة العاملة في أنشطة التأمين من التوحيد التنظيمي عن طريق استبعاد الموجودات والمطلوبات واحتياطيات ما بعد الاستحواذ، بما يدع تسجيل الاستثمار في هذه الشركات التابعة للتأمين بنسبة 250% من وزن المخاطر.

يظهر الفرق بين إجمالي الأصول في الميزانية العمومية التنظيمية في الجدول LI1، وتظهر قيم التعرض لمخاطر الائتمان والمخاطر الائتمانية للطرف المقابل في LI2. علاوة على ذلك، تستند فئات التعرض التنظيمية إلى معايير مختلفة عن أنواع الأصول المحاسبية، وبالتالي فلا يمكن مقارنتها على أساس كل بند على حدة.

**(ب) إيضاح أصول الاختلافات بين القيم الدفترية والمبالغ المنظورة للأغراض النظامية مبينة في الجدول LI2:**

**البنود المدرجة في الميزانية العمومية**

في حالة البنود المدرجة في الميزانية، توجد حاليًا بعض الفروق بين القيمة الدفترية والمبالغ المنظورة للأغراض النظامية، مثل بعض المخصصات والضمانات وعدم دمج منشأة التأمين.

بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية، يسمح بالمعاوضة فقط في حال وجود حق قانوني في المعاوضة وكانت التدفقات النقدية تهدف للتسوية على أساس الصافي. ووفقًا لقواعد بازل التنظيمية، يتم تطبيق المعاوضة على حسابات رأس المال في حالة وجود تيقن قانوني وأن إدارة المراكز تتم على أساس صافي الضمانات. ونتيجة لذلك، فقد لاحظ البنك إجراء المزيد من عمليات المعاوضة وفقًا لقواعد بازل، بما يعكس تصفية المخصصات التي ستدخل حيز التنفيذ في حالة تعثر الطرف المقابل وليس فقط تلك المعاملات التي تتم تسويتها فعليًا في سياق الأعمال الاعتيادية.

يتم تعريف القيمة العادلة على أنها أفضل تقدير للسعر المستلم لبيع أصل، أو السعر الذي يتم دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس.

**البنود خارج الميزانية العمومية والمشتقات**

في حالة توزيع القيم الاسمية للبنود خارج الميزانية والمشتقات المالية كإجمالي القيمة الدفترية / المحاسبية، بينما المبالغ المعادلة للائتمان (أي بعد تطبيق عوامل التحويل بما في ذلك التعديلات الإضافية في حالة تعبئة محفظة المشتقات بموجب الإطار التنظيمي ذي العلاقة.

**(ج) منهجيات التقييم:**

لمعرفة التفاصيل، يرجى الرجوع إلى مذكرة البيان المالي رقم 1-1 المنشورة؛ أساس الإعداد بالقسم (و) 2 قياس القيمة العادلة.

## LI1 - الاختلافات بين النطاقات المحاسبية والنظامية للتوحيد والتخطيط للقوائم المالية مع فئات المخاطر النظامية (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و | ز |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | القيم الدفترية للبنود | | | | |
| | | القيم الدفترية الواردة في القوائم المالية المنشورة | القيم الدفترية بموجب نطاق التوحيد النظامي | تخضع لإطار المخاطر الائتمانية | تخضع لإطار المخاطر الائتمانية للطرف المقابل | تخضع لإطار الضمانات | تخضع لإطار مخاطر السوق | لا تخضع للمتطلبات أو تخضع للحسم من رأس المال |
| | **الموجودات** | | | | | | | |
| 1 | النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية | 15,109,404 | 15,109,404 | 15,109,404 | - | - | - | - |
| 2 | مبالغ مستحقة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | 5,793,176 | 5,652,261 | 5,652,261 | - | - | - | - |
| 3 | مشتقات القيمة العادلة الموجبة | 1,109,845 | 1,109,845 | - | 1,109,845 | - | 1,109,845 | - |
| 4 | صافي الاستثمارات | 64,895,996 | 64,648,414.78 | 64,648,415 | - | - | - | - |
| 5 | صافي القروض والسلف | 167,556,419 | 167,556,419 | 167,556,419 | - | - | - | - |
| 6 | الاستثمار في الشركات التابعة | 583,359 | 583,359 | 583,359 | - | - | - | - |
| 7 | صافي الممتلكات والمعدات | 3,240,006 | 2,610,288 | 2,610,288 | - | - | - | - |
| 8 | الشهرة التجارية والأصول غير المادية الأخرى | 10,738,938 | - | - | - | - | - | 10,738,938 |
| 9 | الأصول الأخرى | 3,351,167 | 3,218,538 | 3,218,538 | - | - | - | - |
| | **إجمالي الأصول** | **272,378,310** | **260,488,529** | **259,378,684** | **1,109,845** | **-** | **1,109,845** | **10,738,938** |
| | **المطلوبات** | | | | | | | |
| 10 | المستحق إلى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | 14,657,633 | - | - | - | - | - | 14,657,633 |
| 11 | ودائع العملاء | 186,758,845 | - | - | - | - | - | 186,748,610 |
| 12 | مشتقات القيمة العادلة السلبية | 1,514,592 | - | - | - | - | - | 1,514,592 |
| 13 | سندات الدين المصدرة | 5,061,533 | - | - | - | - | - | 5,061,533 |
| 14 | الاقتراض | - | - | - | - | - | - | - |
| 15 | المطلوبات الأخرى | 11,426,738 | - | - | - | - | - | 12,104,948 |
| | **إجمالي المطلوبات** | **219,419,341** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **220,087,316** |

## LI2 – المصادر الرئيسية للاختلافات بين مبالغ المخاطر النظامية والقيم الدفترية في القوائم المالية (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | تخضع البنود لـ | | | |
| | | المجموع | إطار المخاطر الائتمانية | إطار الضمانات | إطار المخاطر الائتمانية للطرف المقابل | إطار مخاطر السوق |
| 1 | القيمة الدفترية للموجودات ضمن نطاق التوحيد النظامي (حسب النموذج رقم LI1) | 260,488,529 | 259,378,684 | - | 1,109,845 | 1,109,845 |
| 2 | القيمة الدفترية للمطلوبات ضمن نطاق التوحيد النظامي (حسب النموذج رقم LI1) | - | - | - | - | - |
| | إجمالي صافي المبالغ ضمن نطاق التوحيد النظامي | 260,488,529 | 259,378,684 | - | 1,109,845 | 1,109,845 |
| 3 | المبالغ خارج الميزانية العمومية | 191,672,529 | 48,468,007 | - | - | - |
| 4 | الاختلافات في القيم | - | - | - | - | - |
| 5 | الاختلافات الناشئة بسبب قواعد المقاصة، خلال تلك المدرجة في الحقل 2 | - | 173,291 | - | - | - |
| 6 | الفروق الناتجة بسبب تجنيب المخصصات | - | 3,993,574 | - | - | - |
| 7 | الفروق الناتجة بسبب المرشحات الاشرافية | - | - | - | - | - |
| 8 | المشتقات | 86,735,313 | 1,747,833 | - | 637,988 | 637,988 |
| 9 | مبالغ المخاطر المأخوذة لأغراض تنظيمية | 538,896,371 | 309,594,524 | - | 1,747,833 | 1,747,833 |

## CC1 -تكوين رأس المال التنظيمي (بآلاف الريالات)

| | | مكونات[1] رأس المال التنظيمي المبلغة من قبل البنك | المصدر مستنداً إلى رسائل التوصية الخاصة بالميزانية العمومية بموجب نطاق الدمج القانوني |
|---|---|---|---|
| | **رأس مال الأسهم العادية الفئة 1: الأدوات والاحتياطيات** | | |
| 1 | رأس مال الأسهم العادية المؤهل والمصدر مباشرة (والمعادل للشركات غير المساهمة) زائد فائض الأسهم ذات العلاقة. | 20,547,945 | C |
| 2 | أرباح مبقاة | 5,413,682 | F + G |
| 3 | الدخل الشامل الآخر المتراكم (والاحتياطيات الأخرى) | 29,042,888 | D + E |
| 4 | رأس المال المصدر مباشرة والخاضع للتوقف التدريجي عن راس مال الأسهم العادية الفئة 1 (ينطبق فقط على الشركات غير المساهمة) | | |
| 5 | رأس مال الأسهم العامة الصادر عن الشركات الزميلة والمملوك من قبل أطراف أخرى (المبلغ يمكن أن يكون جماعي كرأس المال العادي من الفئة 1) | | |
| 6 | **رأس مال الأسهم العادية الفئة 1 قبل التسويات النظامية** | **55,004,515** | |
| | **رأس مال الأسهم العادية الفئة 1: التسويات النظامية** | | |
| 7 | تسويات التقييم الإشرافية | | |
| 8 | الشهرة (ناقص الالتزام الضريبي) | 8,791,897 | |
| 9 | الموجودات غير الملموسة الأخرى خلافا لحقوق خدمة الرهن (ناقص الالتزام الضريبي) | 1,948,914 | |
| 10 | الأصول الضريبية المؤجلة التي تعتمد على الربحية المستقبلية باستثناء تلك الناشئة عن الاختلافات المؤقتة (ناقص الالتزام الضريبي ذو العلاقة) | - | |
| 11 | احتياطي حماية التدفقات النقدية | - | |
| 12 | نقص المخصصات عن الخسائر المتوقعة | | |
| 13 | تأمين أرباح المبيعات (حسب الموضح في الفقرة 562 من إطار بازل 2) | | |
| 14 | الأرباح والخسائر بسبب التغيرات في المخاطر الائتمانية الذاتية على المطلوبات المقيمة بالقيمة العادلة. | | |
| 15 | صافي أصول صندوق التقاعد المحددة | | |
| 16 | الاستثمار في الأسهم الذاتية (إن لم تكن قد طرحت من رأس المال المدفوع في الميزانية العمومية المعلنة. | | |
| 17 | مساهمات متبادلة في راس مال الأسهم العامة | | |
| 18 | استثمارات في رؤوس أموال الكيانات المصرفية والمالية والتأمين الواقعة خارج إطار الدمج النظامي ، ناقص المراكز القصيرة المؤهلة، حيث لا يملك البنك أكثر من 10% من رأس المال المصدر (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10%) | | |
| 19 | الاستثمارات المؤثرة في الأسهم العامة للكيانات البنكية والمالية والتامين الواقعة خارج إطار الدمج النظامي ناقص المراكز القصيرة المؤهلة، حيث لا يملك البنك أكثر من 10 % من رأس المال المصدر (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10%) | | |
| 20 | حقوق خدمة التمويل العقاري (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10%) | | |
| 21 | أصول ضريبية مؤجلة ناشئة عن الاختلافات المؤقتة (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10% ناقص الالتزام الضريبي ذو العلاقة) | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 22 | المبلغ المتجاوز لحد 15% | | |
| 23 | منه: استثمارات مؤثرة في الأسهم العامة للمؤسسات البنكية | | |
| 24 | منه: حقوق خدمة التمويل العقاري | | |
| 25 | منه: أصول ضريبية مؤجلة ناشئة عن الاختلافات المؤقتة | | |
| 26 | تسويات نظامية محلية محددة | | |
| | تسويات نظامية مطبقة على رأس مال الأسهم العامة الفئة 1 بالنسبة للمبالغ الخاضعة للمعالجة بموجب ما قبل بازل 3 | | |
| | منه: (أدخل اسم التسوية) | | |
| | منها: | | |
| 27 | التسويات النظامية المطبقة على راس مال السهم العامة الفئة 1 بسبب عدم كفاية رأس المال الإضافي الفئة 1 والفئة 2 لتغطية الاقتطاعات. | | |
| 28 | **مجموع التسويات النظامية على رأس مال الأسهم العامة الفئة 1** | **10,740,811** | |
| 29 | **رأس مال الأسهم العامة الفئة 1** | **44,263,704** | |
| | **رأسمال الفئة 1 الإضافي: الأدوات** | | |
| 30 | أدوات رأسمال الفئة 1 الإضافي المؤهلة والصادرة مباشرة إضافة إلى فائض السندات ذات العلاقة. | | |
| 31 | منه: مصنف كأسهم بموجب المعايير المحاسبية المطبقة | | |
| 32 | منه: مصنف كالتزامات بموجب المعايير المحاسبية المطبقة | | |
| 33 | أدوات رأس المال الصادرة مباشرة طبقا للخروج التدريجي من رأسمال الفئة 1 الإضافي | | |
| 34 | أدوات الفئة 1 الإضافية (و أدوات رأس مال الأسهم العلمة الفئة 1 غير المشمولة في البند 5) الصادرة من قبل الشركات التابعة والمملوكة من قبل أطراف أخرى. | | |
| 35 | منه: أدوات صادرة من الشركات التابعة طبقا للخروج التدريجي | | |
| 36 | **رأسمال الفئة 1 الإضافي قبل التسويات النظامية** | - | |
| | **رأسمال الفئة 1 الإضافي: التسويات النظامية** | | |
| 37 | استثمارات في أدوات الفئة 1 الإضافية الذاتية | | |
| 38 | ملكيات متبادلة في أدوات الفئة 1 الإضافية | | |
| 39 | الاستثمارات في رأسمال الكيانات المصرفية والمالية وكيانات التامين الخارجة عن نطاق الدمج النظامي، ناقص المراكز القصيرة المؤهلة حيث لا يملك البنك أكثر من 10% من رأس المال العام الصادر للكيان (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10%) | | |
| 40 | الاستثمارات المؤثرة في رأسمال الكيانات المصرفية والمالية وكيانات التأمين الخارجة عن نطاق الدمج النظامي (ناقص المراكز القصيرة المؤهلة). | | |
| 41 | التسويات النظامية الداخلية المحددة | | |
| | التسويات النظامية المطبقة على راسمال الفئة 1 الإضافي بخصوص المبالغ الخاضعة للمعالجة ما قبل تطبيق معيار بازل 3 | | |
| | منها: (أدخل اسم التسوية) | | |
| | منها: | | |
| 42 | التسويات النظامية المطبقة على رأس مال الفئة 1 الإضافي بسبب عدم كفاية الفئة 2 لتغطية الحسميات | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 43 | مجموع التسويات النظامية على رأسمال الفئة 1 الإضافي | - | |
| 44 | رأسمال الفئة 1 الإضافي | - | |
| 45 | رأسمال الفئة 1 (الفئة 1 + رأسمال الفئة 1 الإضافي) | 44,263,704 | |
| | **رأسمال الفئة 2 : الأدوات والمخصصات** | | |
| 46 | أدوات رأسمال الفئة 2 الإضافي المؤهلة والصادرة مباشرة إضافة إلى فائض السندات ذات العلاقة. | 5,000,000 | B |
| 47 | أدوات رأس المال الصادرة مباشرة طبقا للخروج التدريجي من رأسمال الفئة 2 الإضافي | | |
| 48 | أدوات الفئة 2 الإضافية (وأدوات رأسمال الأسهم العامة الفئة 1 غير المشمولة في البند 5 أو البند 34) الصادرة من قبل الشركات التابعة والمملوكة من قبل أطراف أخرى (المبلغ مسموح في مجموعة الفئة 2) | | |
| 49 | منه: أدوات صادرة من الشركات التابعة طبقا للخروج التدريجي | | |
| 50 | المخصصات: | 850,780 | A |
| 51 | **رأسمال الفئة 2 قبل التسويات النظامية** | | |
| | **رأسمال الفئة 2: التسويات النظامية** | **5,850,780** | |
| 52 | الاستثمار في أدوات رأسمال الفئة 2 الذاتية | | |
| 53 | ملكيات متبادلة في أدوات الفئة 2 الإضافية | | |
| 54 | الاستثمارات في رأسمال الكيانات المصرفية والمالية وكيانات التامين الخارجة عن نطاق الدمج النظامي، ناقص المراكز القصيرة المؤهلة حيث لا يملك البنك أكثر من 10% من رأس المال العام الصادر للكيان (الحد الأقصى للمبلغ الزائد عن 10%) | | |
| 55 | الاستثمارات المؤثرة في رأسمال الكيانات المصرفية والمالية وكيانات التأمين الخارجة عن نطاق الدمج النظامي (ناقص المراكز القصيرة المؤهلة). | | |
| 56 | التسويات النظامية الداخلية المحددة | | |
| | التسويات النظامية المطبقة على رأسمال الفئة 2 الإضافي بخصوص المبالغ الخاضعة لمعالجة ما قبل تطبيق بازل 3 | | |
| | منها: (أدخل اسم التسوية) | | |
| | والتي منها: | | |
| 57 | مجموع التسويات النظامية على رأسمال الفئة 2 | - | |
| 58 | رأسمال الفئة 2 | 5,850,780 | |
| 59 | مجموع رأس المال (الفئة 1 + الفئة 2) | 50,114,484 | |
| | أصول المخاطر الموزونة والمتعلقة بالمبالغ الخاضعة لمعالجة ما قبل بازل 3 | | |
| | منها: [أدخل اسم التسوية] | | |
| | منها:... | | |
| 60 | مجموع أصول المخاطر الموزونة | 229,416,073 | |
| | **النسب الرأسمالية** | | |
| 61 | رأسمال الفئة 1 العام (كنسبة مئوية من أصول المخاطر الموزونة) | 19.29% | |
| 62 | رأسمال الفئة 1 (كنسبة مئوية من أصول المخاطر الموزونة) | 19.29% | |
| 63 | مجموع رأس المال (كنسبة مئوية من أصول المخاطر الموزونة) | 21.84% | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 64 | متطلبات الاحتياطي الخاص للمؤسسة (متطلبات الحد الأدنى لرأس مال الأسهم العام 1 زائد احتياطي حماية رأس المال زائد متطلبات الحماية من انعكاس الدورة الاقتصادية زائد متطلبات احتياطي G-SIB والمعبر عنها كنسبة مئوية من أصول المخاطر الموزونة | 5.06% | |
| 65 | منه: متطلبات احتياطي حماية راس المال | 0.00% | |
| 66 | منه: متطلبات احتياطي الحماية من الدورة الاقتصادية المعاكسة | 0.06% | |
| 67 | منه: متطلبات احتياطي G-SIB | 0.50% | |
| 68 | رأس مال الأسهم العامة الفئة 1 المتاح للوفاء بمتطلبات احتياطيات الحماية (كنسبة من أصول المخاطر الموزونة). | 13.29% | |
| | **الحدود الدنيا المحلية (إن كانت مختلفة عن بازل 3)** | | |
| 69 | النسبة الدنيا لرأس مال الأسهم العامة الفئة 1المحلي (إن كانت مختلفة عن بازل 3) | لا ينطبق | |
| 70 | النسبة الدنيا لراس مال الفئة 1المحلي (إن كانت مختلفة عن بازل 3) | لا ينطبق | |
| 71 | النسبة الدنيا لمجموع راس المال المحلي (إن كانت مختلفة عن بازل 3) | لا ينطبق | |
| | **المبالغ التي تقل عن الحدود الدنيا للاقتطاع (قبل وزن المخاطر)** | | |
| 72 | الاستثمارات غير الهامة في رأس مال المؤسسات المالية الأخرى. | | |
| 73 | الاستثمارات المؤثرة في الأسهم العامة للمؤسسات المالية | | |
| 74 | حقوق خدمة الرهن (ناقص الالتزامات الضريبية ذات العلاقة). | | |
| 75 | أصول الضريبة المؤجلة الناشئة عن الفروق المؤقتة (ناقص الالتزامات الضريبية ذات العلاقة). | | |
| | **الحدود العليا المطبقة على إدراج المخصصات في الفئة 2** | | |
| 76 | المخصصات المؤهلة للإدراج في الفئة 2 فيما يخص المخاطر الخاضعة للطريقة المعيارية (قبل تطبيق الحد الأعلى) | 850,780 | |
| 77 | الحد الاعلى لإدخال المخصصات في الفئة 2 بموجب الطريقة المعيارية | 2,615,026 | |
| 78 | المخصصات المؤهلة للإدراج في الفئة 2 فيما يخص المخاطر الخاضعة لطريقة التقييم الداخلي (قبل تطبيق الحد الأعلى) | | |
| 79 | الحد الأعلى لإدخال المخصصات في الفئة 2 بموجب طريقة التقييم الداخلي | | |
| | **أدوات رأس المال الخاضعة لترتيبات الخروج التدريجي (والتي تنطبق فقط بين 1 يناير 2018 و 1 يناير 2022م)** | | |
| 80 | السقف الحالي على ادوات راس مال الاسهم العامة الفئة 1 والخاضعة لترتيبات الخروج التدريجي | | |
| 81 | المبالغ المستثناة من رأس مال الأسهم العامة الفئة 1 بسبب السقف (الزيادة على السقف بعد الاستردادات والاستحقاقات) | | |
| 82 | السقف الحالي على ادوات راس مال الفئة 1 الخاضعة لترتيبات الخروج التدريجي | | |
| 83 | المبالغ المستثناة من رأس مال الفئة 2 بسبب السقف (الزيادة على السقف بعد الاستردادات والاستحقاقات) | | |
| 84 | السقف الحالي على ادوات راس مال الفئة 2 والخاضعة لترتيبات الخروج التدريجي | | |
| 85 | المبالغ المستثناة من رأس مال الأسهم العامة الفئة 2 بسبب السقف (الزيادة على السقف بعد الاستردادات والاستحقاقات) | | |

