

الاستراتيجية

كان الهدف منذ إطلاق الخطة الاستراتيجية في عام 2021م تنفيذ مجموعة من الاستثمارات النوعية الطموحة على مستوى البنك لبناء منصة تواكب تغيرات السوق وتطلعاتنا المستقبلية على المدى المتوسط، وتعزيز نمو عائداتنا. وقد تجسد نجاح رؤيتنا الاستراتيجية في عامي 2023م و2024م، حيث حققنا ارتفاعاً ملحوظاً في الإيرادات ومعدلات نمو فاقت التوقعات. وانسجاماً مع مبادئنا الثابتة، واصل البنك السعودي الأول في عام 2024م مسيرته المتميزة، وعمل على تعزيز ثقافة الابتكار التي تدعم النمو المستدام على المدى الطويل.

تنفيذ الاستراتيجية

حققنا نمواً ملحوظاً في عام 2024م بعد فترة من الاستثمارات الكبيرة للارتفاع بتميز وجودة منتجاتنا وخدماتنا وتطوير بنيتنا التقنية والتحتية. وقد انعكس ذلك في نمو المركز المالي ومحفظة استثماراتنا رغم التغيرات التي شهدتها بيئة أسعار الفائدة. وعلى الرغم من حالة انعدام اليقين السائدة خلال العام، حقق البنك نمواً قوياً في جميع مؤشرات الأداء المالية الرئيسية، بما في ذلك النمو بنسبة 16% في العائد على حقوق المساهمين الملموسة، وتحسين كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل والعوائد بنسبة 30.6%، فضلاً عن التحسن في وصول نسبة القروض التنظيمية إلى الودائع إلى 84%. وفي إطار سعيه لتعزيز النمو في المستقبل، أصدر البنك حوكوك من الشريحة الأولى بقيمة 4 مليارات، ونجح في توزيع أرباح تنافسية للغاية بنسبة 53%.

الرؤية

نأتي بعالم من الفرص المالية لمملكة طموحة



دمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في جميع أعمالنا لتعزيز جاذبية البنك السعودي الأول لدى جميع أصحاب المصلحة



أن نكون البنك الأكثر انفتاحاً على القطاع المصرفي الدولي في المملكة بفضل شراكته الاستراتيجية مع مجموعة إنش إس بي سي التي تتيح له الوصول إلى شبكة عالمية فريدة



نأتي بعالم من الفرص المالية لمملكة طموحة



تقديم تجربة مصرفية رقمية رائدة عبر الإنترنت والأجهزة النقالة

الخطوات التي سنتخذها



تعزيز حضورنا في مجالات النمو الرئيسية

< الريادة في مجال الابتكار الرقمي وتطوير بنية تقنية المعلومات
< تحويل الموارد البشرية وتطوير الكفاءات المناسبة
< تطوير نموذج التشغيل من خلال الأتمتة والتحول الرقمي
< الالتزام بأهداف مبادرة السعودية الخضراء، ودعم مستقبل مستدام للمملكة

تعزيز حضورنا في مجالات النمو الرئيسية

< أسرع نمو للحصة السوقية والخدمات في مجال تمويل الشركات متوسطة الحجم
< التركيز على الحلول الرقمية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
< التوسع في مجال التمويل العقاري من خلال صندوق التنمية العقارية
< نمو التمويل المستدام والأصول الاستثمارية والودائع وإجمالي دخل العمليات



الاستفادة من نقاط قوتنا الرئيسية

< البنك المفضل للشركات الكبرى
< تعزيز الريادة في التمويل التجاري والمدفوعات
< الحفاظ على الريادة في إدارة الثروات
< تعزيز مكانتنا في خدمات البطاقات

العوائد

الحفاظ على توزيع الأرباح



الحفاظ على قوة رأس المال والسيولة النقدية



تحسين نسبة المصاريف إلى الدخل



زيادة العائد على حقوق المساهمين الملموسة وربحية السهم



2.00 جـ

الأرباح الموزعة للسهم خلال 2024م

84%

نسبة القروض التنظيمية إلى الودائع

17.9%

نسبة رأس المال الأساسي (ارتفاع رأس المال الأساسي بمقدار 4 مليارات)