## CC2 - تسوية رأس المال التنظيمي في الميزانية العمومية (بآلاف الريالات)

| | أ | ب | ج |
|---|---|---|---|
| | الميزانية العمومية في القوائم المالية المنشورة | بموجب نطاق الدمج القانوني | المرجع |
| **الموجودات** | | | |
| نقدية وارصدة لدى البنك المركزي السعودي | 15,109,404 | 15,109,404 | |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | 5,793,176 | 5,652,261 | |
| مشتقات القيمة العادلة الإيجابية | 1,109,845 | 1,109,845 | |
| صافي الاستثمارات | 64,895,996 | 64,648,415 | |
| صافي القروض والسلف | 167,556,419 | 167,556,419 | |
| *منه: مخصصات جماعية* | 3,993,574 | 850,780 | A |
| استثمار في شركات زميلة | 583,359 | 583,359 | |
| صافي ممتلكات ومعدات | 3,240,006 | 2,610,288 | |
| الشهرة التجارية والموجودات غير المادية | 10,738,938 | - | |
| موجودات أخرى | 3,351,167 | 3,218,538 | |
| إجمالي الموجودات | 272,378,310 | 260,488,529 | |
| | | | |
| **المطلوبات** | | | |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى | 14,657,633 | 14,657,633 | |
| ودائع العملاء | 186,758,845 | 186,748,610 | |
| سندات دين مصدرة | 5,061,533 | 5,000,000 | |
| *منها أدوات رأس مال الفئة 2* | 5,061,533 | 5,000,000 | B |
| اقتراض | - | - | |
| مشتقات القيمة العادلة السالبة | 1,514,592 | 1,514,592 | |
| مطلوبات أخرى | 11,426,738 | 12,104,948 | |
| إجمالي المطلوبات | 219,419,341 | 220,025,783 | |
| | | | |
| **حقوق المساهمين** | | | |
| رأس المال المدفوع | 20,547,945 | 20,547,945 | |
| *منه مبلغ رأس المال العام من الفئة 1* | 20,547,945 | 20,547,945 | C |
| *منه مبلغ الفئة الإضافية 1 المستحق* | - | - | |
| احتياطي نظامي | 20,547,945 | 20,547,945 | D |
| احتياطيات أخرى | 8,462,513 | 8,462,513 | E |

| | | | |
|---|---|---|---|
| أرباح مبقاة | 3,298,380 | 5,446,112 | F |
| أرباح مقترح توزيعها | - | - | G |
| **إجمالي حقوق المساهمين** | 52,856,783 | 55,004,515 | |
| | | | |
| **حقوق الملكية غير المسيطرة** | 102,186 | - | |
| **الشهرة التجارية والأصول غير المادية** | - | (10,738,938) | |
| **أخرى (فرق المخصصات تحت المعايير المحاسبية الجديدة)** | - | 393,572 | |
| | | | |
| **إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين** | 272,378,310 | 264,684,932 | |

## CCA1 الملامح الرئيسية لأدوات رأس المال التنظيمي والأدوات الأخرى المؤهلة للقدرة على استيعاب الخسارة الكلية

| | | أ |
|---|---|---|
| | | **معلومات كمية / نوعية** |
| 1 | المصدر | البنك السعودي البريطاني (ساب) |
| 2 | رمز التعرف الفردي: (مثال: CUSPIN, ISIN او بلومبيرغ بالنسبة للاكتتابات الخاصة) | ISIN No.SA153VK0GKJ8 |
| 3 | الأنظمة الحكومية التي تحكم الأداة | تخضع الأداة للأنظمة النافذة في المملكة العربية السعودية |
| 3a | الوسائل التي يتم بموجبها تحقيق متطلبات الإنفاذ الواردة في القسم 13 من ورقة استيعاب الخسارة الكلية TLAC (بالنسبة إلى الأدوات الأخرى المؤهلة للقدرة على استيعاب الخسارة الكلية التي يحكمها القانون الأجنبي) | لا ينطبق |
| 4 | قواعد بازل 3 الانتقالية | الفئة 2 |
| 5 | قواعد بازل 3 ما بعد الانتقالية | مؤهلة |
| 6 | مؤهلة فرديا/ كمجموعة / كمجموعة وفرديا | فردي |
| 7 | نوع الاداة | صكوك ثانوية |
| 8 | المبلغ المسجل في رأس المال التنظيمي (العملة بالملايين كما بتاريخ أحدث تقرير) | 5000 مليون ريال سعودي |
| 9 | القيمة الأسمية للاداة | 5000 مليون ريال سعودي |
| 10 | التصنيف المحاسبي | مطلوبات - تكلفة مطفأة |
| 11 | تاريخ الإصدار الفعلي | 22 يوليو 2020 |
| 12 | دائم او مؤرخ | مؤرخ |
| 13 | تاريخ الاستحقاق الأصلي | 22 يوليو 2030 |
| 14 | استدعاء المصدر طبقا للموافقة الإشرافية المسبقة. | نعم |
| 15 | تاريخ خيار الاستدعاء، تواريخ الاستدعاء الطارئة ومبلغ الاسترداد | خيار الاستدعاء متاح فقط بعد 5 سنوات أو من أجل حدث نظامي أو ضريبي. وتاريخ الاسترداد في 22 يوليو 2025م ، ويحق لساب الاسترداد كليا وليس جزئيا بإعطاء إخطار لا يقل عن 30 يوما و لا يزيد عن 60 يوما لحملة الصكوك. |
| 16 | تواريخ الاستدعاء اللاحقة إن انطبق ذلك | حسب الموضح أعلاه |
| | الكوبونات / الارباح | |
| 17 | أرباح/كوبون ثابت أو عائم | عائم |
| 18 | سعر الكوبون واي مؤشر مرتبط | سيبور 6 اشهر + 195 نقطة اساس |
| 19 | هل يوجد عامل وقف توزيع الأرباح | لا |
| 20 | تقديرية بالكامل، تقديرية جزئيا او إلزامية | إلزامي |
| 21 | هل توجد أية زيادة أو أي حافز آخر للاسترداد | لا |
| 22 | غير تراكمية أو تراكمية | غير تراكمية |
| 23 | قابلة او غير قابلة للتحويل | غير قابلة للتحويل |

| | | |
|---|---|---|
| 24 | إذا كانت قابلة للتحويل، عامل/عوامل إطلاق التحويل | لا ينطبق |
| 25 | إذا كانت قابلة للتحويل، كليا او جزئيا | لا ينطبق |
| 26 | إذا كانت قابلة للتحويل، تاريخ التحويل | لا ينطبق |
| 27 | إذا كانت قابلة للتحويل، تحويل الزامي أم اختياري | لا ينطبق |
| 28 | إذا كانت قابلة للتحويل، حدد نوع الأداة التي سيتم التحويل لها | لا ينطبق |
| 29 | إذا كانت قابلة للتحويل، حدد مصدر الأداة التي سيتم التحويل لها. | لا ينطبق |
| 30 | خصائص تخفيض القيمة الدفترية: | نعم |
| 31 | في حالة تخفيض القيمة الدفترية، عامل / عوامل تحفيز التخفيض | توفر شروط عقد الاداة الاساس القانوني للبنك المركزي السعودي لتفعيل تخفيض القيمة الدفترية (طريقة تعاقدية) |
| 32 | في حالة التخفيض، كلي او جزئي | التخفيض كلي او جزئي |
| 33 | في حالة التخفيض، مؤقت أم دائم | دائم |
| 34 | إذا كان التخفيض مؤقت، وصف لآلية التخفيض | |
| 35 | الموقع في هرم الأولوية عند التصفية ( حدد نوع الأداة التي لها أولوية في الدفع قبل الأداة | تالية أحقية الدفع: كبار حملة الصكوك لهم الأولوية المباشرة مباشرة قبل هذه الأداة. |
| 36 | خصائص التحويل غير المتوافقة. | لا ينطبق |
| 37 | إذا كان الجواب نعم، حدد الخصائص غير المتوافقة. | لا ينطبق |

## CCyB1: التوزيع الجغرافي لعمليات التعرض الائتمانية المستخدمة في عازلة رأس المال المضادة للتقلبات الدورية

| التوزيع الجغرافي | معدل العوائد الرأسمالية في مواجهة التقلبات الدورية | معدل العوائد الرأسمالية في مواجهة التقلبات الدورية الخاصة بالبنك |
|---|---|---|
| المملكة العربية السعودية | 0.00% | 0.000% |
| دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط | 0.0% to 2.5% | 0.032% |
| أمريكا الشمالية | 0.0% to 2.5% | 0.002% |
| أوروبا | 0.0% to 2.5% | 0.011% |
| جنوب شرق آسيا | 0.0% to 2.5% | 0.013% |
| أخرى | 0.0% to 2.5% | 0.000% |
| **المجموع** | | **0.058%** |

## LR1 - ملخص المقارنة بين الأصول المحاسبية وبين إجمالي الحالات التعرض لمخاطر في معيار الرفع المالي (بآلاف الريالات)

| | | (أ) |
|---|---|---|
| 1 | إجمالي الأصول المجمعة وفقا للبيانات المالية المنشورة | 272,396,023 |
| 2 | التعديلات المتعلقة بالإستثمارات في البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين والمؤسسات المالية المجمعة للأغراض المحاسبية والتي هي خارج نطاق التجميع الرقابي | - |
| 3 | التعديلات المتعلقة بأي أصول ائتمانية مدرجة في الميزانية بموجب السياسة المحاسبية للبنك المطبق وتم استبعادها من قياس الإنكشاف في معيار الرفع المالي | - |
| 4 | تعديلات الأدوات المالية المشتقة | 1,747,833 |
| 5 | تعديل معاملات تمويل الأوراق المالية (أي اتفاقيات إعادة الشراء والإقراض المضمون المماثلة) | - |
| 6 | تعديل البنود خارج الميزانية العمومية (أي التحويل إلى مبالغ مكافئة للائتمان خارج حالات التعرض لمخاطر الميزانية العمومية) | 58,091,001 |
| 7 | تعديلات أخرى | 2,873,057 |
| **8** | **انكشاف معدل الرفع المالي** | **335,107,914** |

**LR2 - ملخص المقارنة بين الأصول المحاسبية وبين إجمالي الحالات التعرض لمخاطر في معيار الرفع المالي (بآلاف الريالات)**

| | | أ | ب |
|---|---|---|---|
| | | ديسمبر 2021 | سبتمبر 2021 |
| | **الحالات التعرض لمخاطر في الميزانية العمومية** | | |
| 1 | البنود المدرجة في الميزانية العمومية (باستثناء المشتقات و عمليات تمويل الأوراق المالية شاملة الضمانات) | 275,269,080 | 271,650,441 |
| 2 | (مبالغ الأصول ذات الصلة المقتطعة عند تحديد رأس المال فئة 1 بموجب بازل 3) | - | - |
| 3 | **إجمالي الحالات التعرض لمخاطر في الميزانية العمومية** (باستثناء المشتقات و عمليات تمويل الأوراق المالية (مجموع السطرين 1 و 2) | **275,269,080** | **271,650,441** |
| | | | |
| 4 | تكلفة الاستبدال لجميع عمليات المشتقات (أي الصافي من هامش ضمان القيمة النقدي المؤهل) | 1,278,824 | 1,423,533 |
| 5 | مبلغ المعامل الإضافي للإنكشاف المالية المحتملة (PFE) لجميع معاملات المشتقات المالية | 469,009 | 557,080 |
| 6 | إجمالي ضمانات المشتقات المقدمة التي تم إستقطاعها من أصول الميزانية بموجب السياسة المحاسبية للبنك | - | - |
| 7 | (اقتطاعات الأصول المستحقة القبض من هامش ضمان القيمة النقدي المقدم في عمليات المشتقات) | - | - |
| 8 | (حالات التعرض لمخاطر للأطراف المقابلة المركزية التي تم إستثناؤها) | - | - |
| 9 | المبلغ الإسمي الفعلي المعدل لمشتقات الائتمان المصدرة | - | - |
| 10 | (التقاص للمبلغ الإسمي الفعلي المعدل وخصم قيمة المعامل الإضافي لمشتقات الائتمان المصدرة) | - | - |
| 11 | **إجمالي حالات التعرض لمخاطر المشتقات (مجموع السطر 4 إلى10)** | **1,747,833** | **1,980,613** |
| | | | |
| 12 | إجمالي أصول عمليات تمويل الأوراق المالية (دون الأخذ في الإعتبار أي تقاص) بعد إجراء التعديلات للعمليات المحاسبية للبيع | - | - |
| 13 | (صافي الذمم النقدية المدينة والدائنة الناشئة عن أصول عمليات تمويل الأوراق المالية الإجمالية) | - | - |
| 14 | إنكشاف معامل التحويل الائتماني من خلال أصول عمليات تمويل الأوراق المالية | - | - |
| 15 | حالات التعرض لمخاطر وكيل العمليات | - | - |
| 16 | **إجمالي الحالات التعرض لمخاطر لعمليات تمويل الأوراق المالية (مجموع الأسطر 12 إلى 15 )** | - | - |
| | | | |
| 17 | الإنكشاف خارج الميزانية العمومية بإجمالي القيمة الإسمية | 191,812,797 | 186,102,891 |
| 18 | (التعديلات للتحويل إلى مبالغ مكافئة للائتمان) | (133,721,796) | (130,547,967) |
| 19 | **البنود خارج الميزانية (مجموع الأسطر 17 و 18)** | **58,091,001** | **55,554,924** |
| | | | |
| 20 | **فئة 1 من رأس المال** | **44,263,704** | **43,801,205** |
| 21 | **إجمالي الحالات التعرض لمخاطر (مجموع الأسطر 3 و11 و16 و 19)** | **335,107,914** | **329,185,978** |
| | | | |
| 22 | **معيار الرفع المالي بموجب بازل 3** | 13.21% | 13.31% |

# LIQA - إدارة مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم امتلاك البنك السعودي البريطاني (ساب) موارد مالية كافية للوفاء بالتزاماته عند استحقاقها، أو أنه سيتعين عليه الوفاء بتلك الالتزامات بتكلفة زائدة. ويمكن أن تنشأ هذه المخاطر من عدم التطابق في توقيت التدفقات النقدية. وتنشأ مخاطر التمويل (وهي شكل معين من مخاطر السيولة) حينما لا يمكن الحصول على السيولة اللازمة لتمويل مراكز الأصول غير السائلة خلال الفترات المتوقعة وعند الحاجة.

لدى البنك إطار داخلي لمخاطر السيولة والتمويل مستخدمًا نسبة تغطية السيولة الخارجية والإطار التنظيمي الخارجي لمؤسسة النقد لمتطلبات صافي التمويل الثابت كأساس، ولكن بإضافة مقاييس / حدود إضافية وتغطيات لمعالجة المخاطر التي يرى البنك أنها لم يتم عكسها بشكل كافٍ من خلال الإطار التنظيمي الخارجي.

إن قرار إنشاء إطار داخلي على غرار الإطار التنظيمي الخارجي كان مدفوعًا بالحاجة إلى التأكد من أن الأطر الخارجية والداخلية تتماشى مع توجه الإطار الداخلي للتأكد من أن إطار تسعير تحويل الأموال الداخلية للبنك يحفز خطوط الأعمال على الالتزام الإجمالي بكل من المخاطر الخارجية (التنظيمية) والتحمل الداخلي للمخاطر.

الهدف من معدل تغطية السيولة هو الحد من مخاطر التدفقات النقدية الشديدة الناجمة عن الإفراط في الاعتماد على مصادر التمويل المتقلبة وبعض الالتزامات المتعلقة بالإقراض. وطبقًا لمعدل تغطية السيولة يتعين على ساب الاحتفاظ بحد أدنى من الأصول السائلة عالية الجودة غير المقيدة بأعباء لتحمل سيناريو ضغط حاد متواصل لمدة 30 يومًا. وقد تم تصميم معدل تغطية السيولة بشكل خاص لتحسين المرونة لدى البنك على المدى القصير في مواجهة صدمات السيولة. وعلى النقيض من ذلك، فإن متطلبات صافي التمويل الثابت مصممة للحد من المخاطر الناجمة عن عدم التطابق المفرط في الاستحقاقات على المدى المتوسط والطويل. وبشكل أكثر تحديدًا، تقتضي متطلبات صافي التمويل الثابت من ساب تمويل الأصول غير السائلة بحد أدنى من المطلوبات المستقرة على مدى سنة واحدة.

ويعرف إطار معدل تغطية السيولة ومتطلبات صافي التمويل الثابت ودائع العملاء على أنها "مستقرة" أو "شبه مستقرة" أو "غير مستقرة". وتعرف الأموال المستقرة وشبه المستقرة على أنها الودائع التي يقل احتمال إدارتها بشكل نشط من قبل العملاء، ويرجح بالتالي بقاؤها لدى البنك خلال فترة الضغط. وبالمثل، تعرف الأموال غير المستقرة على أنها الودائع التي يديرها العملاء بشكل أكثر فعالية مع احتمال سحبها مبكرًا مع مؤشرات ضغوط السوق، وهي تشكل جزءًا من حسابات معدل تغطية السيولة.

كسياسة عامة، يسعى ساب إلى الاكتفاء ذاتيًا فيما يتعلق بتمويل العمليات الخاصة به من الودائع " المستقرة". ويُسمح بالاستثناءات لتسهيل التمويل الفعال لبعض متطلبات الخزينة قصيرة الأجل والمشاريع الناشئة التي لا تتوفر لها إمكانية الوصول إلى أسواق الودائع.

ويتم من خلال اختبار الجهد تقييم التدفقات النقدية والتي تأخذ بعين الاعتبار التأثيرات السلبية الحادة وغير المواتية المحتملة على الأرباح والخسائر وعلى الرأسمال وأزمات السيولة بهدف تقييم قدرة البنك على الاحتفاظ بوضع رأسمالي كافٍ في حال تطبيق هذا السيناريو.

وقد أعد بنك ساب "بيانات تقبل المخاطر" التي تغطي المخاطر المرتبطة بالسيولة، التي تعتمدها سنويًا لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتراجعها شهريًا لجنة الموجودات والمطلوبات ولجنة إدارة المخاطر مع رفع تقارير ربع سنوية إلى لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة.

يدير بنك ساب سيولة الميزانية العمومية، ويعد تقارير عنها في ضوء النسب الرئيسية التالية:

- **نسبة الأصول إلى الودائع (ADR)** - ترصد مدى تغطية ودائع العملاء لسُلف العملاء.
- **شرط احتياطات السيولة من البنك المركزي السعودي** – امتلاك حد أدنى مقداره 20% من خصوم الودائع في شكل أصول سائلة تُستَحق في أقل من شهر واحد، وفي شكل أذون خزينة وسندات حكومية وفقًا للمادة 7 من نظام مراقبة البنوك.
- **نسبة تغطية السيولة (LCR)** - حد أدنى من المتطلبات مقداره 100% يستلزم امتلاك بنك ساب أصولاً سائلة يمكن، في حالة الحاجة إليها، تحويلها بسهولة إلى نقد يُضخ في الأسواق الخاصة للصمود أمام سيناريو إجهاد مدته 30 يومًا.
- **نسبة صافي التمويل الثابت** – حد أدنى من المتطلبات مقداره 100% - يستلزم امتلاك بنك ساب حدًا أدنى من التمويل الثابت مقارنة بمستويات السيولة الخاصة بأنشطة الأصول على مدى سنة واحدة.

يقيّم بنك ساب المخاطر المرتبطة بالسيولة، ويديرها عبر سياسات محددة بوضوح للسيولة تشكل جزءًا من إطار عمل أوسع للسيولة والتمويل وخطة تمويل تراجعها لجنة الموجودات والمطلوبات ولجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة. وهناك لجنة معينة لإدارة السيولة ترصد وضع السيولة الحالي والمتوقع للبنك، وتقترح التغييرات على لجنة الموجودات والمطلوبات بخصوص سيناريوهات اختبارات الإجهاد المالي للسيولة واستراتيجية التمويل وحدود نسبة السيولة لبنك ساب.

تُعد الإدارة المالية تقرير سيولة على مستوى البنك، يحظى برصد يومي في ضوء الحدود المعتمدة والمتطلبات التنظيمية التي أقرتها الإدارة العليا، بالإضافة إلى إعدادها، على أساس شهري، لميزانية عمومية متوقعة لمدة مقدارها 18 شهرًا توضح النمو المتوقع في القروض والودائع.

ويدير بنك ساب تركيز سندات الديون والمودعين ويرصده لتجنب الإفراط في الاعتماد على كبار المودعين المنفردين، ولضمان وجود توليفة تمويلية مريحة ووضع مريح لآجال استحقاق سندات الديون والودائع.

يحتفظ بنك ساب باحتياطي من الأصول السائلة غير المرهونة ذات الجودة العالية التي تتكون بالأساس من ودائع لدى البنك المركزي، في شكل نقد أو ديون سيادية غير مرهونة، يمكن تصفيتها أو مصادرتها في أوقات نقص السيولة. وتتولى لجنة الموجودات والمطلوبات، على أساس شهري، تحديد ورصد حد تحمل المخاطر بالنسبة للموجودات.
تُستخدم كل من نسبة تغطية السيولة ونسبة صافي التمويل الثابت لتقييم وضع السيولة عبر مجموعة من نطاقات آجال الاستحقاق وعن طريق تطبيق سيناريوهات خاصة بالبنك وعلى مستوى السوق.

تشكل ودائع الادخار والحسابات الجارية مستحقة الدفع عند الطلب أو بناءً على إخطار قصير المدى جزءًا كبيرًا من تمويل بنك ساب، وهناك اهتمام كبير بالحفاظ على ثبات هذه الودائع.
ويدير بنك ساب تركيز سندات الديون والمودعين ويرصده لتجنب الإفراط في الاعتماد على كبار المودعين المنفردين، ولضمان وجود توليفة تمويلية مريحة ووضع مريح لآجال استحقاق سندات الديون والودائع.

يضع بنك ساب "خطة طوارئ تمويلية" شاملة وجاهزة وتُختبر سنويًا. وتحدد هذه الخطة أول المؤشرات الدالة على ظروف الإجهاد المالي، وتنص على الإجراءات التي يتعين اتخاذها في حالة مواجهات صعوبات ناشئة عن الأزمات النظامية أو غيرها، مع الوصول بالآثار السلبية طويلة الأجل على الأعمال إلى الحد الأدنى.

فبنك ساب لديه، تحت تصرفه المباشر، مجموعة واسعة من مصادر رؤوس الأموال والأسواق النقدية بغية الوفاء باحتياجات التمويل. يواصل "ساب" رصد الحاجة إلى زيادة تنويع مصادره ومدة التمويل من خلال إصدارات الدين في الأسواق المحلية والدولية. لا يؤثر مؤشر تعرضات المشتقات المتوازية للبنك تأثيرًا كبيرًا على إدارة السيولة.

ووفقًا لتوجيهات البنك المركزي السعودي، تعتبر العملة "ذات أهمية" إذا بلغ مجموع الخصوم المصدرة بتلك العملة خمسة في المائة أو أكثر من إجمالي الخصوم للبنك. فالريال السعودي والدولار الأمريكي دون غيرهما يمثلان عملتين مهمتين، ويجري رصدهما تبعًا لذلك.

تعد العوامل المساهمة الرئيسية في نسبة تغطية السيولة للبنك بمثابة الأصول السائلة عالية الجودة غير المقيدة ((HQLAs، وصافي التدفقات النقدية الخارجة الناشئة بشكل أساسي عن ودائع العملاء.

بلغ متوسط معدل تغطية السيولة لمدة 3 أشهر 178% في 31 ديسمبر 2021 مقارنة بنسبة 189% في 30 سبتمبر 2021. ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة متوسط التدفقات النقدية بمقدار 4.4 مليار ريال سعودي من 56.3 مليار ريال سعودي في الربع الثالث إلى 60.8 مليار ريال سعودي في الربع الثالث، والتي تم تعويضها جزئيًا بزيادة 1.7 مليار ريال سعودي في متوسط مستويات الأصول السائلة من النوعية الممتازة بمقدار 0.9 مليار ريال سعودي.

بلغت قيمة معدل صافي التمويل الثابت في 31 ديسمبر 2021 نسبة 132% مقارنة بنسبة 133% في 30 سبتمبر 2021، ويرجع ذلك أساسًا إلى زيادة المخزون المرجح للتمويل الثابت المتاح (ASF) بحوالي 4.0 مليار ريال سعودي مقارنة بالتمويل الثابت المطلوب.

## LIQ1 - معدل تغطية السيولة (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب |
|---|---|---|---|
| | | إجمالي القيمة غير الموزونة (متوسط) | إجمالي القيمة الموزونة (متوسط) |
| **الأصول السائلة عالية الجودة** | | | |
| 1 | إجمالي الأصول السائلة عالية الجودة | | 71,615,328 |
| **التدفقات النقدية** | | | |
| 2 | ودائع التجزئة والودائع من عملاء الأعمال الصغيرة، منها: | 63,272,210 | 5,828,969 |
| 3 | الودائع المستقرة | - | - |
| 4 | الودائع الأقل استقرارا | 63,272,210 | 5,828,969 |
| 5 | التمويلات الكبيرة غير المضمونة– منها: | 106,625,200 | 50,106,574 |
| 6 | الودائع التشغيلية (جميع الأطراف المقابلة) والودائع من خلال شبكات البنوك التعاونية | - | - |
| 7 | الودائع غير التشغيلية (جميع الأطراف المقابلة) | 106,625,200 | 50,106,574 |
| 8 | الديون غير المضمونة | - | - |
| 9 | التمويلات الكبيرة المضمونة | - | - |
| 10 | المتطلبات الإضافية، منها: | 185,270,950 | 4,839,368 |
| 11 | التدفقات الخارجة المتعلقة بحالات التعرض لمخاطر المشتقات والمتطلبات الضمانية الأخرى | 56,926 | 56,926 |
| 12 | التدفقات الخارجة المتعلقة بخسائر تمويل منتجات الدين | - | - |
| 13 | تسهيلات الائتمان والسيولة | 3,415,669 | 341,567 |
| 14 | التزامات تمويلية تعاقدية أخرى | - | - |
| 15 | التزامات تمويلية طارئة أخرى | 181,798,355 | 4,440,875 |
| 16 | إجمالي التدفقات النقدية الخارجة | 355,168,360 | 60,774,911 |
| **إجمالي التدفقات النقدية الداخلة** | | | |
| 17 | الإقراض المضمون (مثل إعادة الشراء العكسي) | - | - |
| 18 | تدفقات داخلة من حالات التعرض لمخاطر منتظمة بالكامل | 30,876,076 | 19,941,157 |
| 19 | تدفقات نقدية خارجة أخرى | 712,604 | 642,895 |
| 20 | إجمالي التدفقات النقدية الداخلة | 31,588,679 | 20,584,052 |
| | | | |
| 21 | إجمالي الأصول السائلة عالية الجودة (بعد التعديلات) | | 71,615,328 |
| 22 | صافي التدفقات النقدية الخارجة | | 40,190,858 |
| 23 | نسبة تغطية السيولة (%) | | 178% |

## LIQ2 - نسبة صافي التمويل الثابت (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | القيمة غير الموزونة حسب الإستحقاق المتبقي | | | | القيمة الموزونة |
| | | لا يوجد استحقاق | أقل من 6 شهور | من 6 شهور إلى سنة | سنة ≥ 1 | |
| **بنود التمويل الثابت المتاح** | | | | | | |
| 1 | رأس المال | 55,004,515 | - | - | 13,493,476 | 68,497,991 |
| 2 | *رأس المال التنظيمي* | 55,004,515 | - | - | - | 55,004,515 |
| 3 | *أدوات رأسمالية أخرى* | - | - | - | 13,493,476 | 13,493,476 |
| 4 | ودائع التجزئة والودائع من عملاء الأعمال الصغيرة، منها : | 73,851,181 | 9,500,613 | 197,325 | - | 75,194,207 |
| 5 | الودائع المستقرة | - | - | - | - | - |
| 6 | الودائع الأقل استقرارا | 73,851,181 | 9,500,613 | 197,325 | - | 75,194,207 |
| 7 | التمويلات الكبيرة : | 87,403,139 | 17,919,148 | 530,626 | - | 52,926,456 |
| 8 | الودائع التشغيلية | - | - | - | - | - |
| 9 | *التمويلات الكبيرة الأخرى* | 87,403,139 | 17,919,148 | 530,626 | - | 52,926,456 |
| 10 | الالتزامات ذات الأصول المتكافئة والمتربطة | - | - | - | - | - |
| 11 | التزامات أخرى | 14,496,001 | - | - | - | - |
| 12 | *صافي نسبة التمويل الثابت للمطلوبات المشتقة* | - | 39,278 | | | - |
| 13 | *جميع المطلوبات وحقوق الملكية الأخرى غير المدرجة في الفئات أعلاه* | 14,496,001 | - | - | - | - |
| 14 | إجمالي التمويل الثابت المتاح | - | - | - | - | 196,618,655 |
| **بنود التمويل الثابت المطلوب** | | | | | | |
| 15 | إجمالي نسبة التمويل الثابت للموجودات السائلة عالية الجودة | - | - | - | - | - |
| 16 | ودائع لدى مؤسسات مالية أخرى لأغراض تشغيلية | - | - | - | - | - |
| 17 | القروض والأوراق المالية العاملة: | 11,109,688 | 69,756,261 | 10,991,523 | 145,827,973 | 128,953,458 |
| 18 | *قروض عاملة للمؤسسات المالية المضمونة بموجب أصول سائلة عالية الجودة من المستوى 1* | - | 1,885,204 | - | 52,484,876 | 2,718,504 |
| 19 | *قروض عاملة للمؤسسات المالية المضمونة بموجب أصول سائلة عالية الجودة من غير المستوى 1 وقروض عاملة غير مضمونة للمؤسسات المالية* | - | 5,793,175 | - | - | 868,976 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 20 | *قروض عاملة لعملاء من غير الشركات المالية وقروض لعملاء التجزئة والمؤسسات الصغيرة وقروض لجهات سيادية وبنوك مركزية ومؤسسات القطاع العام، منها :* | 11,109,688 | 59,986,667 | 10,231,481 | 86,228,642 | 116,895,123 |
| 21 | *جهات ذوي وزن مخاطر أقل من أو يساوي 35% وفقا لمنهج بازل 2 المعياري لمخاطر الائتمان* | - | - | - | - | - |
| 22 | *الرهونات السكنية العاملة، منها:* | - | - | - | - | - |
| 23 | *جهات ذوي وزن مخاطر أقل من أو يساوي 35% وفقا لمنهج بازل 2 المعياري لمخاطر الائتمان* | - | - | - | - | - |
| 24 | *الأوراق المالية الغير متأخرة السداد وغير المؤهلة كأصول سائلة عالية الجودة بما في ذلك الأسهم المتداولة في البورصة* | - | 2,091,215 | 760,043 | 7,114,455 | 8,470,855 |
| 25 | الأصول ذات الالتزامات المتكافئة و المترابطة | - | - | - | 567,906 | 567,906 |
| 26 | أصول أخرى | 15,203,742 | - | - | 3,829,526 | 19,033,268 |
| 27 | *السلع المادية المتداولة، بما في ذلك الذهب* | - | - | - | - | - |
| 28 | *الأصول المعلنة كهامش أولي لعقود المشتقات وكمساهمات في صناديق التعثر لحالات التعرض لمخاطر الأطراف المقابلة المركزية* | - | - | - | - | - |
| 29 | *نسبة استقرار التمويل الصافي للموجودات المشتقة* | - | - | - | - | - |
| 30 | *نسبة استقرار التمويل الصافي للمطلوبات المشتقة قبل خصم الهامش المتغير المعلن* | - | - | - | - | - |
| 31 | *جميع الأصول الأخرى غير المشمولة ضمن الفئات أعلاه* | 15,203,742 | - | - | 3,829,526 | 19,033,268 |
| 32 | البنود خارج الميزانية | - | - | - | 183,502,285 | 214,234 |
| 33 | إجمالي التمويل الثابت المطلوب | - | - | - | - | 148,768,866 |
| 34 | نسبة صافي التمويل الثابت | - | - | - | - | 132.2% |

# CRA: معلومات نوعية عامة حول المخاطر الائتمانية

تمثل مخاطر الائتمان أهم متطلباتنا التنظيمية المتعلقة برأس المال.

**الأهداف الرئيسية لوحدة إدارة مخاطر الائتمان لدينا هي:**

- إيجاد ثقافة قوية للإقراض المسؤول ووضع سياسة مخاطر ائتمان وإطار مراقبة قويين.
- الاشتراك مع شركاتنا والدخول في تحدٍ معها فيما يتعلق بتعريف وتنفيذ والمواظبة على إعادة تقييم درجة تقبل مخاطر الائتمان لدينا في ظل ظروف السيناريوهات الفعلية وسيناريوهات الإجهاد.
- ضمان وجود مراجعة مستقلة يجريها خبراء المخاطر الائتمانية وتكاليفها والحد منها.

المخاطر الائتمانية هي المخاطر التي تنشأ من عدم قدرة أي من طرفي المستندات المالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر خسائر مالية. تنشأ مخاطر الائتمان بشكل رئيسي من أنشطة الإقراض التي تنشأ من القروض والسلف والأنشطة الاستثمارية. وهناك أيضًا مخاطر ائتمانية على الالتزامات المتعلقة بالائتمان والالتزامات الطارئة والمشتقات.

إنَّ إدارة "مخاطر الائتمان لقطاع الجملة"، وإدارة "مخاطر الائتمان لقطاع التجزئة" و"إدارة الأصول الخاصة" و"إدارة الأعمال المعرضة لمخاطر الائتمان" تمثل مكونات رئيسية من وحدة "إدارة المخاطر الائتمانية" بالبنك، التي تدعم "الرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية" في الإشراف على مخاطر الائتمان. وتشتمل الواجبات الرئيسية لهذه الإدارات على: إجراء استعراضات مستقلة لمقترحات الائتمان ذات الخطورة العالية والكبيرة؛ وإدارة مخاطر الائتمان لقطاع التجزئة؛ والإشراف على سياسة التعرض الكبير؛ وامتلاكنا برامج لأنظمة الائتمان وسياسات الائتمان؛ والإشراف على إدارة المحافظ البنكية، ورفع تقارير بخصوص المسائل المتعلقة بالمخاطر إلى الإدارة التنفيذية العليا والجهات التنظيمية. وهذه الجوانب من مخاطر الائتمان تعمل عن كثب مع قطاعات أخرى من قسم المخاطر؛ على سبيل المثال، مع "المخاطر التشغيلية" فيما يتعلق بإطار الرقابة الداخلية ومع "إدارة مخاطر المؤسسة" فيما يتعلق بإجراءات تقبل المخاطر. علاوة على ذلك، فإنها تتعاون مع إدارة مخاطر المؤسسات وقسم التمويل فيما يتعلق باختبارات الإجهاد المالي.

ساب عبارة عن مؤسسة تقدم خدمات مالية متنوعة ويعمل في المملكة العربية السعودية، حيث يقدم مجموعة واسعة من أنشطة الأعمال وعمليات تدفق الدخل. ويقدم ساب مجموعة واسعة من المنتجات والتسهيلات الائتمانية من خلال ثلاثة قطاعات أعمال أساسية؛ الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات (CIB) والخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات (RBWM).

- تلبي الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات المتطلبات المصرفية للعملاء من البنوك التجارية، والشركات السعودية الرائدة الناشطة عالميًا؛ والشركات متعددة الجنسيات العاملة في المملكة العربية السعودية ولكن يقع مقرها الرئيسي في الخارج؛ وعملاء المؤسسات مثل الوزارات والهيئات الحكومية والإدارات والبنوك وغيرها من المؤسسات المالية الأخرى. ويشمل ذلك توفير التسهيلات الائتمانية والتمويل التجاري والذمم المدينة والضمانات وغير ذلك من المنتجات الائتمانية الأخرى.

تلبي الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات المتطلبات المصرفية لعملاء الخدمات المصرفية الشخصية والخاصة، بما في ذلك الحسابات الجارية والتمويل الشخصي والتمويل العقاري وبطاقات الائتمان.

**(ب) المعايير والطرق المستخدمة من أجل تحديد سياسة إدارة المخاطر الائتمانية ووضع حدود المخاطر الائتمانية:**

لقد وضع بنك ساب معايير واضحة يجب على جميع الموظفين الالتزام بها بغرض تطبيقها على مستوى البنك. ويشمل ذلك مجموعة من بيانات تقبل المخاطر المعتمدة من لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، والتي تعكس قدرة البنك على تحمل المخاطر الائتمانية على مستوى مختلف الشرائح والقطاعات والمنتجات وأنواع المقترضين.

توفر أدلة الائتمان إرشادات وسياسات وإجراءات واضحة ومتناسقة لإدارة محافظ الأصول المصرفية للشركات والأفراد. وتتم مراجعة أدلة السياسة هذه سنويًا من قِبل وحدة إدارة المخاطر الائتمانية المعنية واعتمادها من قبل لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بما يتوافق مع لوائح البنك المركزي السعودي المتعلقة بإدارة المخاطر الائتمانية.

يسعى البنك لمراقبة والسيطرة على المخاطر الائتمانية من خلال مراقبة المخاطر الائتمانية، والحد من المعاملات مع بعض الأطراف المقابلة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة. كما تم إعداد وصياغة سياسات إدارة المخاطر من أجل تحديد المخاطر، ووضع حدود مخاطر مناسبة لها، ومراقبة المخاطر، والالتزام بحدود الصلاحيات الموضوعة.

يقوم البنك بتقييم احتمالية تعثر الأطراف المقابلة مستخدمًا أدوات التقييم الداخلي. كما يستخدم البنك تقييمات خارجية، من وكالات تقييم معروفة، متى كان ذلك متوفرًا.

كما يسعى البنك لإدارة مخاطره الائتمانية من خلال تنويع أنشطة الإقراض لضمان عدم وجود تركزات غير مبررة للمخاطر مع أفراد أو مجموعات من العملاء في مواقع أو أعمال محددة.

لقد تم تفويض صلاحيات القيام بمختلف الأنشطة والمسئوليات المتعلقة بالأداء المالي إلى إدارة ساب ضمن حدود وضعها مجلس الإدارة. كما يتم تفويض صلاحيات الدخول في المخاطر الائتمانية ضمن حدود اللجنة التنفيذية وكبار مديري الإدارة والائتمان المعينين. وعلى الرغم من ذلك، فإن موافقة اللجنة التنفيذية تعتبر ضرورية بالنسبة للعروض الائتمانية التي تنطوي على مخاطر ائتمانية عالية.

تتم مراجعة إجراءات الموافقة سنويًا من قبل لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة في حدود التفويضات المنحدرة من مجلس الإدارة. ويتم التركيز ضمن ساب على مسئولية الأفراد بالنسبة لاتخاذ القرارات الائتمانية، وبالتالي فإن هناك سلسلة من حدود صلاحيات الموافقة المفوضة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

تستند قرارات الائتمان الشخصي على نماذج التقييم الائتماني واستراتيجيات القرارات، والتي يتم تطويرها باستخدام البيانات الداخلية والمعلومات التي توفرها الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمه)، مع تطبيق درجات السلوكيات من أجل دعم معالجة إجراءات بطاقات الائتمان والتفويض والتحصيلات وقرارات مراجعة حدود الصلاحيات.

وضع ساب أنظمة تحديد ومراقبة المخاطر الائتمانية وذلك من أجل تحديد ومراقبة والإبلاغ عن كافة المخاطر الناشئة.

**(ج) هيكل وتنظيم قسم إدارة ومراقبة المخاطر الائتمانية:**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن طريقة إدارة المخاطر بشكل عام في ساب وعن مراجعة فعاليتها. وقد تم تشكيل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة لاعتماد وتقديم الإشراف والتوجيه بخصوص إطار إدارة المخاطر في البنك، وخطط وأهداف الأداء التي تشمل إعداد بيانات تقبل المخاطر، واستراتيجيات إدارة المخاطر، وتعيين كبار الموظفين وحدود القطاع، ووضع إجراءات رقابية فعالة.

كما أنشأ البنك أيضًا عددًا من مجموعة من لجان إدارة المخاطر ابتداءً من مستوى مجلس الإدارة وانتهاءً بمستوى الإدارة الوسطى، وذلك لضمان إدارة جميع المخاطر التي يتعرض لها البنك بطريقة فعالة.

يدير ساب قسم إدارة مخاطر مستقلاً يوفر أعلى مستوى من الإشراف والإدارة على مخاطر السوق والمخاطر الائتمانية. وتتولى فرق الائتمان مسؤولية مراجعة الائتمان، واتخاذ قرارات اعتماد الائتمان، فضلاً عن الجوانب الرئيسية لأنظمة تصنيف المخاطر، بما في ذلك الاختيار والتنفيذ والأداء والرقابة.

يقوم فريق الأصول الخاصة والاسترداد المعيّن ببرفع تقاريره إلى الرئيس التنفيذي للمخاطر، ويتولى إدارة الشركات المتعثرة ماليًا وأيضًا القروض المعدومة. وفيما يتعلق بالعمليات المصرفية الشخصية، فهناك قسم التحصيلات المتخصص الذي يرفع تقاريره إلى الرئيس التنفيذي للمخاطر ويتولى تقديم المشورة حول الديون وأنشطة الاسترداد في كل مرحلة من مراحل التعثر، بما في ذلك استخدام خدمات وكالات الاسترداد الخارجية والدولية.

تتم في ساب إدارة التسهيلات الائتمانية من خلال قسم مستقل لإدارة العمليات الائتمانية للمؤسسات. وهذا القسم مسؤول عن ضمان دقة واكتمال جميع الوثائق وتوافقها مع الأحكام والشروط المتفق عليها بالإضافة إلى تولي إدارة التسهيلات والرقابة عليها.

**(د) العلاقة بين إدارة المخاطر الائتمانية، ومراقبة المخاطر، والالتزام وفعاليات المراجعة الداخلية:**

إن مجلس الإدارة مسؤول أيضًا عن الرقابة الداخلية في ساب وعن مراجعة فعاليتها. كما أن إطار المعايير والسياسات والإجراءات الرئيسية التي وضعها أعضاء مجلس الإدارة مصممة لتحقيق فصل فعال بين الواجبات والرقابة الداخلية في ساب من أجل إدارة المخاطر ضمن حدود تقبل المخاطر المقبولة، بالإضافة إلى استمرار تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الكبيرة التي تواجه البنك.

إن إدارة ساب مسؤولة عن وضع نظام كافٍ وفعال للرقابة الداخلية والحفاظ عليه على أن يشتمل على السياسات والإجراءات/العمليات ونظم المعلومات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتي تسهل فعالية وكفاءة العمليات. وقد قام البنك بتطبيق نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" لإدارة المخاطر التي تواجه البنك.

إن إدارة القسم، بصفتها خط الدفاع الأول، مسؤولة عن تحديد الإجراءات والمعايير التشغيلية في جميع المجالات الواقعة تحت مسؤوليتها. وتقوم الأقسام بوضع كتيبات الدلائل الخاصة بأعمالها، وتغطي كافة المخاطر المادية الكبيرة، بما في ذلك مخاطر الائتمان والسوق والسيولة وأمن المعلومات ورأس المال والامتثال والنموذج والسمعة والمخاطر الاستراتيجية والمخاطر التشغيلية الأخرى. كما إن إدارة القسم مسؤولة عن تطبيق آليات رقابة فعالة لتحديد وتقييم وقياس وإدارة ومراقبة وتخفيف المخاطر التشغيلية ومنع أي مخالفات للسياسات الموضوعة والمتطلبات النظامية.

يتكون خط الدفاع الثاني من مختلف أقسام إدارة المخاطر التي تتولى الاشراف على مراقبة مخاطر الائتمان والسوق والمخاطر القانونية والامتثال وتقنية المعلومات ومخاطر السمعة، فضلاً عن مختلف المخاطر التشغيلية المتعلقة باستمرارية الأعمال والأمن والاحتيال. وتقوم هذه الأقسام بدور المسؤولين عن إدارة المخاطر الذين يضعون السياسات والمبادئ التوجيهية

لإدارة المخاطر، وتقديم المشورة لدعم تلك السياسات واختبار فعالية إجراءات الخط الأول في الالتزام بالسياسات. كما أنها تناقش "خط الدفاع الأول" للتحقق من عمل أنشطة إدارة المخاطر بفعالية. ويعمل "الخط الثاني للدفاع" بشكل مستقل عن الإدارة التشغيلية في "الخط الأول للدفاع".