30.6%

نسبة التكاليف إلى الدخل

3.78 جـ

معدل ربح السهم

0.37 جـ ↑

16.0%

العائد على حقوق المساهمين الملموسة

0.7 نقطة أساس ↑

الاستراتيجية (تتمة)

مراجعة الأداء

2019م	2020م	2021م	2022م	2023م	2024م
< 10% انخفاض في محفظة القروض	< 2% نمو في محفظة القروض	< 9% نمو في محفظة القروض	< 9% نمو في محفظة القروض	< 18% نمو في محفظة القروض	< 20% نمو في محفظة القروض
< 64% الودائع تحت الطلب	< 71% الودائع تحت الطلب	< 81% الودائع تحت الطلب	< 64% الودائع تحت الطلب	< 55% الودائع تحت الطلب	< 51% الودائع تحت الطلب
< 40% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل	< 48% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل	< 45% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل	< 38% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل	< 32% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل	< 30.6% كفاءة نسبة المصاريف إلى الدخل
< 5.4% نسبة القروض غير العاملة	< 5.8% نسبة القروض غير العاملة	< 4.6% نسبة القروض غير العاملة	< 4.3% نسبة القروض غير العاملة	< 3.5% نسبة القروض غير العاملة	< 2.8% نسبة القروض غير العاملة
< 175 نقطة أساس تكلفة المخاطر	< 102 نقطة أساس تكلفة المخاطر	< 27 نقطة أساس تكلفة المخاطر	< 24 نقطة أساس تكلفة المخاطر	< 27 نقطة أساس تكلفة المخاطر	< 23 نقطة أساس تكلفة المخاطر
< 7.7% العائد على حقوق المساهمين الملموسة	< 7.2% العائد على حقوق المساهمين الملموسة	< 7.7% العائد على حقوق المساهمين الملموسة	< 11.2% العائد على حقوق المساهمين الملموسة	< 15.3% العائد على حقوق المساهمين الملموسة	< 16.0% العائد على حقوق المساهمين الملموسة
تُدمج	تتكاثر	نستثمر	ننمو ونبني العوائد		

مراجعة الأداء في 2024م

حققنا نمواً كبيراً في القروض خلال عام 2024م متفوقين على متوسط أداء السوق، سواءً بالنسبة لقروض الشركات أو الأفراد. ويتماشي النمو في قطاع الشركات مع نقاط القوة الاستراتيجية التي تتمتع بها في فئة المؤسسات الدولية الضخمة. وجاء هذا النمو مصحوباً بنمو قوي في محفظة المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتي استفادت من تركيز الاستثمارات، رغم صغر حجمها نسبياً. بالإضافة إلى ذلك، ازداد قطاع الأفراد قوة عن ذي قبل، وذلك بفضل زيادة حصة محفظة التمويل العقاري من السوق بنسبة 11% خلال عام 2024م، مما مكّننا من زيادة حجم محفظة التمويل العقاري إلى 35 مليار، بزيادة قدرها 26% عن العام الماضي. ومن المبادئ الأساسية للاستراتيجية تغيير هيكل المركز المالي بحيث يصبح أكثر انسجاماً مع انخفاض أسعار الفائدة، وذلك في ظل ارتفاع أسعار الفائدة إلى ذروتها على الصعيد العالمي.

الابتكار

وجهنا تركيزنا خلال عام 2024م على تعزيز إمكاناتنا الريادية وتحسين أدائنا المالي، مؤكّدين أن الابتكار سيكون في صميم جهودنا دوماً، لا سيما أننا أعدنا تسمية الفريق الرقمي إلى فريق الابتكار بقيادة الرئيس التنفيذي لشؤون مصرفية الابتكار، وتحويل الاستراتيجية من منهجية استشارية رقمية

إلى منهجية قائمة على البحث والتجربة. كما أطلقنا وافتتحنا مركز الابتكار الذي يمتد على مساحة طابق كامل من المقر الرئيسي للبنك. وقد أثمر هذا التحول عن نتائج ملموسة، بالتوازي مع مشاركة موظفينا الفعالة في برامج تدريب متخصصة من خلال إبداء أفكاراً قيّمة استثمارناها لتحسين أرباح البنك.