يقوم قسم إدارة الائتمان بإجراء مراجعات ائتمانية للتأكد من توافق التسهيلات مع السياسة والإجراءات الائتمانية للبنك وتوجيهات البنك المركزي السعودي، وملاءمة هياكلها تمامًا بما يضمن الاستفادة النهائية من الأموال. كما تقوم هذه الأقسام برصد الشروط والأداء المالي، وشروط الموافقة حيثما انطبق ذلك والمستحقات السابقة بغرض تحديد علامات الإنذار المبكر.

وكجزء من خط الدفاع الثاني، يتولى قسم "الامتثال" الإشراف على العمليات التجارية والإجراءات الإدارية اللازمة لضمان توافقها مع المتطلبات التنظيمية، لا سيما قواعد فتح الحسابات المصرفية، ولوائح مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ولوائح وأنظمة هيئة السوق المالية، وغيرها من المتطلبات النظامية الدولية الرئيسية.

تمثل إدارة المراجعة الداخلية (INA) "خط الدفاع الثالث"، حيث تقوم بشكل مستقل بمراجعة فعالية التصميم والكفاءة التشغيلية لأنظمة وسياسات الرقابة الداخلية، وتركز على مجالات المخاطر الكبيرة التي يتعرض لها البنك على النحو المحدد بموجب طريقة التصنيف على أساس المخاطر. وتشرف لجنة المراجعة على المراجعة الداخلية، وتراجع نقاط الضعف في الرقابة وأوجه القصور في النظام.

**(هـ) النطاق والمحتوى الرئيسي لإعداد تقارير التعرض للمخاطر الائتمانية وقسم إدارة المخاطر الائتمانية إلى الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة:**

وضعت الأنظمة والإجراءات لتحديد ومراقبة والإبلاغ عن مشكلات المخاطر الكبيرة التي تواجه ساب. وتشمل تقارير لجنة الحوكمة على مستوى الإدارة العليا بيانات تقبل المخاطر، والخريطة اللونية لتوزيع المخاطر، والمخاطر الكبيرة والناشئة ومراكز مخاطر السوق، واختبار الإجهاد، وتقارير خاصة حول الشرائح أو قطاعات الأعمال. وتتم مراقبة عمليات التعرض للمخاطر الحالية والناشئة من خلال اللجان المختلفة لإدارة المخاطر، ولجنة الموجودات والمطلوبات حيث تتم مساءلة القسم من قبل الرئيس التنفيذي للمخاطر والرئيس التنفيذي للمخاطر الائتمانية.

ويتم تقديم المزيد من التقارير التفصيلية الدقيقة لأغراض الرصد والمراقبة على أساس دوري - شهريًا وربع سنويًا - إلى الإدارة العليا. وتغطي تلك التقارير مجموعة من مشكلات المخاطر الجوهرية والتوجهات، بما في ذلك استثناءات المخاطر، وقوائم المراقبة، ونوعية المحفظة الائتمانية، ومخاطر التركز فيما يتعلق بالصناعات والبلدان والأطراف المقابلة الفردية.

## CR1: النوعية الائتمانية - الموجودات (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د |
|---|---|---|---|---|---|
| | | إجمالي القيم الدفترية | | الإعفاءات / الانخفاض في القيمة | صافي القيمة |
| | | المخاطر المتعثرة | المخاطر غير المتعثرة | | (أ + ب + ج) |
| 1 | القروض | 8,686,260 | 165,572,457 | 6,702,239 | 167,556,478 |
| 2 | سندات الدين | - | 64,890,609 | 13,089 | 64,903,698 |
| 3 | المخاطر خارج الميزانية العمومية | 401,158 | 95,012,761 | 735,916 | 94,678,003 |
| **4** | **المجموع** | **9,087,418** | **325,475,827** | **7,451,244** | **327,112,001** |

## CR2- التغير في أسهم القروض المتعثرة وسندات الدين ( بآلاف الريالات )

| | | أ |
|---|---|---|
| 1 | القروض المتعثرة وسندات الدين في نهاية فترة التقرير السابقة | 9,254,958 |
| 2 | القروض وسندات الدين المتعثرة منذ آخر فترة تقرير | 88,433 |
| 3 | البنود المعادة إلى حالة عدم التعثر | |
| 4 | المبالغ المشطوبة | (1,330,296) |
| 5 | التغييرات الأخرى | (29,952) |
| **6** | **القروض المتعثرة وسندات الدين في نهاية فترة التقرير (1+2+3+4+-5)** | **7,983,143** |

# CRB: الإفصاحات الإضافية المتعلقة بالنوعية الائتمانية للموجودات

**(أ) نطاق وتعريفات مخاطر "فوات السداد" و"انخفاض القيمة" المستخدمة للأغراض المحاسبية والفروق، إن وجدت، بين تعريف "التأخر في السداد" و"التعثر" للأغراض المحاسبية والنظامية:**

يبرز نطاق وتعريف "فوات السداد" عند عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته المتمثلة بسداد المبالغ المستحقة في الوقت المحدد، وبالتالي يتم تصنيف المبلغ المستحق على أنه قد فات موعد سداده. يتم احتساب عدد أيام فوات الاستحقاق، ويطلق عليها فترة فوات الاستحقاق. في حين تقع عملية الانخفاض في القيمة نتيجة الالتزامات الائتمانية التي يحتمل عدم تمكن العميل من سدادها بدون لجوء البنك إلى اتخاذ إجراءات، مثل إنفاذ الضمانات (في حالة وجود ضمانات).

**(ب) نطاق حالات التعرض التي تجاوز استحقاقها (أكثر من 90 يومًا) والتي لا تعتبر انخفاضًا في القيمة وأسباب ذلك:**

يتم تطبيق قاعدة تجاوز الاستحقاق لفترة 90 يومًا ما لم يكن لدى البنك دليل قوي سيدعم تصنيفًا آخر. ولذلك، يتم تقييمها على أساس كل حالة على حدة، وبالنسبة للحالات التي تجاوز استحقاقها 90 يومًا بدون أن يكون هناك دليلاً قويًا بأن الحساب ستتم تسويته عاجلاً، فسيتم اعتبارها كحالة انخفاض في القيمة. أما بالنسبة للحالات التي تجاوز موعد استحقاقها لأكثر من 90 يومًا ولكن هناك دليلاً قويًا وواضحًا بوجود مصادر السداد/إعادة الهيكلة، يتم توثيق تلك الحالات والموافقة عليها من قبل السلطات المختصة.

**(ج) وصف الطرق المستخدمة لتحديد الانخفاض في القيمة:**

اعتمد البنك المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (9) - الأدوات المالية اعتبارًا من 1 يناير 2018م مستبدلاً بذلك نموذج "الخسارة المتكبدة" في معيار المحاسبة الدولي (39) بنموذج "الخسائر الائتمانية المتوقعة (ECL). ويتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية (9) أن يقوم البنك بتسجيل مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع القروض والأصول المالية المدينة الأخرى غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، إلى جانب التزامات القروض وعقود الضمان المالي. ويستند المخصص إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة باحتمالية التعثر عن السداد في الاثني عشر شهرًا التالية ما لم يكن هناك ارتفاع كبير في المخاطر الائتمانية منذ الإنشاء، وفي هذه الحالة، يستند المخصص إلى احتمالية التعثر عن السداد لمدة عمر الأصل. وإذا استوفى الأصل المالي تعريف انخفاض قيمة الائتمان عند الشراء أو الإنشاء (POCI)، فإن المخصص يستند إلى التغيير في الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة عمر الأصل. أما إذا استوفى الأصل المالي تعريف تقصير شركة عن سداد ديونها، فإن المخصصات تعتمد على الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بمنهجية التدفقات النقدية المخصومة (DCF).

**(هـ) تحليل المخاطر حسب المناطق الجغرافية والقطاعات واستحقاقات المبالغ المتبقية:**

للاطلاع على التحليل، يرجى الرجوع إلى الإفصاح الكمي B.9-1، وB.9-2، وB.9-3 على التوالي.

**(و) مبالغ المخاطر المتعثرة (حسب التعريف الذي استخدمه البنك لأغراض محاسبية) والمخصصات والشطب ذات الصلة الموزعة حسب المناطق الجغرافية والصناعة:**

للاطلاع على التحليل، يرجى الرجوع إلى الجدولين رقم B.9-4 وB.9-5 أدناه.

**(ز) تحليل التقادم للمخاطر المحاسبية السابقة:**

للاطلاع على التحليل، يرجى الرجوع إلى الجدول رقم B.9-6.

## B.9.1 - التحليل الجغرافي ( بآلاف الريالات )

| المحافظ | التوزيع الجغرافي | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | المملكة العربية السعودية | دول الخليج والشرق الأوسط | أوروبا | أمريكا الشمالية | جنوب شرق آسيا | دول أخرى | الإجمالي |
| المؤسسات السيادية والبنوك المركزية | 66,455,058 | 500,859 | - | - | - | - | 66,955,917 |
| البنك المركزي السعودي والحكومة السعودية | 66,455,058 | - | - | - | - | - | 66,455,058 |
| أخرى | - | 500,859 | - | - | - | - | 500,859 |
| مصارف التنمية المتعددة الأطراف | - | - | - | - | - | 448 | 448 |
| كيانات القطاع العام | - | - | - | - | - | - | - |
| البنوك وشركات الأوراق المالية | 8,081,132 | 3,471,920 | 3,442,191 | 739,214 | 19,918 | 2,623,630 | 18,378,006 |
| الشركات | 180,472,379 | 552,891 | - | - | - | - | 181,025,270 |
| التجزئة غير الرهون العقارية | 18,413,576 | - | - | - | - | - | 18,413,576 |
| المنشآت الصغيرة المنشآت التجارية | - | - | - | - | - | - | - |
| القروض | 18,023,317 | - | - | - | - | - | 18,023,317 |
| سكني | 18,023,317 | - | - | - | - | - | 18,023,317 |
| تجاري | - | - | - | - | - | - | - |
| الأصول المؤمنة | - | - | - | - | - | - | - |
| حقوق الملكية | 1,241,529 | - | - | - | - | - | 1,241,529 |
| أخرى | 5,110,333 | - | - | - | - | - | 5,110,333 |
| **الإجمالي** | **297,797,325** | **4,525,670** | **3,442,191** | **739,214** | **19,918** | **2,624,078** | **309,148,397** |

## B.9.2 تحليل القطاعات الصناعية (بآلاف الريالات)

| المحافظ | القطاع | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | الحكومية والشبه حكومية | البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | الزراعة والأسماك | التصنيع | التعدين والمحاجر | الكهرباء والمياه والغاز والخدمات الصحية | البناء والتشييد | التجارة | النقل والاتصالات | الخدمات | القروض الاستهلاكية وبطاقات الائتمان | أخرى | الإجمالي |
| المؤسسات السيادية والبنوك المركزية | 66,955,917 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 66,955,917 |
| البنك المركزي السعودي والحكومة السعودية | 66,455,058 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 66,455,058 |
| أخرى | 500,859 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 500,859 |
| مصارف التنمية متعددة | - | 448 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 448 |
| كيانات القطاع العام | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| البنوك وشركات | - | 18,378,006 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,378,006 |
| الشركات | - | 11,103,596 | 9,475,281 | 21,339,691 | 1,900,922 | 17,125,674 | 33,697,354 | 46,248,386 | 16,757,741 | 15,571,440 | - | 7,805,186 | 181,025,270 |
| التجزئة خلاف الرهون العقارية | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,413,576 | - | 18,413,576 |
| المنشآت الصغيرة المنشآت | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| الرهن العقاري | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,023,317 | - | 18,023,317 |
| سكني | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,023,317 | - | 18,023,317 |
| تجاري | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| الأصول المؤمنة | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| حقوق الملكية | - | 1,241,529 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,241,529 |
| أخرى | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 5,110,333 | 5,110,333 |
| **الإجمالي** | **66,955,917** | **30,723,579** | **9,475,281** | **21,339,691** | **1,900,922** | **17,125,674** | **33,697,354** | **46,248,386** | **16,757,741** | **15,571,440** | **36,436,894** | **12,915,519** | **309,148,397** |

## B.9.3 تحليل الاستحقاقات التعاقدية المتبقية (بآلاف الريالات)

| المحافظ | تحليل الاستحقاق | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | أقل من 8 أيام | 8-30 يوم | 30-90 يوم | 90-180 يوم | 180-360 يوم | 1-3 سنوات | 3-5 سنوات | أكثر من 5 سنوات | الإجمالي |
| المؤسسات السيادية والبنوك المركزية | 2,928,978 | 1,615,301 | - | 288,719 | - | 25,407,487 | 11,998,354 | 24,717,078 | 66,955,917 |
| البنك المركزي السعودي والحكومة السعودية | 2,928,978 | 1,615,301 | - | 288,719 | - | 25,220,780 | 11,998,354 | 24,402,926.56 | 66,455,058 |
| آخرى | - | - | - | - | - | 186,707 | - | 314,152 | 500,859 |
| مصارف التنمية متعددة الأطراف | 189 | - | 42 | 63 | 154 | - | - | - | 448 |
| كيانات القطاع العام | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| البنوك وشركات الأوراق المالية | 2,457,596 | 353,621 | 1,236,987 | 1,043,902 | 1,264,142 | 7,277,143 | 1,363,088 | 3,381,527.43 | 18,378,006 |
| الشركات | 11,448,722 | 11,019,418 | 27,660,080 | 20,968,113 | 17,468,722 | 41,718,679 | 18,810,292 | 31,931,242.57 | 181,025,270 |
| التجزئة غير الرهون العقارية | 2,368,765 | 3,757 | 27,522 | 56,583 | 224,010 | 1,471,702.85 | 11,193,102.92 | 3,068,133.74 | 18,413,576 |
| المنشآت الصغيرة المنشآت التجارية | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| القروض | 18,154 | 452 | 1,353 | 2,762 | 12,829 | 161,146 | 483,870 | 17,342,751 | 18,023,317 |
| سكني | 18,154 | 452 | 1,353 | 2,762 | 12,829 | 161,146 | 483,870 | 17,342,750.77 | 18,023,317 |
| تجاري | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| الأصول المؤمنة | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| حقوق الملكية | - | - | - | - | - | - | - | 1,241,529 | 1,241,529 |
| أخرى | - | - | - | - | - | - | - | 5,110,333 | 5,110,333 |
| **الإجمالي** | **19,222,404** | **12,992,550** | **28,925,984** | **22,360,142** | **18,969,857** | **76,036,158** | **43,848,707** | **86,792,595** | **309,148,397** |

## B.9.4: مبالغ المخاطر والمخصصات والشطب الموزعة حسب القطاعات

| قطاع الصناعة | التعرض للمخاطر | المخصصات | الشطب |
|---|---|---|---|
| الجهات الحكومية وشبه حكومية | - | 121 | - |
| البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | - | 27,088 | - |
| الزراعة والأسماك | 241 | 6,166 | - |
| التصنيع | 1,175,499 | 1,610,878 | 21,816 |
| التعدين والمحاجر | 3,445 | 6,900 | - |
| الكهرباء والمياه والغاز والخدمات الصحية | 390,663 | 86,126 | 138,335 |
| البناء والتشييد | 2,152,097 | 1,492,872 | 478,152 |
| التجارة | 2,941,927 | 2,091,186 | 300,677 |
| النقل والاتصالات | 10,358 | 35,671 | - |
| الخدمات | 350,198 | 404,910 | - |
| القروض الاستهلاكية وبطاقات الائتمان | 753,950 | 908,936 | 138,498 |
| أخرى | 204,765 | 31,385 | 5 |
| **المجموع** | **7,983,143** | **6,702,239** | **1,077,482** |

## B.9.5: مبالغ المخاطر والمخصصات والشطب الموزعة حسب النطاق الجغرافي

| | التعرض للمخاطر | المخصصات | الشطب |
|---|---|---|---|
| المملكة العربية السعودية | 7,983,143 | 6,702,239 | 1,077,482 |
| دول الخليج والشرق الأوسط | - | - | - |
| أوروبا | - | - | - |
| أمريكا الشمالية | - | - | - |
| جنوب شرق آسيا | - | - | - |
| دول أخرى | - | - | - |
| **الإجمالي** | **7,983,143** | **6,702,239** | **1,077,482** |

## B. 9.6 - تحليل التقادم للمخاطر المحاسبية السابقة (بآلاف الريالات)

| الفترة | الإجمالي |
|---|---|
| أقل من 90 يوماً | 944,672 |
| من 90 إلى 180 يوماً | 411,418 |
| من 180 إلى 360 يوماً | 1,203,494 |
| ما يزيد عن 360 يوماً | 2,404,367 |
| **الإجمالي** | **4,963,951** |

# CRC: متطلبات الإفصاح النوعي المتعلق بطرق تخفيف المخاطر الائتمانية

**(أ) الخصائص الرئيسية للسياسات والإجراءات المتبعة من أجل، وكمؤشر على الحد الذي يستخدم فيه البنك، إجراءات المقاصة ضمن وخارج الميزانية العمومية:**

يستخدم ساب إجراءات المقاصة لحساب المخاطر الائتمانية للطرف المقابل والمحددة في النظام. وفي جميع الحالات الأخرى، لا يستخدم البنك إجراءات المقاصة ضمن وخارج بنود الميزانية العمومية لرفع تقارير الكفاية الرأسمالية. ويستخدم البنك الودائع/النقد كضمانات إضافية.

**(ب) الخصائص الأساسية للسياسات والإجراءات الخاصة بتقييم وإدارة الضمانات:**

يحتفظ البنك في سياق أنشطة الإقراض العادية بضمانات إضافية من أجل تخفيف مخاطر الائتمان في القروض والسلف. وتشتمل هذه الضمانات في الغالب الودائع لأجل، والودائع النقدية الأخرى، والضمانات المالية، والأسهم المحلية والدولية والعقارات وغيرها من الأصول الثابتة.

تقوم الإدارة بمراقبة القيمة السوقية للضمانات، وتطلب ضمانات إضافية وفقًا للاتفاقيات المتاحة. كما يقوم البنك بمراقبة القيمة السوقية للضمانات التي تم الحصول عليها من خلال مراجعته لمدى كفاية مخصصات الخسائر الائتمانية.

يتمثل نهج البنك عند منح التسهيلات الائتمانية في القيام بتقييم كل عرض بناء على مزاياه، وليس على توفر الضمانات. وفي حالات توفر تخفيف مخاطر الائتمان في شكل ضمانات غير مالية أو مشتقات ائتمانية مؤهلة، يتم تقسيم المخاطر إلى جزء مغطى وآخر غير مغطى. والجزء المغطى هو الجزء الذي يتم تحديده بعد تطبيق إجراءات التخفيف المناسبة. ويتم تعديل قيمة المخاطر بموجب طرق الضمانات المالية الشاملة.

عند الحصول على التقييمات من القيم المعتمدة لدى البنوك، يتم أخذ أدنى تقييم للضمانات/حساب قيمة LTV. ويتم الحصول على تقييمات محدثة للممتلكات ذات معدل التكرار الأكثر لحصول الصعوبات، وبالتالي يكون الاعتماد على الضمانات عاليًا بشكل متزايد. وفي الحالات التي يقبل فيها البنك الموجودات الثابتة، مثل العقارات كضمانات، فإن تلك الضمانات تعتبر كافية للممتلكات المؤمن عليها مع البنك كمستفيد مباشر. وفي حالة قبول ضمانات الشركات، تتم إعادة تقييم صافي قيمتها الملموسة سنويًا مع المراجعة السنوية للتسهيلات.

يتم حفظ كافة الأوراق المالية تحت مسؤولية قسم إدارة الائتمان المستقل.

**(ج) معلومات حول تركزات السوق أو المخاطر الائتمانية في إطار أدوات تخفيف المخاطر الائتمانية المستخدمة (أي حسب نوع الضامن والضمان ومقدمي المشتقات الائتمانية):**

يسعى البنك إلى تبني مستوى مناسب من الضمانات من أجل تأمين السلف المقدمة من جانب البنك. ويجب أن تحدد جميع علاقات الاقتراض مصدرًا ثانويًا للسداد. إن طبيعة أنواع الضمانات المتاحة للبنك محدودة، وتشمل هذه الضمانات في الغالب الودائع لأجل، والودائع بالطلب، والودائع النقدية الأخرى، والضمانات المالية، والأسهم، والعقارات، والأصول الثابتة الأخرى. ويتم احتساب الهامش النقدي وفقًا لذلك مع مراعاة نوع الضمانات المحتفظ بها.

## CR3: أساليب تخفيف المخاطر الائتمانية – لمحة عامة (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و | ز |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | المخاطر غير المؤمنة: القيمة الأسمية | المخاطر المؤمنة بالضمانات | المخاطر المؤمنة بالضمانات، ومنها: المبلغ المؤمن | المخاطر المؤمنة بضمانات مالية | المخاطر المؤمنة بضمانات مالية، ومنها: المبلغ المؤمن | المخاطر المؤمنة بمشتقات مالية | المخاطر المؤمنة بمشتقات مالية، ومنها: المبلغ المؤمن |
| 1 | قروض | 166,290,908 | 1,174,441 | 173,841 | 91,070 | 89,800 | - | - |
| 2 | سندات الدين | 64,890,609 | - | - | - | - | - | - |
| 3 | الإجمالي | 231,181,517 | 1,174,441 | 173,841 | 91,070 | 89,800 | - | - |
| 4 | القيمة المتعثرة منها | 7,889,738 | 796,522 | - | - | - | - | - |

# CRD: الإفصاح النوعي المتعلق باستخدام البنك لتصنيفات ائتمانية خارجية بموجب الطريقة المعيارية للمخاطر الائتمانية

**(أ) أسماء مؤسسات تقييم الائتمانات الخارجية ووكالات ائتمان الصادرات التي يستخدمها البنك، وأسباب أي تغييرات خلال الفترة المشمولة بالتقرير؛**

رشح بنك ساب ثلاثة مؤسسات معتمدة من البنك المركزي السعودي (ساما) تختص بتقييم الائتمانات الخارجية لأجل ذلك الغرض — "موديز إنفيستورز سيرفيس" (موديز لخدمات المستثمرين)، و"ستاندرد آند بورز ريتينجس جروب" (مجموعة التصنيفات التابعة لستاندرد آند بورز)، و"فيتش جروب" (مجموعة فيتش). ونحن لم نرشح أي ووكالات ائتمان الصادرات خارجية. ولا توجد أي تغييرات خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

عند حساب القيمة بعد تقييمها في ضوء المخاطر لأحد سيناريوهات التعرض باستخدام تقييمات مخاطر مؤسسات تقييم الائتمانات الخارجية، تحدد أنظمة إدارة المخاطر العميل المعني، وتبحث عن التصنيفات المتاحة في قاعدة البيانات المركزية وفق قواعد اختيار التصنيفات. بعد ذلك، تقوم الأنظمة بتطبيق التخطيط الموصى به لدرجات جودة الائتمان لكي تستنتج من التصنيف وزن المخاطر ذات الصلة.

**(ب) فئات الأصول التي يتم فيها استخدام مؤسسات التقييم الائتماني الخارجية ووكالات ائتمان الصادرات:**

وفقًا للمبادئ التوجيهية الصادرة عن الجهة الرقابية المحلية، يستخدم البنك مؤسسات التقييم الائتماني الخارجية كجزء من تحديد أوزان المخاطر لأنواع المخاطر التالية:

- المطالبات ضد المؤسسات السيادية وبنوكها المركزية
- المطالبات ضد مصارف التنمية المتعددة الأطراف
- المطالبات ضد البنوك وشركات الأوراق المالية
- المطالبات ضد الشركات

يتم تحديد التصنيف الائتماني لكافة المخاطر بشكل فردي من قِبل مؤسسات التقييم الائتماني الخارجية، وتطبق على المخاطر من أجل تحديد وزن للمخاطر وفقًا للجداول الرقابية.
ويتم ضبط المقاييس الحرفية الرقمية لكل وكالة على أوعية المخاطر كالتالي:

| موديز | ستاندرد آند بورز | فيتش |
|---|---|---|
| Aaa | AAA | AAA |
| Aa1 | AA+ | AA+ |
| Aa2 | AA | AA |
| Aa3 | AA- | AA- |
| A1 | A+ | A+ |
| A2 | A | A |
| A3 | A- | A- |
| Baa1 | BBB+ | BBB+ |
| Baa2 | BBB | BBB |
| Baa3 | BBB- | BBB- |
| Ba1 | BB+ | BB+ |
| Ba2 | BB | BB |
| Ba3 | BB- | BB- |
| B1 | B+ | B+ |
| B2 | B | B |
| B3 | B- | B- |
| Caa1 | CCC+ | CCC+ |
| Caa2 | CCC | CCC |
| Caa3 | CCC- | CCC- |
| Ca | CC | CC |
| C | C | C |
| WR | D | D |
| | NR | NR |

**المطالبات ضد المؤسسات السيادية وبنوكها المركزية**

| التقييم الائتماني | AAA إلى AA- | A+ إلى A- | BBB+ إلى BBB- | BB+ إلى B- | أقل من B- | غير مصنف |
|---|---|---|---|---|---|---|
| وزن المخاطر | %0 | %20 | %50 | %100 | %150 | %100 |

**المطالبات ضد البنوك وشركات الأوراق المالية (بموجب الخيار 2، وفقًا لما يحدده البنك المركزي السعودي)**

| التقييم الائتماني | AAA إلى AA- | A+ إلى A- | BBB+ إلى BBB- | BB+ إلى B- | أقل من B- | غير مصنف |
|---|---|---|---|---|---|---|
| وزن المخاطر بموجب الخيار 2 | %20 | %50 | %50 | %100 | %150 | %50 |
| وزن المخاطر للمطالبات قصيرة الأجل بموجب الخيار 2 | %20 | %20 | %20 | %50 | %150 | %20 |

**المطالبات ضد مصارف التنمية المتعددة الأطراف**

0% من وزن المخاطر لتأهيل مصارف التنمية متعددة الأطراف وفق ما يحدده البنك المركزي السعودي، وفي الغالب يجب تحديد أوزان المخاطر على أساس التصنيف الفردي لمصارف التنمية متعددة الأطراف كما للخيار 2 للبنوك.

**المطالبات ضد الشركات**

| التقييم الائتماني | AAA إلى AA- | A+ إلى A- | BBB+ إلى BB- | أقل من BB- | غير مصنف |
|---|---|---|---|---|---|
| وزن المخاطر | %20 | %50 | %100 | %150 | %100 |

يتم تصنيف جميع فئات المخاطر الأخرى كما هو محدد في دليل البنك المركزي السعودي.

## CR4: الطريقة المعيارية – التعرض للمخاطر الائتمانية وآثار تخفيف المخاطر الائتمانية (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | الانكشاف قبل عناصر التحويل الائتماني وإدارة المخاطر الائتمانية | | الانكشاف بعد عناصر التحويل الائتماني وإدارة المخاطر الائتمانية | | الأصول المرجحة بالمخاطر وكثافتها | |
| | فئات المخاطر | مبالغ داخل الميزانية العمومية | مبالغ خارج الميزانية العمومية | مبالغ داخل الميزانية العمومية | مبالغ خارج الميزانية العمومية | الأصول المرجحة بالمخاطر | كثافة الأصول المرجحة بالمخاطر |
| 1 | الدول السيادية وبنوكها المركزية | 66,955,917 | - | 66,955,917 | - | - | 0% |
| 2 | هيئات القطاع العام الحكومية غير المركزية | - | - | - | - | - | 0% |
| 3 | مصارف التنمية المتعددة الأطراف | - | 448 | - | 448 | 90 | 20% |
| 4 | البنوك | 8,831,671 | 9,546,335 | 9,011,265 | 9,546,335 | 8,988,569 | 48% |
| 5 | شركات الأوراق المالية | - | - | - | - | - | 0% |
| 6 | الشركات | 130,353,022 | 38,861,089 | 130,354,295 | 39,458,106 | 155,997,367 | 92% |
| 7 | محافظ التجزئة النظامية | 18,378,430 | 35,146 | 18,378,430 | 35,146 | 13,785,109 | 75% |
| 8 | مؤمنة بالعقارات السكنية | 18,023,317 | - | 18,023,317 | - | 9,011,659 | 50% |
| 9 | مضمونة بالعقارات التجارية | - | - | - | - | - | 0% |
| 10 | حقوق الملكية | 7,926 | - | 7,926 | - | 7,927 | 100% |
| 11 | القروض التي فات موعد استحقاقها | - | - | - | - | - | 0% |
| 12 | الفئات ذات المخاطر العالية | 13,412,563 | 24,489 | 13,411,290 | 94 | 17,498,509 | 130% |
| 13 | الأصول الأخرى | 4,717,543 | 500 | 4,717,543 | 500 | 2,661,344 | 56% |
| 14 | **الإجمالي** | **260,680,390** | **48,468,007** | **260,859,984** | **49,040,629** | **207,950,573** | **67%** |

## CR5: الطريقة المعيارية – الانكشاف حسب فئات الأصول وأوزان المخاطر (**بآلاف الريالات**)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و | ز | ح | ط | ي |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | فئات الانكشاف/وزن المخاطر | **0%** | **10%** | **20%** | **35%** | **50%** | **75%** | **100%** | **150%** | أخرى | إجمالي مبلغ المخاطر الائتمانية (ما بعد عناصر التحويل الائتماني وإدارة المخاطر الائتمانية) |
| 1 | الدول السيادية والبنوك المركزية | 66,955,917 | - | - | - | - | - | - | - | - | 66,955,917 |
| 2 | البنك المركزي السعودي والحكومة السعودية | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 | مصارف التنمية المتعددة الأطراف | 448 | - | - | - | - | - | - | - | - | 448 |
| 4 | البنوك | - | - | 529,581 | - | 17,986,158 | - | 41,861 | - | - | 18,557,600 |
| 5 | شركات الأوراق المالية | | | | | | | | - | - | - |
| 6 | الشركات | 62,334 | - | 4,210,964 | - | 25,511,427 | - | 140,027,675 | - | - | 169,812,401 |
| 7 | محافظ التجزئة التنظيمية | - | - | - | - | - | 18,413,576 | - | - | - | 18,413,576 |
| 8 | مؤمنة بالعقارات السكنية | - | - | - | - | 18,023,317 | - | - | - | - | 18,023,317 |
| 9 | مضمونة بالعقارات التجارية | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 10 | حقوق الملكية | - | - | - | - | - | - | 7,927 | - | - | 7,927 |
| 11 | القروض التي فات موعد استحقاقها | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 | الفئات ذات المخاطر العالية | - | - | - | - | - | - | - | 13,411,384 | - | 13,411,384 |
| 13 | الأصول الأخرى | 1,767,912 | - | 151,284 | - | - | - | 2,406,557 | - | 392,290 | 4,718,043 |
| **14** | **الإجمالي** | **68,786,611** | **-** | **4,891,829** | **-** | **61,520,903** | **18,413,576** | **142,484,021** | **13,411,384** | **392,290** | **309,900,614** |

# CCRA: الإفصاح النوعي المتعلق بالمخاطر الائتمانية للأطراف المقابلة

**(أ) أهداف وسياسات إدارة المخاطر المتعلقة بالمخاطر الائتمانية للطرف المقابل، وتشمل:**

تهدف إدارة المخاطر إلى تحديد وقياس وإدارة المخاطر الائتمانية للطرف المقابل لتحقيق الكفاءة في استخدام رأس مال ساب من خلال المراقبة الصارمة لميل الطرف المقابل للتخلف عن السداد.

**(ب) الطرق المستخدمة لتحديد حدود الصلاحيات التشغيلية المحددة من حيث رأس المال الداخلي لمخاطر الطرف المقابل الائتمانية ومخاطر الطرف المقابل المركزية:**

يتم استخدام الطريقة المعيارية للمخاطر الائتمانية للطرف المقابل من أجل حساب المخاطر عند الإخلال. ويتم تحويل المخاطر عند الإخلال إلى الأصول مرجحة المخاطر من خلال تطبيق نسب الأصول مرجحة المخاطر بناءً على التصنيفات الخارجية. تشتمل الأصول مرجحة المخاطر على عنصر تقييم التعديل الائتماني مضافًا لها.

**(ج) السياسات المتعلقة بالضمانات وإجراءات تخفيف المخاطر الأخرى والتقييمات المتعلقة بمخاطر الطرف المقابل، بما في ذلك التعرض للمخاطر المركزية للطرف المقابل:**

يخضع الانكشاف للأطراف المقابلة للاتفاقيات الدولية للمبادلات والمشتقات جنبًا إلى جنب مع ملحق الدعم الائتماني والاتفاقيات الدولية للمبادلات والمشتقات. وبعد أن أصبح تطبيق الهامش إلزاميًا، فإننا نقوم بتوقيع ملحق الدعم الائتماني مع الاتفاقيات الدولية للمبادلات والمشتقات من أجل تغطية الأطراف المقابلة. لذا، فإن المقاصة، حيثما كانت قابلة للتطبيق، والضمانات من خلال الهامش هي عامل التخفيف الرئيسي للمخاطر الائتمانية. إن ضمانات الشركات أو الأنواع الأخرى من الضمانات مخصصة فقط للمخاطر الائتمانية للطرف المقابل، ولكن يتم اشتراطها من أجل المخاطر الائتمانية بشكل عام (والتي تشمل المخاطر الائتمانية للطرف المقابل) إذا كانت محبذة من أجل تلك المخاطر الائتمانية العامة.

**(د) السياسات المتعلقة بالتعرض لمخاطر الطرق الخاطئة:**

يُراعى في العناية الواجبة للمنتجات والمراجعة الدورية المتعلقة بها مختلف مخاطر المنتجات، بما في ذلك مخاطر الطرق الخاطئة قبل طرح المنتج.

بالإضافة إلى ذلك، حدد دليل التعليمات الوظيفية للأسواق في ساب مخاطر الطرق الخاطئة العامة والخاصة وجميع المخاطر ذات العلاقة التي تم رصدها على أساس منتظم.

**(هـ) الأثر المتعلق بمبلغ الضمان الإضافي الذي قد يطلب من البنك تقديمه في حالة أي تخفيض في التصنيف الائتماني:**

يجب على ساب أن يقوم بتحديد هامش التغير على شكل نقد، لتغطية المراكز اليومية للقيمة حسب السوق (MTM) العكسية فيما يتعلق بالأطراف المقابلة المغطاة وفقًا لمتطلبات لوائح تحديد الهوامش. لا يعتمد وضع هذا الضمان الإضافي (الهامش) على درجات التقييم، ولذلك فبشكل عام لا يتطلب التخفيض في الدرجة الائتمانية زيادة في قيمة الضمانات المخصصة.

## CCR1 تحليل المخاطر الائتمانية للطرف المقابل حسب الطريقة (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | تكلفة الاستبدال | المخاطر المستقبلية المحتملة | المخاطر الاجمالية المتوقعة | المعادلة المستخدمة لاحتساب قيمة المديونية عند التعثر | قيمة المديونية عند التعثر بعد تقييم لجنة إدارة المخاطر | الأصول المرجحة بالمخاطر |
| 1 | المخاطر الائتمانية للطرف المقابل (للمشتقات) | 779,443 | 466,579 | | 1.4 | 1,744,431 | 1,147,099 |
| 2 | طريقة المنهج الداخلي (للمشتقات و معاملات تمويل الأوراق المالية) | | | | - | - | - |
| 3 | المنهج البسيط لتخفيف المخاطر الائتمانية (لمعاملات تمويل الأوراق المالية) | | | | | | - |
| 4 | المنهج الشامل لتخفيف المخاطر الائتمانية (لمعاملات تمويل الأوراق المالية) | | | | | | - |
| 5 | القيمة المعرضة للمخاطر لمعاملات تمويل الأوراق المالية | | | | | | - |
| **6** | **الإجمالي** | | | | | **1,744,431** | **1,147,099** |

## CCR2 : تعديلات القيم الائتمانية – رأس المال (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب |
|---|---|---|---|
| | **إجمالي المحفظة التي تخضع للقيمة الائتمانية المعدلة لرأس المال** | **قيمة المديونية عند التعثر- بعد تقييم لجنة إدارة المخاطر** | **الأصول المرجحة بالمخاطر** |
| 1 | مكونات القيمة المعرضة للمخاطر (بما في ذلك ال × 3 مضاعفات) | - | - |
| 2 | مكونات القيمة المعرضة للمخاطر المتعثرة (بما في ذلك ال × 3 مضاعفات) | - | - |
| 3 | جميع المحافظ الخاضعة للطريقة المعيارية لتعديل القيمة الائتمانية لأعباء رأس المال | 1,744,431 | 104,403 |
| **4** | **إجمالي المبالغ الخاضعة لتعديل القيمة الائتمانية لأعباء رأس المال** | **1,744,431** | **104,403** |

## CCR3 : الطريقة الموحدة، التعرض للمخاطر الائتمانية للطرف المقابل حسب المحفظة النظامية وأوزان المخاطر (بآلاف الريالات)

| | المحفظة النظامية/وزن المخاطر | أ<br>0% | ب<br>10% | ج<br>20% | د<br>50% | هـ<br>75% | و<br>100% | ز<br>150% | ح<br>أخرى | ط<br>إجمالي عمليات التعرض الائتمانية |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | البلدان السيادية والبنوك المركزية | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 | هيئات القطاع العام الحكومية غير المركزية | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 | مصارف التنمية متعددة الأطراف | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 | البنوك | - | - | 26,051 | 198,331 | - | - | - | - | 224,382 |
| 5 | شركات الأوراق المالية | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 | الشركات | - | - | - | - | - | 1,032,982 | - | - | 1,032,982 |
| 7 | محافظ التجزئة النظامية | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8 | الأصول الأخرى | - | - | - | - | - | - | - | 490,469 | 490,469 |
| **9** | **الإجمالي** | **-** | **-** | **26,051** | **198,331** | **-** | **1,032,982** | **-** | **490,469** | **1,747,833** |

## CCR5 : مكونات الضمانات لمخاطر ائتمان الأطراف المقابلة (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب | ج | د | هـ | و |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | الضمانات المستخدمة في معاملات المشتقات | | | | الضمانات المستخدمة في معاملات تمويل الأوراق المالية | |
| | | القيمة العادلة للضمانات المستلمة | | القيمة العادلة للضمانات المؤجلة | | القيمة العادلة للضمانات المستلمة | القيمة العادلة للضمانات المؤجلة |
| | | مفصول | غير مفصول | مفصول | غير مفصول | | |
| 1 | النقد بالعملة المحلية | - | 9,450 | - | 4,850 | - | - |
| 2 | النقد بالعملات الأخرى | - | 246,038 | 658,838 | 742,988 | - | - |
| 3 | الديون السيادية المحلية | - | - | - | - | - | - |
| 4 | الديون السيادية الأخرى | - | - | - | - | - | - |
| 5 | ديون الوكالات الحكومية | - | - | - | - | - | - |
| 6 | سندات الشركات | - | - | - | - | - | - |
| 7 | الأوراق المالية | - | - | - | - | - | - |
| 8 | ضمانات أخرى | - | - | - | - | - | - |
| **9** | **الإجمالي** | **-** | **255,488** | **658,838** | **747,838** | **-** | **-** |

## CCR8 - الانكشاف للأطراف المقابلة المركزية (بآلاف الريالات)

| | | أ | ب |
|---|---|---|---|
| | | التعرض في حالة التعثر (بعد تخفيف مخاطر الائتمان) | الأصول مرجحة المخاطر |
| 1 | **عمليات التعرض تجاه الأطراف الوسيطة المركزية المؤهلة (المجموع)** | 487,067 | 9,742 |
| 2 | التعرض لأخطار التداول لدى الأطراف الوسيطة المركزية المؤهلة (باستثناء الهامش الأولي ومساهمات صندوق التعثر) منها: | 487,067 | 9,742 |
| 3 | I. المشتقات المتداولة خارج البورصة. | 487,067 | 9,742 |
| 4 | II. المشتقات المتداولة في البورصة. | | |
| 5 | III. معاملات تمويل الأوراق المالية | | |
| 6 | IV. مجموعات المعاوضة التي تم من خلالها الموافقة على المعاوضة عبر المنتجات | | |
| 7 | الهامش الأولي المنفصل | | |
| 8 | الهامش الأولي غير المنفصل | | |
| 9 | مساهمات صندوق التعثر الممولة مسبقا | | |
| 10 | مساهمات صندوق التعثر غير الممول | | |
| **11** | **عمليات التعرض تجاه الأطراف غير الوسيطة المركزية المؤهلة (المجموع)** | | |
| 12 | التعرض لأخطار التداول لدى الأطراف الوسيطة المركزية المؤهلة (باستثناء الهامش الأولي ومساهمات صندوق التعثر) منها: | | |
| 13 | I. المشتقات المتداولة خارج البورصة | | |
| 14 | II. المشتقات المتداولة في البورصة. | | |
| 15 | III. معاملات تمويل الأوراق المالية | | |
| 16 | IV. مجموعات المعاوضة التي تم من خلالها الموافقة على المعاوضة عبر المنتجات | | |
| 17 | الهامش الأولي المنفصل | | |
| 18 | الهامش الأولي غير المنفصل | | |
| 19 | مساهمات صندوق التعثر الممولة مسبقا | | |
| 20 | مساهمات صندوق التعثر غير الممول | | |

# MRA: متطلبات الإفصاح النوعي المتعلق بمخاطر السوق

**(أ) استراتيجيات وعمليات البنك: يجب أن يشمل ذلك إيضاحًا للأهداف الاستراتيجية للإدارة من القيام بتنفيذ أنشطة التداول، بالإضافة إلى العمليات المطبقة لتحديد وقياس ومراقبة وإدارة مخاطر السوق التي تواجه البنك بما في ذلك سياسات مخاطر التحوط واستراتيجيات/عمليات مراقبة فعالية التحوط بشكل مستمر:**

يهدف ساب إلى الحفاظ على مكانته كأفضل مزود لحلول الخزينة لعملاء المملكة العربية السعودية. يتم القيام بأنشطة التداول بشكل أساسي لتغطية تدفقات العملاء مع مخاطر السوق المفتوحة المحدودة. يتم التحوط بشكل حذر من المخاطر الناشئة عن صفقات العملاء المعقدة. تستخدم خزينة ساب أحدث الأنظمة للقياس الشامل ومعالجة وإدارة مخاطر التداول. هناك عملية راسخة لتحديد وقياس ومراقبة التعرض لمخاطر السوق لكل من الأعمال المصرفية ودفاتر التداول. وضع البنك أيضًا إطارًا صارمًا لمحاسبة التحوط يتضمن توثيقًا رسميًا، وتعيين كل علاقة محاسبة تحوط وفعالية التحوط، بحيث يكون مدعومًا بإجراء تقييم / قياسات دورية للتحوط.

**(ب) هيكل وتنظيم قسم إدارة مخاطر السوق: وصف هيكل حوكمة مخاطر السوق المعتمد لتنفيذ استراتيجيات وعمليات البنك المذكورة في الصف (أ) أعلاه، ووصف للعلاقات وآليات التواصل بين مختلف الأطراف المشاركة في إدارة مخاطر السوق:**

إن إقسام إدارة مخاطر السوق مستقلة عن وحدة عمل الخزينة، وترفع تقاريرها مباشرة إلى رئيس إدارة مخاطر المؤسسات، ومن خلاله يتم تصعيدها إلى الرئيس التنفيذي للمخاطر والعضو المنتدب ولجنة إدارة المخاطر ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة.

تم اعتماد تقبل المخاطر وسلطة التداول على مستوى البنك من قِبل اللجنة المنبثقة عن مجلس الإدارة لمخاطر السوق، وكذلك تم اعتماد مهمة رسمية مفصلة لمخاطر السوق من قِبل لجنة إدارة المخاطر. يتم وضع هذه الحدود مع الإلمام بالأهداف الأستراتيجية للقيام بالأنشطة التجارية، ويتم طلبها رسميًا من قِبل مكتب الخزينة الأمامي. تتم مراجعة الحدود من قِبل إدارة المخاطر، قبل اعتمادها من قبل لجنة إدارة المخاطر. يتمتع الرئيس التنفيذي للمخاطر بحق الموافقة على التعديلات المؤقتة لهذه الحدود. ويتم الإبلاغ عن التعرض لمخاطر السوق إلى مكتب الخزانة الأمامي، وإدارة المخاطر العليا على أساس يومي، في حين يتم إطلاع لجنة إدارة المخاطر ولجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بالمستجدات على أساس شهري وربع سنوي على التوالي. يتم الإبلاغ عن التجاوزات (إن وجدت) إلى الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر ولجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

**(ج) نطاق وطبيعة الإبلاغ عن المخاطر و/أو أنظمة القياس:**

يستخدم ساب نظام خزينة متقدم لمراقبة حدود مخاطر السوق ومخاطرها، مثل حركة القيمة الحالية لنقطة الأساس (PVBP) ووقف الخسارة في الصرف الأجنبي، وحدود القيمة حسب السوق (MTM) وCS01 لكل من الخدمات المصرفية ودفاتر التداول. يقوم النظام بالإبلاغ عن التجاوزات في الوقت الحقيقي بالاتصال المباشر لمخاطر السوق. وقد نجح ساب في نقل دفتر الخدمات المصرفية لمؤسسة "الأول للاستثمار" ومحفظة التداول في وقت سابق من هذا العام. يتم الإبلاغ عن القيمة المعرضة للمخاطر على أساس يومي، في حين يتم إجراء اختبار إجهاد لمخاطر السوق على أساس أسبوعي.

## مخاطر السوق بموجب الطريقة الموحدة (بآلاف الريالات)MR1 :

| | | أ |
|---|---|---|
| | | **الأصول المرجحة بالمخاطر** |
| | منتجات فورية | |
| 1 | مخاطر أسعار الفائدة (العامة والخاصة) | 36,313 |
| 2 | مخاطر حقوق الملكية (العامة والخاصة) | 1,650,251 |
| 3 | مخاطر النقد الأجنبي | 505,963 |
| 4 | مخاطر السلع | |
| | الخيارات | |
| 5 | الطريقة المبسطة | |
| 6 | طريقة دلتا-بلس | |
| 7 | طريقة السيناريوهات | |
| 8 | التورق | |
| **9** | **الإجمالي** | **2,192,526** |

# المخاطر التشغيلية

**(أ) بالإضافة إلى متطلبات الإفصاح النوعي العام (الفقرة 824)، يطبق البنك الطريقة (كما) هو الحال بالنسبة لتقييم رأس مال المخاطر التشغيلية التي يكون البنك مؤهلا لها؛**

المخاطر التشغيلية "هي تلك المخاطر التي تواجه البنك في سعيه لتطبيق استراتيجيته أو تحقيق أهدافه نتيجة عدم كفاءة العمليات الداخلية والأفراد والأنظمة أو فشلها أو بسبب أحداث خارجية".
ترتبط المخاطر التشغيلية بكل مجال من مجالات أعمالنا، حيث تشمل مجموعة واسعة من القضايا، وتحديدًا الشؤون القانونية والامتثال والأمن والاحتيال. إن الخسائر الناتجة عن مخالفات اللوائح والقوانين والأنشطة غير المصرح بها والأخطاء أو حالات الإهمال أو انعدام الكفاءة أو عجز الأنظمة أو الأحداث الخارجية جميعها تقع ضمن تعريف المخاطر التشغيلية.

يتبع بنك ساب الطريقة المعيارية في حساب متطلبات رأس المال. وقد تم تقسيم القسم إلى شرائح تتطابق مع خطوط عمل بازل، وذلك من أجل تحديد عوامل المخاطر الصحيحة الواجب تطبيقها. وقد تم حساب متطلبات رأس المال من خلال تطبيق معامل بيتا المحدد من قِبل البنك المركزي السعودي على إجمالي الدخل (على أساس متوسط 3 سنوات) لكل خط عمل.

يتمثل الهدف من إدارة مخاطرنا التشغيلية في إدارة ومراقبة المخاطر التشغيلية بطريقة فعالة من حيث التكلفة وضمن إمكانية تقبلنا للمخاطر. وتجتمع لجنة المخاطر التشغيلية والمرونة، التي تقدم تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر، 10 مرات في السنة لمناقشة قضايا المخاطر الرئيسية ومراجعة التنفيذ الفعال لإطار إدارة المخاطر التشغيلية.

تقع مسؤولية إدارة المخاطر التشغيلية على عاتق موظفي ساب، حيث يمثل إطار عمل إدارة المخاطر التشغيلية النهج الشامل الذي يتبناه بنك ساب لإدارة المخاطر التشغيلية، والغرض منه هو:

- تحديد وإدارة المخاطر التشغيلية بطريقة فعالة.
- البقاء ضمن حدود تحمل البنك للمخاطر التشغيلية، مما يساعد المؤسسة على فهم مستوى المخاطر التي تستعد لقبولها.
- التطلع لزيادة الوعي بالمخاطر وتعزيز تركيز الإدارة خلال العام.

**(ب) وصف طرق القياس المتقدمة للمخاطر التشغيلية، في حالة استخدمها من قبل البنك، بما في ذلك مناقشة العوامل الداخلية والخارجية الموضحة في طريقة قياس البنك:**

لا يطبق البنك طريقة القياس المتقدمة للمخاطر التشغيلية، بل يتبع الطريقة المعيارية.

**(ج) وصف استخدام التأمين لغرض تخفيف المخاطر التشغيلية بالنسبة للبنوك التي تستخدم طريقة القياس المتقدمة؛**

لا يطبق البنك طريقة القياس المتقدمة للمخاطر التشغيلية، بل يتبع الطريقة المعيارية.

# مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية (بآلاف الريالات)

**(أ) متطلبات الإفصاح النوعي لمخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية:**

تنشأ مخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية بشكل أساسي من عدم التطابق بين العائد المستقبلي على الأصول وتكاليف تمويلها كنتيجة للتغير في سعر الفائدة. إن تحليل هذه المخاطر معقد بالنسبة للمنتجات، حيث لا تحدد الشروط التعاقدية الفترة الاقتصادية أو سعر الائتمان، وذلك بسبب اختيارات العملاء المدرجة كمثال على ذلك. وبالنسبة لهذه المنتجات، يتم اللجوء إلى الافتراضات ليتم تحليلها تحليلاً دقيقًا.

قد تكون الفرضيات وإدارة مخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية مصدرًا مهمًا للغاية للربحية والقيمة للمساهمين في ساب. لذا، فإن الغرض منها هو حماية الميزانية العمومية والعائدات من الحركات المعاكسة الناشئة عن مختلف أنواع مخاطر سعر الفائدة.

يقوم مجلس الإدارة بالإشراف على أنشطة مخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية جنبًا إلى جنب مع لجنة إدارة المخاطر، التي تقوم بالإشراف على لجنة الموجودات والمطلوبات، والتي تتولى كامل المسؤولية عن مراقبة مخاطر أسعار الفائدة وإدارتها من أجل تحسين أرباح البنك وقيم الأصول الصافية وتعيين حدود الصلاحيات.

يدير البنك مخاطر أسعار الفائدة على النحو التالي.

- يتضمن اختصاص إدارة المخاطر في ساب حدًا أدنى لمخاطر أسعار الفائدة، إلى جانب بيان واضح لتقبلنا للمخاطر، والذي يتم اعتماده من قِبل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بشكل سنوي.
- يتم وضع حدود القيمة الحالية لنقاط الأساس لتشمل إجمالي المخاطر المصرفية، إلى جانب وضع حدود فرعية للمحفظة البنكية ومحافظ التداول. وتقوم إدارة مخاطر السوق بتتبع الحدود على أساس يومي مع الاستثناءات المُحالة إلى الإدارة العليا.
- تقييمات رأس المال الركن الثاني التي تستخدم القيمة الاقتصادية لحقوق الملكية أساسًا لمتطلبات رأس المال بموجب الركن الثاني باعتبارها جزءًا من كفاية رأس مال البنك وعليها أن تقدم تقارير ربع سنوية على الأقل للجنة الموجودات والمطلوبات.
- يتم وضع سياسات تسعير التحويل الداخلي من قبل "الشؤون المالية" وتوافق عليها لجنة الموجودات والمطلوبات.
- إدخال بيانات سعر تحويل الأموال.
- يتم إجراء اختبار الجهد ورفع التقارير إلى لجنة الموجودات والمطلوبات على أساس ربع سنوي، ويشمل سيناريوهات بازل القياسية لمخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية، فيما يخص القيمة الاقتصادية لحقوق الملكية وحساسية صافي الدخل من الفوائد.
- يتم إجراء سيناريوهات جهد إضافية على أساس ربع سنوي، والتي يتم تضمينها أيضًا في تقرير اختبار الجهد الصادر عن البنك المركزي السعودي على أساس صدمة خفيفة تبلغ 100 نقطة أساس وصدمة معتدلة تبلغ 200 نقطة أساس.
- تعريف واضح للاستثمارات المصرح بها والتحوط المسموح به واستراتيجيات اتخاذ المواقف لإدارة الخزينة المعينة جهة للتنفيذ.

إن إدارة الميزانية العمومية مسؤولة عن التنفيذ اليومي لاستراتيجية سعر الفائدة. ويمكن عند إدارة الميزانية العمومية استخدام المشتقات المالية باعتبارها جزءًا من اختصاصها لإدارة مخاطر أسعار الفائدة، حيث يتم نشاط المشتقات المالية في الغالب من خلال استخدام مبادلات أسعار الفائدة التي تعد جزءًا من تحوط التدفقات النقدية وعلاقات تحوط القيمة العادلة.

يمكن تصنيف الأنواع المختلفة لمخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية والضوابط التي تستخدمها المجموعة لتحديد حالات تعرضها لهذه المخاطر على النحو التالي:

- المخاطر التي يتم تحويلها إلى إدارة الميزانية العمومية وتُدار من قبلها ضمن اختصاص محدد للمخاطر
- المخاطر التي لا تزال خارج إدارة الميزانية العمومية لأنه لا يمكن التحوط منها. وسيتم تسجيل هذه المخاطر من خلال حساسية صافي الدخل من الفوائد والقيمة الاقتصادية لحقوق الملكية مع الحدود المقابلة كجزء من بيان تقبلنا لمخاطر سعر الفائدة في المحفظة البنكية.

- المخاطر الأساسية التي يتم تحويلها إلى إدارة الميزانية العمومية عند قابلية تحوطها. يتم الإبلاغ عن أي مخاطر أساسية متبقية مرتبطة بالأعمال إلى لجنة الموجودات والمطلوبات.
مخاطر النموذج التي لا يمكن تسجيلها من خلال صافي الدخل من الفوائد أو حساسية القيمة الاقتصادية لحقوق الملكية، ولكن يتم التحكم بها من خلال إطار عمل اختبار الجهد الخاص بالبنك.

إن مكونات مخاطر سعر الفائدة في المحافظ المصرفية خارج إدارة الميزانية العمومية التي يمكن تحييدها اقتصاديًا هي سعر التحويل إلى إدارة الميزانية العمومية، وتتم إدارتها من قِبل الميزانية العمومية. وتنعكس مخاطر سعر الفائدة على المحافظ المصرفية التي يتم تحويلها إلى إدارة الميزانية العمومية في قياس القيمة الحالية لنقطة الأساس والقيمة المعرضة للمخاطر غير التجارية للبنك، حيث تقوم إدارة الميزانية العمومية بتقييم المخاطر النسبية على أساس تطبيق منهجيات القيمة الحالية لنقطة الأساس والقيمة المعرضة للمخاطر وإدارة المخاطر الناتجة ضمن الحدود المعتمدة من قبل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس. تتم مراقبة نشاط إدارة الميزانية العمومية في هذا الصدد من قِبل الأقسام المعنية بمراقبة مخاطر السوق والمنتجات.

يتم تحديد السعر الذي يتم من خلاله تحويل مخاطر سعر الفائدة إلى إدارة الميزانية العومية من خلال منحنى تسعير تحويل مخاطر سعر الفائدة السائد في البنك، والذي تحدده لجنة الموجودات والمطلوبات وفقًا لسياسات تسعير تحويل الأموال في البنك. ويهدف سعر التحويل إلى أن يعكس السعر الذي يمكن لإدارة الميزانية العمومية من خلاله تحييد المخاطر في السوق عند التحويل.

**تحديد أنماط مخاطر أسعار الفائدة**

بخلاف مخاطر السيولة، التي يجري تقييمها على أساس سيناريو للإجهاد المالي الشديد، يجري تقييم مخاطر أسعار الفائدة للدفاتر البنكية وإدارتها وفقًا لظروف العمل المعتاد. وفي كثير من الحالات، لا يعكس الشكل التعاقدي لأصول/خصوم المحفظة البنكية الناشئة عن الأصول الناتجة خارج إدارة الميزانية العمومية ((BSM—السلوكيات الملحوظة.

وفي حالة الشك فيما يتعلق بوضع إعادة تسعير أسعار الفائدة، يجري استخدام آلية تحديد الأنماط من أجل تقييم مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بالسوق للموجودات/للخصوم الخاصة بالمحفظة البنكية، ويجري تحويل تلك المخاطر المقيمة المتعلقة بالسوق إلى وحدة "إدارة الميزانيات العمومية" وفقًا للقواعد التي تحكم تحويل مخاطر أسعار الفائدة من الشركات العالمية إلى وحدة إدارة الميزانيات العمومية

وعند تقييم مخاطر أسعار الفائدة للدفاتر البنكية خارج وحدة "إدارة الميزانيات العمومية"، تستخدم تقنيات تحديد أنماط إعادة تسعير أسعار الفائدة متى كان وضع إعادة تسعير أسعار الفائدة غير مؤكد.

في الوقت الحالي، تصل فترات تحديد أنماط الأصول والخصوم غير محددة الأجل إلى 5 سنوات. فتحليل الأنماط تضمن انعكاس صورة حقيقية لصافي مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية وإدارته من قبل وحدة "إدارة الميزانيات العمومية". وتجري مراجعة معايير تحليل السلوكيات المالية مراجعة دورية لتكوين صورة عن السوق الحالية والسلوكيات الملحوظة للعملاء وتوافر التحوطات، مع مراجعة أي تغييرات واعتمادها من خلال لجنة الموجودات والمطلوبات.

إن حد فترة السريان الأقصى الذي يمكن وفقًا له إجراء دراسة للسلوكيات المالية لأي شريحة فردية لأسهم رأسمال العملاء أو أرصدتهم القابلة للسداد وغير المدرة للفوائد يصل إلى 5 سنوات. والحد الأقصى للمتوسط المرجح لفترة سريان كل محفظة والمحددة وفق تحليل السلوكيات المالية تصل إلى خمس سنوات. أما الأرصدة المدرة للفوائد ذات أسعار الفائدة المدارة، فيجري تحليل السلوكيات المالية لها على فترات سريان تصل إلى أقل من عام واحد، وتبلغ في العادة ثلاثة أشهر.

والنسبة القصوى التي يمكن تطبيق تحليل السلوكيات المالية عليها لأي محفظة تبلغ 90%، ويجري التعامل مع النسبة الباقية على أنها تعاقدية، أي على أنها قصيرة الأجل.

تقوم لجنة الموجودات والمطلوبات بمراجعة واعتماد سياسات تحليل السلوكيات المالية لأسعار الفائدة مرة واحدة سنويًا على الأقل.

وتقاس مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة المصرفية وتراقب من خلال المقاييس التالية:
- نقطة أساس القيمة الحالية
- القيمة المعرضة للمخاطر غير المتداولة
- حساسية صافي دخل الفوائد
- القيمة الاقتصادية للأسهم
- القيمة الاقتصادية (EV)

ترفع تقارير منتظمة عن تلك المقاييس إلى لجنة الموجودات والمطلوبات.

يمثل نهج "نقطة أساس القيمة الحالية" طريقة منقحة لفترات الاسترداد تأخذ في الاعتبار أيضًا منحنى العوائد الحالي، وتتيح استخدام الحدود التشغيلية لنطاقات آجال الاستحقاق. و"نقطة أساس القيمة الحالية" هو التغيير في القيمة الحالية لتغيير نقطة أساس واحدة في سعر الفائدة المقابل.

أما القيمة المعرضة للمخاطر غير المتداولة فتستثني مخاطر أسعار الفائدة غير المتداولة التي لم تحول إلى وحدة "إدارة الميزانيات العمومية" ومخاطر أسعار الفائدة غير المتداولة لبنك ساب.

**القيمة الاقتصادية للأسهم**

يعتمد تقييم حساسية القيمة الاقتصادية للأسهم على مركز مخاطر الفجوة الصافية لتعرضات الدفاتر المصرفية. يتم استخدام الحد الأقصى من التعرض الضار تحت 6 صدمات معدل محدد لحساب حساسية القيمة الاقتصادية للأسهم، مع انخفاض 200 نقطة أساس عادةً ما يكون له تأثير سلبي أكبر. تقيّم منهجية القيمة الاقتصادية للأسهم الأصول والخصوم (بما في ذلك الأصول والخصوم التي لا تحمل فوائد) بصافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، ثم تعيد حساب صافي القيمة الحالية للأصول والخصوم باستخدام فرضيات مختلفة لمعدلات الفائدة. يعتمد حساب حساسية القيمة الاقتصادية للأسهم على التدفقات النقدية الرئيسية المستقبلية. يستثني نهج القيمة الاقتصادية للأسهم التدفقات النقدية لإعادة التسعير المفترضة لأسهم البنك. يتم تحديد سلوك منتجات الأسعار المُدارة والمنتجات التي ليس لها تاريخ استحقاق تعاقدي بناءً على نهج السلوك المعتمد من قِبل لجنة الموجودات والمطلوبات (ALCO) والمحددة بحد أقصى للنسبة المئوية الأساسية وحدود فترة السريان للأفراد والشركات وفقًا لركن بازل 3 للتقارير التنظيمية عن مخاطر أسعار الفائدة في دفتر الخدمات المصرفية.

يتم احتساب الفجوة والتدفقات النقدية على مستوى البنك الموحد، ويتم عرضها بالعملة الرئيسية، مع معاملة جميع العملات الأخرى بالريال السعودي. تستخدم سيناريوهات بازل المعيارية لإعداد التقارير بخصوص "القيمة الاقتصادية للأسهم". وعند تقييم حساسية "القيمة الاقتصادية للأسهم" في مقابل تحركات أسعار الفائدة، من الممكن أن تختلف توقيتات التدفقات النقدية الرئيسية لكن يظل المبلغ ثابتًا.

يرصد البنك حساسية "القيمة الاقتصادية للأسهم" كنسبة مئوية من موارد رأس المال من المستوى 1 في إطار افتراض لانخفاض مُدار لتسوية المطالبات التأمينية.

**القيمة الاقتصادية (EV)**

يستخدم ساب القيمة الاقتصادية (أي بما يشمل التدفقات النقدية لإعادة التسعير المفترضة لأسهم البنك المجانية من أجل تقييم رأس المال الاقتصادي للركن 2 والمطلوب لدعم مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية ("مخاطر أسعار الفائدة ي دفتر الخدمات المصرفية").

- عندما تكون "القيمة الاقتصادية" الواقعة في إطار أي سيناريو أعلى من القيمة الدفترية الحالية للأسهم بالميزانية العمومية، فإن تدفق دخل المحفظة البنكية يكون موجبًا (أي أن هناك ربحًا)، وبالتالي يكون مراكمًا لرأس المال في إطار ذلك السيناريو، ولا يُتطلب أي رأسمال اقتصادي لمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية.

- عندما تكون "القيمة الاقتصادية" الواقعة في إطار أي سيناريو أقل من القيمة الدفترية الحالية للأسهم بالميزانية العمومية، فإن تدفق دخل المحفظة البنكية يكون سالبًا (أي هناك خسارة)، وبالتالي يكون مُنقِصًا لرأس المال في ظل ذلك السيناريو، ويتم استبقاء رأسمال اقتصادي لمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة المصرفية مقابل تلك الخسارة.

**حساسية صافي دخل الفوائد**

إنَّ جزءًا أساسيًا من إدارة البنك لمخاطر السوق في المحافظ غير التجارية يتمثل في رصد حساسية صافي دخل الفوائد المتوقع في ظل سيناريوهات تغير أسعار الفائدة (نمذجة المحاكاة). وتتولى لجنة الموجودات والمطلوبات القيام بهذا الرصد.

تحدد حساسية "صافي دخل الفوائد" التأثير المتوقع للتغيرات التي تشهدها أسعار الفائدة على صافي دخل الفوائد الأساسي المتوقع.

ويطبق البنك السيناريوهات المعيارية وفقًا لإطار عمل بازل.

والأرقام الممثلة لحساسية "صافي دخل الفوائد" المتوقع تمثل تأثير التحركات الشكلية في "صافي دخل الفوائد" بناءً على سيناريوهات منحنى العوائد المتوقعة ووضع مخاطر أسعار الفائدة الحالية للبنك. مع ذلك، فهذا التأثير لا يتضمن الإجراءات التي يُحتمل اتخاذها من قبل وحدة "إدارة الميزانيات العمومية" أو داخل وحدات الأعمال للتخفيف من أثر مخاطر أسعار الفائدة.

تسعى وحدة "إدارة الميزانيات العمومية" إلى إدارة وضع مخاطر أسعار الفائدة لتقليل الخسائر وتحقيق أقصى استفادة من صافي الإيرادات. وتفترض عمليات احتساب حساسية صافي دخل الفوائد أن أسعار الفائدة لجميع آجال الاستحقاق تتحرك بمقدار مبلغ واحد في سيناريو "صدمة الارتفاع". فلا يُفترض أن تصبح الأسعار سالبة في سيناريو "صدمة الانخفاض" الذي قد يؤدي فعليًا، في حالة بعض العملات، إلى صدمة غير موازية.

يستخدم بنك ساب مقايضات أسعار الفائدة ومقايضات أسعار الفائدة لمختلف العملات لكي يدير مخاطر أسعار الفائدة.

فيما يلي التصنيفات المحاسبية للمعايير الدولية للمحاسبة المستخدمة في التحوطات المحددة:

تحوطات القيمة العادلة:
- يجري إقرار تغييرات القيمة العادلة بشأن مشتقات التحوط في بيان الدخل
- في حالة البند المتحوط له، فإن المحاسبة الأصلية للموجودات/للخصوم المحددة ستتغير إلى محاسبة القيمة العادلة إلى حد الخطر المتحوط له.
- أي حالة من انعدام فعالية التحوط يتم تمريرها إلى "بيان الربح والخسارة" على أساس يومي.

تحوطات التدفقات النقدية:
- يجري إقرار تغييرات القيمة العادلة بشأن مشتقات التحوط في الاحتياطيات الأخرى
- في حالة البند المتحوط له، تظل المحاسبة الأصلية للموجودات/الخصوم المحددة ثابتة دون تغيير
- تتم إعادة تصنيف أي تحوط غير فعال من الاحتياطيات إلى الأرباح والخسائر على أساس شهري

وقد طبق البنك إطار عمل بازل المعياري في احتساب حساسية القيمة الاقتصادية للأسهم وحساسية صافي دخل الفوائد كما هو موضح في الجدول (ب) أدناه.

ويرد تفصيل الافتراضات التي تستند إليها هاتان الحساسيتان في مبادئ بازل التوجيهية لمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية ضمن المبدأ رقم 8.

جرى خصم التدفقات النقدية للقيمة الاقتصادية للأسهم باستخدام سعر فائدة خالٍ من المخاطر.

لم تُطبق أي افتراضات على معدلات الدفع المسبق أو الاختيارية السلوكية.
أما الودائع غير مستحقة الأجل، فقد جرى إحلالها في العناصر غير الأساسية على أساس قصير الأجل، بينما جرى تخصيص العناصر الأساسية باستخدام متوسط خطي بسيط مع وصول فترة السريان القصوى إلى الحد الأقصى بموجب الجدول 2 في الفقرة 115 من مبادئ بازل التوجيهية لمخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية.

## IRRBB1 - مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة البنكية (بآلاف الريالات)

| في تقرير العملة | القيمة الاقتصادية للأسهم | | صافي دخل الفوائد | |
|---|---|---|---|---|
| المدة | T | T-1 | T | T-1 |
| موازية صعوداً | (2,163,815) | (2,124,119) | 2,334,628 | 2,215,327 |
| موازية هبوطاً | 3,134,667 | 2,782,077 | (1,096,688) | (1,001,958) |
| ستيبينر (Steepener) | (2,064,242) | (1,547,819) | | |
| فلاتنير (Flattener) | (1,118,555) | (664,008) | | |
| التغيرات المفاجئة صعوداً | 363,176 | 775,333 | | |
| التغيرات المفاجئة هبوطاً | (73,318) | (323,880) | | |
| الحد الأقصى | (2,163,815) | (2,124,119) | (1,096,688) | (1,001,958) |
| المدة | T | | T-1 | |
| رأس المال من المستوى 1 | 44,263,704 | | 43,801,205 | |

# الجدول REMA: سياسة المكافآت

**(أ) معلومات تتعلق بالإدارات التي تشرف على المكافآت:**

تخضع أنشطة مكافآت ساب بشكل رئيسي لإشراف مجلس إدارة ساب، وعلى الرغم من إنشاء لجنة الترشيحات والمكافآت/التعويضات (NRC)، فإن مجلس الإدارة مسؤول في نهاية المطاف عن تعزيز الحوكمة الفعالة وممارسات التعويض السليمة. وتعتبر اللجنة إحدى اللجان المفوضة من مجلس الإدارة، وترفع تقاريرها مباشرة إلى مجلس الإدارة، وهي مستقلة في اتخاذ قراراتها، وتتشكل هذه اللجنة من 3 إلى 5 أعضاء مستقلين أو غير تنفيذيين من أعضاء المجلس أو من غير أعضاء المجلس بحيث تضم عضوين مستقلين، ويجب أن يكون رئيس اللجنة عضوًا مستقلاً يختاره مجلس الإدارة، وتخضع هذه التعيينات لعدم ممانعة البنك المركزي السعودي. وتضطلع اللجنة بالمهام الرئيسية التالية:

- تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت/التعويضات طبقًا للقرارات الرسمية والتعليمات الصادرة بهذا الخصوص من قبل الجهات الاشرافية أو التوجيهات التي يبلغها مجلس الإدارة إلى اللجنة.

- ستقوم اللجنة بجميع المهام الموكلة إليها بموجب هذه القواعد، وسياسة معايير اختيار وتعيين مديري ساب. يجوز لمجلس الإدارة أن يعهد إلى اللجنة بأية مهام أخرى على نحو ما يطلب مجلس الإدارة ووفقًا للمسؤوليات المترتبة عليه.

- ستتولى لجنة الترشيحات والمكافآت المسؤوليات التالية:

1. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين ممثلين للبنك كأعضاء في مجلس إدارة الشركات التابعة والزميلة ولجان مجالس الإدارة الفرعية الخاصة بها.
2. اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة واللجان الفرعية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
3. التوصية لمجلس الإدارة بأسماء الأشخاص المرشحين لعضوية مجلس الإدارة بما يتماشى مع السياسات والمعايير الموضحة في سياسة معايير اختيار وتعيين أعضاء مجلس إدارة البنك والسياسات والقواعد السارية ذات الصلة.
4. التوصية لمجلس الإدارة ولجانه الفرعية في حال خلو أي منصب في المجلس أو اللجان.
5. الموافقة على تعيين كبار التنفيذيين الذين يُشترط حصولهم على "عدم ممانعة" من البنك المركزي السعودي، والتوصية بسياسات التعاقب وإنفاذها لمجلس الإدارة ولجانه، وللإدارة العليا بالتنسيق مع الموارد البشرية للبنك، وضمان امتثال الإدارة التنفيذية لهذه السياسات.
6. المراجعة السنوية للمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات اللازمة بما في ذلك الوقت الذي سيخصصه كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة لأعمال مجلس الإدارة.
7. يجب أن يكون لدى اللجنة سجل يحتوي على تفاصيل عن مؤهلات ومهارات أعضاء مجلس الإدارة من أجل تحديد المهارات الإضافية المطلوبة لتفعيل دور مجلس الإدارة لضمان الوفاء بوظائفه ومسؤولياته.
8. مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم التوصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
9. تحديد مواطن الضعف والقوة في مجلس الإدارة وتقديم التوصيات اللازمة لتصحيحها بما يحقق مصالح البنك، بما في ذلك اعتماد طريقة مقبولة وفعالة لتقييم أعضاء مجلس الإدارة واللجان الفرعية للمجلس ولجنة الشريعة.
10. العمل مع مجلس الإدارة و/أو لجنة المراجعة للتحقق سنويًا من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتأكد من عدم تضارب المصالح إذا كان أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة يحمل عضوية شركات أخرى، وللتأكد من التزام أعضاء مجلس الإدارة بمبادئ قواعد السلوك وآداب العمل في المؤسسات المالية.
11. توفير الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين والإدارة التنفيذية العليا.

12. وضع سياسة ومعايير لاختيار أعضاء مجلس الإدارة ليتم اتباعها في حالة خلو منصب عضو مجلس الإدارة أو أعضاء اللجنة وفقًا لسياسات البنك ومعايير اختيار أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
13. رسم ومراجعة سياسات واضحة لمكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة واللجان الفرعية التابعة لمجلس الإدارة، والتوصية بها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها من قبل الجمعية العامة العادية، وتحديد تعويضات كبار التنفيذيين وكذلك جميع الموظفين (بما في ذلك الموظفون النظاميون، والمتعاقدون والمنتدبون) بما يتوافق مع معايير الأداء والممارسات المحلية السائدة، مع الأخذ في الاعتبار إدارة المخاطر ذات الصلة والتوجيهات الرسمية المتعلقة بأجور ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
14. إعداد تقرير سنوي مفصل عن المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وعرضه على الجمعية العمومية للبنك لاعتماده.
15. تحديد وتطبيق مقاييس الأداء المناسبة، ومراعاة تعديلات المخاطر وعملية المكافآت، وتعيين مجموعات العلاوات بناءً على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك والأرباح مقابل المخاطر للبنك لدفع مكافأة الأداء، ومراعاة أداء العام الحالي والأداء طويل الأجل. واسترداد المكافآت بالإضافة إلى منح الأسهم.
16. يمكن للجنة، إن رأت حاجة إلى ذلك، تعيين مستشارين للمكافآت ضمن قيود الميزانية التي يحددها مجلس الإدارة، والتفويض أو الحصول على أي تقارير أو استبيانات أو معلومات ذات صلة حسب الضرورة لمساعدة اللجنة في أداء مهامها.
17. مراجعة وضمان الامتثال لسياسة المكافآت وممارسات وإطار عمل حوكمة الشركات مع قواعد وتعليمات البنك المركزي السعودي، فيما يتعلق بالمكافآت والاستقرار المالي والمبادئ السليمة لحوكمة الشركات، وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها.
18. التوصية لمجلس الإدارة بشأن مبالغ المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والممنوحة لكبار التنفيذيين وفقًا للسياسة المتبعة.
19. التوصية لمجلس الإدارة بأسماء المرشحين لعضوية لجنة الشريعة بما يتوافق مع تشكيل لجنة الشريعة وتعيين أعضائها وفقًا لما تنص عليه الجهات الرقابية.
20. التوصية بمكافآت أعضاء لجنة الشريعة ورفعها لمجلس الإدارة لاعتمادها بما يتماشى مع الجهات الرقابية.
21. العمل بشكل وثيق مع لجنة المخاطر بالبنك و/أو الرئيس التنفيذي لإدارة المخاطر في عملية تقييم الحوافز المعتمدة بموجب قواعد المكافآت.
22. يجب على اللجنة مراجعة أدائها ووضعها القانوني واختصاصاتها مرة واحدة في السنة على الأقل للتأكد من أن اللجنة تعمل بأقصى قدر من الكفاءة، والتوصية بأي تغييرات تعتبر مناسبة لموافقة المجلس
23. لمراجعة وضمان تنفيذ تعديل صارم للمخاطر مقابل المكافآت كما هو مطلوب بما يتماشى مع سياسة إدارة العواقب وشروط مالوس والاسترداد.
24. التحقق الدوري من تدريب أعضاء مجلس الإدارة.

يجب على مجلس الإدارة من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت/التعويضات التأكد من إجراء مراجعة سنوية للتعويضات بشكل مستقل عن الإدارة وتقديمها إلى لجنة الترشيحات والمكافآت/التعويضات للمراجعة والتتبع. ، ويتم إجراء المراجعة من قبل استشاريين مستقلين خارجيين، سابقًا خلال شركة Mclagan®، وبعدها من خلال شركة HayGroup®، حيث تقيم هذه المراجعة مدى التزام البنك بقواعد البنك المركزي السعودي حول ممارسات التعويض ومبادئ ومعايير مجلس الاستقرار المالي. ويأخذ كل من مجلس الإدارة لجنة الترشيحات والمكافآت/التعويضات والإدارة في الاعتبار نتائج هذه المراجعة في تحديد المسائل المتعلقة بالتعويضات، وكذلك أن يفصح بملخص عن ذلك في التقرير السنوي للبنك إذا كان ذلك ملائمًا.

يغطي نطاق سياسة المكافآت في ساب ما يلي:

- جميع الموظفين: العاملون الدائمون، والموظفون المتعاقدون بعقود ثابتة، والمنتدبون الدوليون، والموظفون العاملون في الشركات التابعة المملوكة بنسبة الأغلبية أو بالكامل للبنك، والموظفون المتعاقدون عبر وكالات خارجية.
- جميع عناصر المكافآت: الراتب الأساسي، والبدلات، وبرامج مزايا الموظفين، وبرامج العلاوات والحوافز (قصيرة الأجل وطويلة الأجل).
- المحددات الرئيسية للمكافآت/التعويضات: الفئات الوظيفية، والأداء الفردي، وأداء القسم والبنك ككل، وتقييم المخاطر، وظروف السوق والتعويضات، والمتطلبات التنظيمية.
- إجراءات الموافقة: إجراءات إنشاء وتعديلات السياسة، وإجمالي مراجعات الرواتب ودفعات الحوافز.
- إجراءات إعداد التقارير: إفصاحات التقارير السنوية، وإدارة معلومات التقارير، والتقارير التنظيمية، وإخطار الطرح الخاص لهيئة سوق المال.
- أدوار ومسؤوليات أصحاب المصلحة ذوي الصلة: مجلس إدارة ساب، ولجنة الترشيحات والمكافآت، وإدارة الموارد البشرية، والبنك المركزي السعودي.

تعتبر بعض الأدوار في ساب أدوارًا ذات مخاطر جوهرية. إذا تم تقييم الدور على أنه يحتوي على تأثير عالي المخاطر على البنك، فسيكون خاضعًا لتأجيل العلاوة بناءً على نموذج قائم على أربعة مستويات. تتم مراجعة الأدوار من قبل إدارة المخاطر والمكافآت بالموارد البشرية على أساس سنوي.

| | |
|---|---|
| موظفو الشريحة الأولى | الشخص المسؤول / أو المُخاطِر / المراقب للمخاطر الجوهرية العالية |
| موظفو الشريحة الثانية | المُخاطِر / مراقب المخاطر الجوهرية المهمة |
| موظفو الشريحة الثالثة | المُخاطِر / مراقب المخاطر الجوهرية المهمة |
| موظفو الشريحة الرابعة | لا يخاطر / لا يراقب مخاطر جوهرية كبيرة |

**(ب) المعلومات المتعلقة بتصميم وهيكل عمليات تحديد المكافآت؛**

أهداف سياسة المكافآت:

- مواءمة ممارسات المكافآت مع إستراتيجية وقيم المصرف لدعم التنفيذ الناجح للاستراتيجية بطريقة واعية بالمخاطر.
- إضفاء الشفافية على مبادئ وعمليات المكافآت لجميع أصحاب المصلحة لدى ساب.
- ضمان العدالة الداخلية لتوزيع المكافآت.
- حلول مكافآت فعالة من حيث التكلفة.
- ضمان الثقة في إجراءات المكافآت.
- ضمان تقديم خدمات عالية الجودة للعملاء من خلال مراعاة أخلاقيات ساب في المنتجات التي توفرها.
- تقديم مكانة قيّمة للموظف لجذب وتحفيز الموظفين الملتزمين والأكفاء وذلك لتحقيق استراتيجيتنا في أن نكون "البنك المفضل"، وذلك من خلال المساهمة في جعل ساب "أفضل بيئة عمل".
- ضمان الاستدامة المالية لبنك ساب.
- ضمان تحديد الأجر عبر الأداء الذي يعطي قيمة إضافية من جانب كل موظف على حدة.

تتم مراجعة سياسة المكافآت مرة واحدة في العام على الأقل من قبل لجنة الترشيحات والتعويضات أو في أقرب وقت ممكن إذا لزم الأمر. تمت آخر مراجعة بتاريخ 15 ديسمبر 2021، ومع دخول البنوك القديمة في عملية الدمج، تمت إعادة النظر في سياسة التعويضات وفقًا لتوحيد الممارسات الكاملة للبنك الموحد بالنسبة لجميع شؤون الموظفين.

ولضمان تحديد أجور موظفي المخاطر والامتثال دون النظر إلى الأعمال التي يشرفون عليها، فإن الإجراءات المتعلقة بالمكافآت الداخلية وسياسات الأجور تنص على فصل عملية تخصيص الأجر المتغير لجميع الموظفين العاملين في وظائف المراقبة عن البنك بأكمله، وحجم هذه المجموعة لا يرتبط بأرباح البنك قصيرة الأجل.

**(ج) وصف الطرق التي توضح من خلالها المخاطر الحالية والمستقبلية في الاعتبار في عمليات تحديد الأجور، بما في ذلك نظرة عامة على المخاطر الرئيسية، وقياسها، وكيفية تأثير هذه التدابير على الأجور:**

جميع الموظفين العاملين في المخاطر الجوهرية (المدرجة أدناه 1-1 - 1-18)، أو الموظفين المعهود لهم بالمسؤولية أو المسؤولون، أو كبار موظفي مراقبة المخاطر أو الشؤون المالية يخضعون لشروط الدفع المؤجل للمنح، على نحو ما هو مفصل فيما يلي:

| | المستوى | التأجيل | مستوى التأجيل | فترة التفويض | آلية التأجيل* | مستوى التفويض |
|---|---|---|---|---|---|---|
| منتبني المخاطر | موظفو الشريحة الأولى | نعم | %30 | 3 سنوات | أسهم | %33 في السنة الأولى<br>%33 في السنة الثانية<br>%34 في السنة الثالثة |
| | موظفو الشريحة الثانية | نعم | %20 | 3 سنوات | أسهم | %33 في السنة الأولى<br>%33 في السنة الثانية<br>%34 في السنة الثالثة |
| غير منتبني المخاطر | موظفو الشريحة الثالثة | لا | %0 | لا ينطبق | لا ينطبق | لا ينطبق |
| | موظفو الشريحة الرابعة | لا | %0 | لا ينطبق | لا ينطبق | لا ينطبق |
| | ليس ضمن الشريحة 1 أو 2 (الحافز أكبر من 1.85 مليون) | نعم | %30 | 3 سنوات | أسهم | %33 في السنة الأولى<br>%33 في السنة الثانية<br>%34 في السنة الثالثة |
| | ليس ضمن الشريحة 1 أو 2 (الحافز بين 0.75 مليون و1.85 مليون) | نعم | %20 | 3 سنوات | أسهم | %33 في السنة الأولى<br>%33 في السنة الثانية<br>%34 في السنة الثالثة |

الحد الأدنى للمبلغ مؤجل الدفع سقفه 30 ألفًا وأقل. وإذا امتلك الموظف مبلغًا مؤجل الدفع بقيمة أقل من 30 ألفًا، لا يتم تطبيق أي تأجيل للدفع ويتلقى الموظف مبلغ المنح الخاص به نقدًا ودون إبطاء. وقد يخضع الموظفون الذين ليسوا من الشريحة 1 أو 2 الحاصلون على مكافأة بين 0.75 مليون و1.85 مليون إلى دفع مؤجل بنسبة 20%. كما يخضع الموظفون الحاصلون على مكافأة قدرها أكثر من 1.85 مليون إلى دفع مؤجل بنسبة 30%.
سوف يتم تنفيذ مستوى التأجيل والفئة المنطبقة على الأسس التالية:

| مستوى تأجيل المكافأة | النسبة المئوية للتأجيل |
|---|---|
| موظفو الشريحة الأولى | %30 |
| موظفو الشريحة الثانية | %20 |
| موظفو الشريحة الثالثة | %0 |

شروط الأداء (مالوس): إذا ثبت، بما لا يدع مجالاً للشك، أن عضوًا سقط في الإهمال وعدم ممارسة الضوابط/القرارات الملائمة فيما يتعلق بالعمليات، أو الائتمان، أو إدارة المخاطر، أو الامتثال لمخاطر المعلومات، أو أي نوع آخر مما يتسبب في حدوث خسارة و/أو إضرار بالسمعة لبنك ساب، فلن يكون لهذا العضو أسهم مكتسبة مستبقاة، ويحتفظ بنك ساب بالحق في استرداد الأسهم و/أو المكافآت المكتسبة سابقًا. ولا يمكن تطبيق شرط الاسترداد إلا على مدة 5 سنوات سابقة بالإضافة إلى سنة الأداء الحالية. وبناء على تقييم الخسارة/الضرر للحادثة يمكن استرداد مكافأة الموظف إما لسنة واحدة محددة أو أكثر حتى خمس سنوات.

شراء الأسهم: من أجل التأكد من أن سعر السهم واحد بالنسبة للشراء والتخصيص، فإن أسهم بنك ساب المستخدمة لتمويل برنامج الدفع المؤجل يجب شراؤها خلال فترة محددة لمتوسط سعر الإغلاق للسهم قبل أسبوع من تاريخ المنح. ويجب التأكد من أن هذه الفترة المحددة لا تدخل ضمن فترة حظر شراء الأسهم وفقًا لإرشادات البنك المركزي السعودي.

استراتيجيات التحوط الشخصية: تحظر القواعد التي تقرها البنك المركزي السعودي حيال ممارسات التعويضات والأجور استخدام استراتيجيات تحوط شخصية أو تأمين شخصي متعلق بالتعويضات والخصوم بغية منع تأثيرات مواءمة المخاطر المتضمنة في ترتيبات التعويضات والأجور للموظفين.

فيما يلي قائمة بالمخاطر التي يتعهد بها الموظفون أو يديرونها نيابة عن البنك:

**1-1 مخاطر الائتمان**

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية نتيجة عجز العميل أو الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته عند استحقاقها. تنشأ مخاطر الائتمان في الأساس من إقراض الشركات واقراض الأفراد والتمويل التجاري وضمان اكتتاب الخزينة والقروض المشتركة. كما أنها تنشأ من المنتجات المدرجة خارج الميزانية العمومية، مثل الضمانات والمشتقات أو من حيازات البنك من سندات الدين.

**2-1 مخاطر السوق**

تُعرف مخاطر السوق بأنها المخاطر التي تؤدي إليها التحركات في عوامل مخاطر السوق، بما في ذلك أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع، وأسعار الفائدة، وفوارق الائتمان وأسعار الأسهم، والتي تؤدي إلى خفض دخل البنك أو قيمة محافظه.

**3-1 مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة المصرفية**

تعرف مخاطر أسعار الفائدة في المحفظة المصرفية على أنها تعرض منتجات البنك غير التجارية لمخاطر أسعار الفائدة. وتنشأ مخاطر سعر الفائدة في الأساس من عدم تطابق العائد المستقبلي على الأصول وتكاليف تمويلها نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة.

**4-1 مخاطر السيولة**

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم امتلاك البنك لموارد مالية كافية للوفاء بالتزاماته عند استحقاقها، أو أن يتوجب عليه القيام بذلك في حال الارتفاع الحاد للتكاليف. ويمكن أن تنشأ هذه المخاطر من عدم التطابق في توقيت التدفقات النقدية. وتنشأ مخاطر التمويل (وهي شكل معين من مخاطر السيولة) حينما لا يمكن الحصول على السيولة اللازمة لتمويل مراكز الأصول غير السائلة خلال الفترات المتوقعة وعند الحاجة.

### 5-1 مخاطر الاستثمار

مخاطر الاستثمار هي مخاطر التأثير السلبي على الارباح والخسائر ورأس المال بسبب خسارة غير متوقعة في قيمة مركز الاستثمار الذي يمتلكه البنك على أساس طويل الأجل (أسس غير تجارية). ويمكن أن ينشأ ذلك من محافظ البنك الاستثمارية ومحافظ الأسهم الخاصة أو الاستثمار في الأسهم.

### 6-1 المخاطر التشغيلية والمرونة

يتم تعريف المخاطر التشغيلية على أنها مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم كفاية أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والأنظمة، أو الناتجة عن الأحداث الخارجية، وسيشمل ذلك المخاطر القانونية التي تغطي، على سبيل المثال لا الحصر، التعرض للغرامات أو العقوبات أو الأضرار العقابية الناتجة عن الإجراءات الرقابية، وكذلك عمليات التسوية الخاصة.

مخاطر المرونة هي المخاطر المعنية بعدم قدرتنا على تقديم خدمات مهمة لعملائنا والشركات التابعة لنا والأطراف المقابلة، أثناء الاضطراب التشغيلي المستمر والكبير.

### 7-1 المخاطر الاستراتيجية

المخاطر الاستراتيجية هي المخاطر التي تعجز وحدات العمل عن تحديدها والتعامل مع الفرص و/أو التهديدات الناشئة عن التغيرات في السوق بشكل مناسب، والتي قد ينشأ بعض منها على مدى عدة سنوات، مثل تغير الظروف الاقتصادية والسياسية، ومتطلبات العملاء، والاتجاهات الديموغرافية والتطورات التنظيمية، أو الاجراءات المتخذة من قبل المنافسين. ويمكن التخفيف من المخاطر بالنظر في الفرص والتحديات المحتملة من خلال عملية التخطيط الاستراتيجي.

### 8-1 مخاطر السمعة

مخاطر السمعة هو تأثير سلبي محتمل، ولكن لا يمكن تحديد حجمه وتأثيره الحالي والمستقبلي على الأرباح ورأس المال، وقد ينشأ ذلك من تصور مختلف وسلبي لسمعة البنك بين أصحاب المصلحة المتعددين في مختلف جوانب عملياته.

### 9-1 مخاطر الامتثال

مخاطر الامتثال هي المخاطر التي تؤدي إلى عقوبات نظامية وقانونية وخسائر مالية جوهرية أو إضرار بسمعة البنك تطبق نتيجة لعدم الامتثال لكافة القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها. ويتمثل الهدف من الامتثال في حماية سمعة ومصداقية البنك، وحماية مصالح المساهمين والمودعين، وحماية المؤسسة من التبعات القانونية.

### 10-1 مخاطر التسوية
تشير مخاطر تسوية الطرف المقابل إلى خطر استمرار فشل المعاملة أثناء التسوية النهائية أو معالجة المدفوعات أو تبادل الأصول. ويتم تقييمها جنبًا إلى جنب مع التسهيلات الأخرى المقدمة للطرف المقابل. وتتضح المجالات الرئيسية التي يمكن أن تبرز فيها مخاطر التسوية أثناء التعرض النقدي في "حدود التسوية اليومية" وحدود الدفع الخاصة بخدمة المدفوعات الفورية "سريع".

### 11-1 مخاطر الاحتيال
يتم تعريف مخاطر الاحتيال على أنها مخاطر احتيال داخلية وخارجية تتعرض لها أنظمة البنك وسياساته وأفراده.

### 12-1 المخاطر القانونية
تشير إلى مخاطر الخسارة المالية و/أو العقوبات و/أو الإضرار بالسمعة الناتج عن المخاطر التعاقدية (مخاطر اختلال حقوق و/أو التزامات البنك في إطار علاقة تعاقدية)؛ ومخاطر النزاع (المخاطر التي تظهر عند التورط في النزاعات المحتملة أو الفعلية أو إدارتها)؛ والمخاطر التشريعية (مخاطر عجز البنك عن الالتزام بقوانين السلطة القضائية في البلد الذي يعمل فيه)؛ ومخاطر الحقوق غير التعاقدية (مخاطر عدم امتلاك البنك لأصوله بشكل صحيح أو التعدي عليها من قِبل آخرين لها أو التعدي من قِبل البنك على حقوق طرف آخر)

### 13-1 مخاطر أمن المعلومات
الخطر المتمثل في أن خرق السرية أو النزاهة أو التوافر ينتج عن فقدان المعلومات السرية أو استغلالها لأغراض إجرامية أو استخدامها بطريقة من شأنها أن تسبب ضررًا لسمعة البنك و/أو تسبب له خسارة مالية.

### 14-1 المخاطر المحاسبية
تشمل مخاطر إدخال بيانات مالية بشكل غير صحيح أو الخطأ في حسابها أو حذفها أو الخطأ في إبلاغها للمستخدمين الخارجيين، مثل المستثمرين والجهات التنظيمية أو كمعلومات إدارية داخلية.

### 15-1 مخاطر الموظفين
تشمل مخاطر اختلال ممارسات التوظيف وفقدان أو عدم القدرة على جذب الموظفين الأساسيين أو الموظفين غير المدربين بشكل كافٍ، وكذلك التدريب الذي لا يعكس قيم البنك، واختلال القوى العاملة، والمخاطر المتعلقة بقانون العمل، أو عدم كفاية النواحي الصحية والسلامة في مكان العمل.

### 16-1 المخاطر المادية
المخاطر التي يتعرض لها الموظفون أو الممتلكات أو البنية التحتية الحيوية للمصرف من الاضطرابات المدنية أو الإرهاب أو المستويات المرتفعة بشكل منهجي من جرائم العنف (بما في ذلك الاختطاف) والأحداث المناخية القاسية.

### 17-1 مخاطر الأنظمة
تشمل مخاطر التعطل أو أي قصور آخر في المنصات الآلية التي تدعم تنفيذ الإجراءات اليومية للبنك (أنظمة التطبيقات) والبنية التحتية للنظم التي تنشأ عليها (مراكز البيانات والشبكات وأجهزة الحاسب الآلي الموزعة).

**شروط إسقاط الحق وعدم إسقاط الحق**

**1. شروط إسقاط الحق**

- الاستقالة: إذا ترك الموظف بطوعه الخدمة لدى ساب، فإنه يفقد جميع الأسهم غير المستملكة.
- إنهاء الخدمات: إذا تم إنهاء خدمات الموظف لدى ساب بسبب الأداء أو على أساس تأديبي، فسوف يفقد جميع الأسهم غير المستملكة.
- شرط مالوس: إذا ثبت بشكل قاطع إهمال موظف في أداء واجباته أو عدم مراعاته القرارات/ الضوابط الصحيحة فيما يخص العمليات والائتمان وإدارة المخاطر والالتزام بمخاطر المعلومات أو بأي شكل آخر مما ينتج عنه خسائر و/ أو إضرار بسمعة البنك فسوف يتم حجز الأسهم غير المستملكة ويحتفظ البنك بالحق في استرداد الأسهم و/أو المكافآت المستملكة سابقًا. ولا يمكن تطبيق شرط الاسترداد إلا على مدة 5 سنوات سابقة بالإضافة إلى سنة الأداء الحالية. وبناء على تقييم الخسارة/الضرر للحادثة يمكن استرداد مكافأة الموظف إما لسنة واحدة محددة أو أكثر حتى خمس سنوات.

**2- شروط عدم إسقاط الحق**

- الوفاة أثناء العمل: تملك الأسهم بالكامل، ويفرج عنها بضمها إلى ميراث المتوفي.
- التقاعد بسبب المرض أو العجز: تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص إلا أنها تخضع لشرط الخصم (مالوس).
- زيادة في عدد الموظفين (عدم الحاجة لوظيفة الموظف وعدم وجود مكان للموظف): تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص إلا أنها تخضع لشرط الخصم.
- التقاعد المبكر: بناءً على موافقة الإدارة التنفيذية، سيتم تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص إلا أنها تخضع لشرط الخصم.
- التقاعد العادي: تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص إلا أنها تخضع لشرط الخصم.
- الانتقال داخل مجموعة إتش إس بي سي: تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص.
- بيع وحدة العمل التي يعمل بها الموظف من قبل ساب: تملك الأسهم في تاريخ الامتلاك المعتاد حسب موعد التخصيص.

**(د) وصف الطرق التي يسعى البنك من خلالها أثناء فترة قياس الأداء إلى ربط الأداء بمستويات الأجور:**

يتم تقييم أداء جميع الموظفين في مراجعات نهاية السنة. ويتلقى جميع الموظفين ملاحظات بناءة حول الأداء في "نقطة فحص" الأداء في منتصف العام. وترتبط تقييمات الأداء لجميع الموظفين بالأهداف والمقاييس المحددة والموضحة في "بطاقة سجل الأداء" المسجلة مباشرة عبر نظام ساب لإدارة الأداء.

يتم تقييم الأداء باستخدام منهجية "بطاقة النتائج" (سكوركارد)، حيث يوافق كل موظف على أهداف معينة، ويتم تقييم التقدم في تحقيق هذه الأهداف خلال السنة. كذلك يتم تقييم الموظفين مقارنة بنظرائهم من خلال عملية معايرة الأداء، حيث يتم تطبيقها لضمان العدالة والإنصاف في تقييم الأداء.

يجري تقييم الموظفين باستخدام تقييم "على المسار الصحيح/خارج المسار الصحيح" من ساب خلال مرحلة منتصف العام. وذلك التقييم يمثل معيارًا مشتركًا لتقييم الأداء ومقارنته، ويستخدم هذا التقييم في الدفع نحو إجراء تقييم عادل ومتسق للأداء. وفيما يلي تعريف تقييم "على المسار الصحيح/خارج المسار الصحيح":

على المسار الصحيح:

- يفي أو يتجاوز توقعات الأداء والسلوكيات المبنية على القيم في النصف الأول.
- يرجح حصوله على درجة "أداء جيد" أو "أداء قوي" أو "أداء عالٍ" كتقييم لأداء نهاية العام.
- يرجح حصوله على درجة "سلوكيات قدوة" أو "سلوكيات قوية" كتقييم للسلوك في نهاية العام.

خارج المسار الصحيح:

- لا يفي بتوقعات الأداء والسلوكيات المبنية على القيم في النصف الأول.
- يتطلب التحسين للحصول على درجة "جيد" أو "قوي" كتقييم الأداء لنهاية العام.

يتم تقييم أداء الموظفين باستخدام المقياس الوصفي المكون من 4 نقاط خلال نهاية السنة. وقد تم تعريف المقياس كالآتي:

- أفضل أداء: دائمًا يفوق توقعات الأداء
- أداء قوي: كثيرًا ما يفوق توقعات الأداء
- أداء جيد: يحقق أو غالبًا ما يحقق توقعات الأداء
- أداء غير متسق: لا يفي بتوقعات الأداء

يتم تقييم أداء الموظفين باستخدام مقياس ساب الوصفي المكون من 4 نقاط خلال نهاية السنة. وقد تم تعريف المقياس كالآتي:

- قدوة حسنة: يبدي سلوكيات استثنائية، ويفوق التوقعات بكثير، ويصل بتحسين الأداء إلى مستويات تفوق المستويات المستهدفة، ويخلف تأثيرًا إيجابيًا دائمًا في ساب وجميع الأطراف المعنيين.
- قوي: يبدي سلوكيات مستدامة قوية تفي دائمًا بالتوقعات وأحيانًا ما تفوقها، بما يحسن الأداء المستدام للأعمال لبنك ساب وجميع الأطراف المعنيين.
- مقبول: يبدي سلوكيات مرضية لكنها قد تتطلب المزيد من التطوير من أجل تحسين المساهمة وخلق تأثير أكثر إيجابية في الأطراف المعنيين.
- ضعيف: يبدي سلوكيات قد تضر بالأطراف المعنيين لدينا وبسمعتنا، ويثير المخاطر و/أو يعيق أداء الأعمال.

تُستبقى تقييمات أداء جميع الموظفين في المحفوظات لمدة 5 سنوات، وتستخدم لتحديد اتجاهات الأداء على مدى فترة أطول من الوقت لكبار الموظفين.

تركز طريقة إدارة الأداء المعتمدة لدى ساب على المفاضلة بين الأداء الفردي للموظفين ووضع استراتيجية مكافآت متغيرة لتشجيع الأداء العالي.

ولضمان الموضوعية الكاملة واستقلالية دور المراجعة الداخلية، فإن أداء مدير عام المراجعة الداخلية سوف يتم تقييمه بواسطة لجنة المراجعة وفقًا لقواعد المكافآت الصادرة من البنك المركزي السعودي.

يستخدم البنك فلسفة استرشادية تقديرية لتحديد الأجور المتغيرة؛ فما أن تظهر النتائج المالية للبنك، تقدم الإدارة إلى "لجنة الترشيحات والمكافآت" مجموعة مقترحة من الأجور المتغيرة الكلية تختلف وفقًا للأداء المالي الكلي للبنك. وما أن تحظى تلك المجموعة بالموافقة، يتم تقسيم هذه المجموعة إلى 3 مجموعات رئيسية، هي مجموعات: "الأعمال" و"المراقبة" و"البنية التحتية" ("مكتب الدعم الإداري"). وفي إطار أضيق، يجري تعديل هذه المجموعات بناءً على نتائج كل إدارة، ثم في إطار أضيق، يوضع نطاق لكل موظف على أساس الأداء الفردي. بعد ذلك، يبدأ المديرون المباشرون عملية التخصيص في إطار النطاقات الاسترشادية، بما يضمن التمييز بين التوصيات الصادرة بشأن الموظفين حسب مستوى الأداء الفردي. إنَّ فلسفة ساب الكلية للأجور عمادها "الدفع مقابل الأداء"، وبالتالي، فمن خلال التعريف الحالي لمستويات الأداء الموضحة أعلاه، لا تعمد سياسة البنك إلى مكافآة "الأداء غير المتسق". علاوة على ذلك، استحدث بنك ساب، في 2017، سياسة لإدارة العواقب تهدف إلى ضمان وجود إطار عمل تأديبي شامل. لذلك، فمن الممكن، في حالات محددة من سوء السلوك، أن تقتضي هذه السياسة خفض الأجور المتغيرة، وقد أثرت هذه السياسة على بعض الموظفين في 2017 وما تلاها.

وعلى صعيد الأجور الثابتة، يهدف بنك ساب إلى تحقيق التمييز في الأجور الثابتة بناءً على توجه أداء الأفراد، إذ يستهدف بنك ساب وضع الموظفين ذوي الأداء العالي قرب شريحة الأجور العليا في السوق مع الإبقاء على المستويات الإجمالية للأجور مساويةً للمتوسط السائد في السوق أو أعلى منه. فكل عام، يشارك بنك ساب في استقصاءات للأجور داخل السوق هي الأفضل في فئتها، إذ يقدمها أفضل مقدمي الخدمات في المنطقة (مكلاغان ومجموعة هاي) لتوفير هذه البيانات المرجعية لتلك المراجعات السنوية للأجور.

**(هـ) وصف الطرق التي يسعى البنك من خلالها إلى تعديل الأجور لمراعاة الأداء الأطول أجلاً:**

موضحة في القسم (ج)

**(و) وصف الأشكال المختلفة للأجور المتغيرة التي يستخدمها البنك والأساس المنطقي لاستخدام تلك الأشكال المختلفة:**

يقدم بنك ساب شكلين رئيسين للأجور المتغيرة (النقد وأسهم ساب). فحسبما تقتضي الضرورة، يخضع الموظفون ذوو الأجر المتغير للدفع المؤجل على مدى ثلاث سنوات؛ إذ يشتري بنك ساب أسهم خزينة بمبالغ مؤجلة ويتم الاحتفاظ بها ضمن محفظة إجمالية للبنك تديرها شركة "إتش إس بي سي العربية السعودية والأول للاستثمار". وبناءً على المبلغ المؤجل وسعر السهم، يُخصص عدد من الأسهم لكل موظف، وتنتقل ملكيتها للموظف خلال فترة مدتها 3 سنوات من سنوات الأداء المقبلة. ويُحدد سعر السهم على أساس السعر الفعلي وقت الشراء، ويمكن تعديله في وقت انتقال الملكية حسب سعر السوق الفعلي لسهم بنك ساب في وقت انتقال الملكية، وهو ما يحول دون قيام البنك بأي محاولة للربح أو الخسارة من خلال تقلب أسعار الأسهم، ويقرن كل موظف على حدة، بوصفه مستفيدًا، بالفوائد طويلة الأجل للأداء الكلي للبنك الذي يؤثر على سعر السهم. وفي وقت انتقال الملكية، تُحول الأسهم المخصصة من محفظة البنك إلى محفظة الموظف التي يحق للموظف فيها بيع الأسهم أو الاحتفاظ بها حسبما يفضل.

كذلك، يطبق بنك ساب مخططي حوافز للموظفين العاملين في مبيعات "التجزئة المصرفية" ووظيفة "تحصيلات التجزئة المصرفية". ويعمد هذان المخططان إلى التركيز على صغار الموظفين فقط، ويخضعان للمراجعة والإقرار بصفة سنوية من قبل إدارة الموارد البشرية والأعمال والمخاطر والمراجعة والامتثال، وتوافق عليهما "لجنة الترشيحات والمكافآت".

إنَّ بنك ساب يضع عين الاعتبار طبيعة الأعمال ومستوى الموظفين إضافةً إلى عوامل التعويض الكلية حال تحديد مزيج الأجور لفرادى لموظفين. ويتم إقرار ذلك المزيج وتحديده بناءً على معايير السوق وغيرها من العناصر من مثل الأداء الفردي وأداء الأعمال. ومزيج الأجور في بنك ساب يتراوح بين "20/80" ثابت إلى متغير لوظائف مكتب الدعم الإداري والمراقبة، وبين "30/70" ثابت إلى متغير لوظائف الأعمال.

## REM1: المكافآت الممنوحة خلال السنة المالية (بآلاف الريالات)

| | | | أ | ب |
|---|---|---|---|---|
| | مبلغ المكافأة | | الإدارة العليا | مسئولي المخاطر الجوهرية الآخرين |
| 1 | المكافأة الثابتة | عدد الموظفين | 15 | 143 |
| 2 | | مجموع المكافأة الثابتة (3+5+7) | 28,749 | 204,811 |
| 3 | | منها : على أساس نقدي | 28,749 | 204,811 |
| 4 | | منها : مؤجلة | - | - |
| 5 | | منها : أسهم أو أدوات أخرى مرتبطة بالأسهم | - | - |
| 6 | | منها : مؤجلة | - | - |
| 7 | | منها : أنماط أخرى | - | - |
| 8 | | منها : مؤجلة | - | - |
| 9 | المكافأة المتغيرة | عدد الموظفين | 15 | 143 |
| 10 | | **مجموع المكافأة الثابتة (11+13+15)*** | **75,840** | **126,466** |
| 11 | | منها : على أساس نقدي | 22,446 | 57,592 |
| 12 | | منها : مؤجلة | 9,600 | 9,600 |
| 13 | | منها : أسهم أو أدوات أخرى مرتبطة بالأسهم | 53,394 | 68,874 |
| 14 | | منها : مؤجلة | 53,394 | 68,874 |
| 15 | | منها : أنماط أخرى | - | - |
| 16 | | منها : مؤجلة | - | - |
| **17** | **المجموع (2+10)** | | **104,589** | **331,277** |

- إجمالي المكافأة المتغيرة – يمثل VP الممنوح أثناء هذا العام، ليس المستحق من السنوات السابقة

## REM2 : مدفوعات خاصة (بآلاف الريالات)

| مدفوعات خاصة | مكافآت مضمونة | | مكافآت لمرة واحدة | | مكافآت نهاية الخدمة | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | عدد الموظفين | إجمالي المبلغ | عدد الموظفين | إجمالي المبلغ | عدد الموظفين | إجمالي المبلغ |
| الإدارة العليا | - | - | - | - | - | - |
| مسئولي المخاطر الجوهرية الآخرين | - | - | - | - | 4 | 19,210 |

## REM3 : مدفوعات خاصة (بآلاف الريالات)

| | أ | ب | ج | د | هـ |
|---|---|---|---|---|---|
| المكافآت المؤجلة والمحتفظ بها | إجمالي مبلغ المكافآت المستحقة المؤجلة | منها : المبلغ الإجمالي للمكافآت المؤجلة والمحتفظ بها الخاضعة لتعديلات لاحقة صريحة و/ أو ضمنية | إجمالي مبلغ التعديلات خلال السنة نتيجة تعديلات لاحقة صريحة | إجمالي مبلغ التعديلات خلال السنة نتيجة تعديلات لاحقة ضمنية | إجمالي مبلغ المكافآت المؤجلة المدفوعة خلال السنة المالية |
| الإدارة العليا | 55,391 | 55,391 | - | - | 26,031 |
| نقدا | 9,876 | 9,876 | - | - | 22,504 |
| أسهم | 45,514 | 45,514 | - | - | 3,527 |
| أدوات مرتبطة بالنقد | - | - | - | - | - |
| أخرى | - | - | - | - | - |
| مسئولي مخاطر جوهرية آخرين | 66,633 | 66,633 | - | - | 87,730 |
| نقدا | 9,949 | 9,949 | - | - | 72,784 |
| أسهم | 56,684 | 56,684 | - | - | 14,946 |
| أدوات مرتبطة بالأسهم | - | - | - | - | - |
| أخرى | - | - | - | - | - |
| **المجموع** | **122,024** | **122,024** | **-** | **-** | **113,762** |

- **يتضمن جميع المبالغ المؤجلة المستحقة من السنوات السابقة**